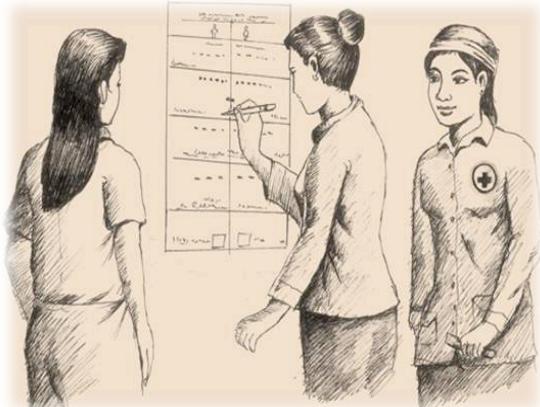




ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា
ជាតិ

ប័ណ្ណជាក់ពីនូវលិខិតខ្លែន



ថ្ងៃខែឆ្នាំ	លេខ	ឈ្មោះ	អាសយដ្ឋាន
6/05/2010	3	ស៊ុខុមាភ ស៊ុខុមាភ	ភូមិស៊ុខុមាភ សង្កាត់ស៊ុខុមាភ
	3	ស៊ុខុមាភ ស៊ុខុមាភ	ភូមិស៊ុខុមាភ សង្កាត់ស៊ុខុមាភ
	4	ស៊ុខុមាភ ស៊ុខុមាភ	ភូមិស៊ុខុមាភ សង្កាត់ស៊ុខុមាភ
	4	ស៊ុខុមាភ ស៊ុខុមាភ	ភូមិស៊ុខុមាភ សង្កាត់ស៊ុខុមាភ
	3	ស៊ុខុមាភ ស៊ុខុមាភ	ភូមិស៊ុខុមាភ សង្កាត់ស៊ុខុមាភ
	4	ស៊ុខុមាភ ស៊ុខុមាភ	ភូមិស៊ុខុមាភ សង្កាត់ស៊ុខុមាភ

ថ្វីខ្ពស់ទេំនុញ្ញនៃការអនុវត្តន៍

នៅក្នុង

ប័ណ្ណុជារៀនិត្យលើហានម៉ោង

នាង * នាង

ចំណាំ	ទំព័រ
១-និយមន៍យ.....	៣
២-គោលបំណង.....	៣
៣-ដំណឹងការអនុវត្ត.....	៤
៤-តើ CSC ធ្វាប់បានប្រើប្រាស់កន្លែងណាមួយ៖?	៧
៥-តើត្រូវការដន្តដានបិរញ្ញវត្ថុអីខ្លះ?	៧
៦-ចំណុចខាងក្រោមនឹងបញ្ជាប្រយោម.....	៨
៧-ខ្លឹមសារមេរោះ.....	៨

ចំណេះចំណេះចំណេះចំណេះ

១. សិក្សាសំយោគ

ដំណើរការបណ្តាក់ពិនិត្យសហគមន៍ (CSC) ជាមុនករណីពិនិត្យតាមដានដោយផ្តាញតាមលើសហគមន៍ ជាមុនករណីក្នុងការតំរបស់បច្ចេកទេសសវនកម្មសង្គម និងបណ្តាក់ការណ៍ពេលវេលា ។ ក៏ដូចបណ្តាក់ការណ៍ពេលវេលាដែរដីលើការរបស់ CSC ជាមុនករណីមួយសម្រាប់ទាត់យក គណនេយ្យភាពសាធារណៈ គណនេយ្យភាពសង្គម និងការធ្វើឱ្យតាមកម្មក្រុងលំសេវា ។ ដោយសារទំនាក់ទំនងរបស់អ្នកដ្ឋានលំសេវាដោមួយសហគមន៍ ប្រជាពលរដ្ឋត្រូវកែច្រកចល់អំណាចិត្តសម្រាប់ផ្តល់ព័ត៌មានត្រឡប់ភាសាទេដោយអ្នកដ្ឋានលំសេវាកិច្ច ។

២. ត្រូវការពិនិត្យ

ដំណើរការ CSC ប្រើប្រាស់ “សហគមន៍” ដាក់ផ្តល់ការវិភាគរបស់ខ្លួន និងផ្តាញពេទ្យលើការពិនិត្យតាមដាននៅថ្ងៃការងារ ។ CSC សម្របសម្រលការពិនិត្យតាមដានសហគមន៍ និងអនុវត្តការវាយតម្លៃសេវាតម្រាង និងស្មើរឹងផ្តល់ការងារបណ្តាក់ការណ៍ពេលវេលាដែរដី (ផ្តល់ជាសារថ្ងៃការងារ) ។ តាំងពី CSC ថាប៉ុណ្ណោះដំណើរការនៅថ្ងៃការងារបណ្តាក់មកទំនងបានភ្លាយទៅជាការប្រើប្រាស់ដែលធ្វើឱ្យវិនិច្ឆ័យម៉ាដល់ជនបទ ។

CSC ប្រើប្រាស់បច្ចេកទេសការងារបណ្តាក់ការណ៍ពេលវេលាដែរដី នៃការងារបណ្តាក់ការណ៍ពេលវេលាដែរដី ។

- ត្រួវពិនិត្យដានប្រើប្រាស់បច្ចេកទេសការងារបណ្តាក់ការណ៍ពេលវេលាដែរដី (ឧ: ការប្រើប្រាស់ថ្ងៃការងារ)
- ពិនិត្យតាមដានគុណភាពសេវា/ តម្រាង
- បង្កើតជាស្ថាដែលដោយការអនុវត្តដែលអាចប្រើប្រាស់នៅក្នុងការរំបែងថែកដន្តដាន និងការធ្វើសេចក្តីសំរេចចិត្តបើចិត្តរឿង
- ប្រើប្រាស់បច្ចេកទេសការងារបណ្តាក់ការណ៍ពេលវេលាដែរដី
- បង្កើតជាយន្តការងារដែលព័ត៌មានត្រឡប់ដោយផ្តល់រវាងអ្នកដ្ឋានលំសេវា និងអ្នកប្រើប្រាស់សេវា
- កសាងសមត្ថភាពនៅថ្ងៃការងារបណ្តាក់ការណ៍ពេលវេលាដែរដី និង
- ពង្រីកសំឡែងប្រជាពលរដ្ឋ និងអំណាចសហគមន៍

៣ ~ ចំណើនរាយអនុវត្ត

ការអនុវត្ត CSC ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពថ្មីរួមានការរូបញ្ហាដូចខាងក្រោម៖

- យល់ដឹងពីបិរិបទនយោបាយ -សង្គមនៃការត្រប់ត្រង និងយល់ដឹងពីទេសចរណ៍មួនយោបាយ សាធារណៈនៅក្រុមហ៊ុនដែលបានធ្វើឱ្យដាក់ ក្នុងសមត្ថភាពបច្ចេកទេសដល់ក្រុមអនុវត្តការឈរដ្ឋានប្រជាសង្គមដែលការ
- ធ្វើឱ្យទេសចរណ៍ការផ្សេងៗជាយុទ្ធសាស្ត្រ និងការចូលរួមជាមួយក្រុមហ៊ុនដែលការធ្វើឱ្យទេសចរណ៍ការចូលរួមជាមួយក្រុមហ៊ុនបានបន្ថែមទៀត និងអ្នកទទួលដំឡើងដែលមិនដែលធ្វើឱ្យទេសចរណ៍ការចូលរួមជាមួយក្រុមហ៊ុនបានបន្ថែមទៀត និង
- បង្កើតជាបានតម្រង់ទៅការការបង្កើតស្ថាប័ននៃការអនុវត្តសកម្មភាពរបស់ពលរដ្ឋ

ជំហានដាក់លាក់សម្រាប់ដំណើរការ CSC រូមមាន៖

១. ការរៀបចំ៖

- ក. កំណត់គោលបំណង ទំហំ និងទិន្នន័យ
- ខ. កំណត់ក្រុមគោលដៅជាអាជីវាព (តាមកែទេ អាយុ កម្រិតដើរភាព) និងការគាំទ្រ
- គ. ទំនាក់ទំនងជាមួយអាជ្ញាធរ ប្រធានសហគមន៍ ដើម្បីស្វែងរកកិច្ចសហការ និងការគាំទ្រ
- ឃ. កំណត់អ្នកសម្របសម្រល និងបណ្តុះបណ្តាលដល់គេ
- ង. ផ្តល់ជូនដល់អ្នកដ្ឋល់សេវា និងអ្នកទទួលយេវា

២. ការត្រួតពិនិត្យធនធាន៖ កំណត់ប្រភេទធនធានអាជីវាព និងប្រមូលព័ត៌មានពាក់ព័ន្ធនាកាតិអ្នកដ្ឋល់សេវា បន្ទាន់ថ្មាក់ជាតិ ព័ត៌មានពិមីរិក ចំនួនបុគ្គលិក បិរក្សារ ដែលមានដំនោះ...ជូបប្រជុំជាមួយអ្នកដ្ឋល់សេវា និងសមាជិកសហគមន៍ ដែករំលែកព័ត៌មានធនធានដែលមាននៅក្នុងដំនោះ ប្រមូលព័ត៌មានធនធាន ជាតិ ពិនិត្យហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ/លម្អិត រៀបចំពាការង្រៀតពិនិត្យធនធាន (ទុកច្បាប់ដើមី ឯុសហគមន៍ កត់ត្រាយការរកយើងូសម្រាប់ក្រុមការងារប្រើប្រាល់)

គម្រោងត្រួតពិនិត្យធនធាន៖

ឈ្មោះធនធាន	បរិមាណក្នុងដំនោះ/ តុលាការដែលបានកត់ត្រា	ជាក់ស្ថិក	កំណត់សម្រាប់/ កសិក តាម

ឧបាទរណ៍៖

- គេរកយើងូចាតា មានត្រួតពិនិត្យធនធានយកដ្ឋានកត់ត្រាលើផ្ទះរបស់ខ្លួន

- មានឱសថែទៅ ពេលវេលាយករណី ដែលមណ្ឌលសុខភាពនៅឡើល ។

៣. ការបង្កើតបណ្តាផាក់ពិនិរបស់សហគមន៍:

៣.១. បែងចែងអ្នកចូលរួមតាមក្រុមគោលដៅ ជាថ្មីម៉ានាស្តាតំខែ-១០នាក់/ក្រុម

៣.២. ប្រើសំណើរបំផុសកំនិត ដើម្បីកំណត់សន្លែស្សីនៃ/សូចនាករសំខាន់ៗ អមាតារណ៍ ដើម្បីដឹង ថាសេវាកម្ម នេះផ្តល់បានល្អ តើយើងត្រូវមិនលើចំណុចអីខ្លះ? ចំពោះការអនុវត្តដាក់ ស្ថិតិវិញ្ញុ តើអ្នកយល់ថា ធ្វើបានដល់ការប្រើប្រាស់? ។ ចំណាំ: សន្លែស្សីនៃ/សូចនាករគ្នា នៃ “មាន លក្ខណៈវិធីមាន” គ្នាកំណត់ពីខែ-៨ចំណុច ។

៣.៣. ការដាក់ពិនិរមត្តារបស់ក្រុមគោលដៅ ចំពោះលក្ខណៈវិធីចូលរួម/សូចនាករនិមួយៗ ។

ចំណាំ: កំណត់ពិនិត្យពី១-៥ ប្រើប្រាស់

ដោយប្រើប្រាស់និមិត្តសារត្រួតពិនិត្យ(បោះឆ្នោត)ឱ្យបានសម ស្រប ។

អមាតារណ៍ នៃលំដាប់ដាក់ពិនិត្យ

លក្ខណៈវិធីចូលរួម	ពិនិត្យ	ការបញ្ជាក់ តាមរយៈទីកម្ម
-អនុលាងស	១	
-អនុ	២	
-អាចទទួលយកបាន	៣	
-ល្អ	៤	
-ល្អលាងស	៥	

៣.៤. ការរៀបចំកិច្ចប្រជុំជាមួយសហគមន៍:

៣.៤.១. សង្គម និង/ឬ ប្រកសរិបពិនិត្យកិច្ចជាមធ្យម

៣.៤.២. ស្ថូរអ្នកចូលរួមឱ្យពន្លាលំពើមូលហេតុ ពិភាក្សាត្រា និងកត់ត្រានៅក្នុង

៣.៤.៣. កំណត់ពីរបៀវបេះព្យាយ ដើម្បីឱ្យសរាយនេះការនំពេញប្រសិរ តើយើងត្រូវដើរ អីខ្លះ? តើសហគមន៍ និងប្រកាសការពិខាងក្រោម អាចធ្វើអីបានខ្លះ?

លទ្ធផល៖

- បណ្តាផាក់ពិនិរមហគមន៍ពេញលេញ ការពន្លាលំពើពិនិត្យនិមួយៗ និងសកម្មភាពដែលស្រើឡើង(ដោយ ត្រូវទុកនោះក្នុងសហគមន៍)

- រាយការណ៍ (ផ្ទើដោយក្រុមការងារ)

គម្រោងបណ្តុះបណ្តាលស្ថិតិ

សន្លេស្សែន / ស្ថិតិ	ពិនិត្យ					ការពន្លេលំពើមួល ហេតុ	សកម្មភាពផ្ទើដើម្បីឱ្យ ប្រសិរីឡើង
១.មានអនាគារ ចំណេះ	// / / / / // / / 0 0 0					-បិរិស្ថានជូនឲកទឹក -សម្រារ៖តត្រិច	ចូលរួមថែរក្សាបិរិស្ថាន ដោយជាក់ការសំណាល់ ក្នុងផុងសំរាយ និងផ្សេងៗ ផ្សាយបន្ទុ
សរុប	៦						
%	៦៣.៦						
២.....							

៤. ការបង្កើតបណ្តុះបណ្តាលស្ថិតិរាយកម្មផ្ទាល់ខ្លួន (Self-Evaluation Scorecard)

- បំពេញដោយអ្នកដ្ឋល់សេវា (សម្រេចប្រឈមដោយក្រុមការងារ)
- ដែលពិនិត្យការងារនៃការដាក់ពិនិត្យសហគមន៍ដែរ

គម្រោងបណ្តុះបណ្តាលស្ថិតិរាយកម្មផ្ទាល់ខ្លួន នរបស់អ្នកដ្ឋល់សេវាឌុំលើការ		
ល.រ	សន្លេស្សែន/ស្ថិតិ	ពិនិត្យ
១.	ការគ្រប់គ្រង	
១.១.	គុណភាពបុគ្គលិក	
២.	សេវាកម្ម	
២.១.	ផ្តល់ការសម្រេចដល់អ្នកជីវិ៍	

៥. ការផ្តល់បញ្ជីផ្ទាល់៖

ជាការប្រជុះទៅមុខត្តុ៖ សមាជិកសហគមន៍ អ្នកដ្ឋល់សេវា និងអ្នកពាក់ព័ន្ធផ្សេងៗ

៥.១. ការចាត់ថែងរៀបចំក្រុមនិមួយៗ

៥.២. ជម្រើញការចូលរួមឱ្យបានទូលំទូលាយ (ប្រធានសហគមន៍ មន្ត្រីរដ្ឋាភិបាល)

៥.៣. សេហកមន៍ និងអ្នកផ្តល់សេវា បង្ហាញពីលទ្ធផលរបស់ក្រុម

៥.៤. បង្កើតផែនការរួមតាមឱ្យយ

៥.៥. កំណត់ក្រុមអ្នកស្ថ័ភាព ដើម្បីតាមដានការអនុវត្ត

តើ យើងត្រូវធ្វើអី ខ្លោះ ដើម្បី ឱ្យ មានភាពប្រសើរជាងនេះ?	តើ នរណាជាម្ចាស់ ធ្វើឱ្យ នឹង ពេលណាទា? (រយៈពេលខ្លួន)	សកម្មភាព
១.		
២.		

៦. ការតាមដាន:

- បង្ហាញការយើង និងផែនការដល់សាធារណៈ
- ត្រួតពិនិត្យការអនុវត្តផែនការរបស់សមាជិកសហគមន៍ និងអ្នកផ្តល់សេវា
- បន្ទាន់អនុវត្តដើរការដាក់ពិនិត្យនេះ យើងហេចណាស់ភាល់ខែខ្លួន
- ដាក់បញ្ជាចក្រឯងផែនការនេះ នៅក្នុងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ ការរៀបចំថវិកា និងកំណែនប្រជែងនានា ។

៥~ តើ CSC ត្រូវបានគ្រប់គ្រងៗនៅក្នុងជាន់ខ្លះ?

កិច្ចិខែតាំប្រើប្រាស់ប្រចាំឆ្នាំនេះនៅ Gambia អាជប្រើជាមុខទំនាក់ទំនាក់នៃការអនុវត្តដើរការ CSC សម្រាប់រាយការពេលខ្លួន និងពិនិត្យតាមដាននូវប្រសិទ្ធភាពនៃយុទ្ធសាស្ត្រភាពតែបន្ទូយភាពក្រុងក្រុងពីរប្រចាំឆ្នាំ (The World Bank 2005) ។ ដើរការ CSC បានធ្វើឡើងនៅក្នុងប្រទេសអាមេរិក និងអូរបុរាណ និងអប់រំដែលជាប់ចាក់ទៅជាមួយអ្នកទទួលដែលស្ថិត នៅទី ៣៨០០ នាក់ ។ តំណាងសហគមន៍ និងអ្នកផ្តល់សេវាបានកំណត់នូវបញ្ជាផ្ទៃតិចនឹង ដើម្បីឱ្យល្អុមពិភាក្សាលើរបៀបដែលធ្វើឱ្យប្រសិរីរួចរាល់ដល់គុណភាពសេវា ។ មានឧទាហរណ៍ជាថ្មីថ្មីដែលបានគ្រប់គ្រងៗនៅក្នុងជាន់ខ្លះ នៅអនុវត្តដើរការនៅ Ghana, Malawi, Tanzania, Zimbabwe, និង Sri Lanka ។

៥~ តើ CSC ត្រូវបានគ្រប់គ្រងៗនៅក្នុងប្រទេសខ្លះ?

ចំណាយសំខាន់រួមមាន ការរៀបចំកិច្ចការដែលមាន និងធ្វើការពិភាក្សាដោយធ្វើឡើង ។ តម្រូវការរៀបចំគិតជាយប្រុងប្រយ័ត្ន សម្រាប់រៀបចំធ្វើឱ្យបានជាយតិមាន និងកំណត់ក្រុមពលរដ្ឋឱ្យចូលរួមជាយសកម្មជាមួយភ្នាក់ងាររដ្ឋឱ្យ ។ ដើម្បីធ្វើឱ្យប្រសិរីរួចរាល់ដល់គុណភាពសេវា ។ ធ្វើឱ្យបានជាយភាសាអង់គ្លេស ដែលអនុវត្តឱ្យបានការណើនេះ ចាតិសកម្មភាពនិងត្រូវធ្វើឱ្យនៅក្នុងប្រជុំដែលបានប្រចាំឆ្នាំ ។

៩~ ចំណុចខ្សោយ៍ទៅ និមួយនាយកដ្ឋាន

ចំណុចខ្សោយ៍ទៅ:

- អាជអនុវត្តសម្រាប់សេវាដំឡើងប្រចិនប្រចាំថ្ងៃដោយតាមរយៈប្រព័ន្ធឌីជីថល
- បង្កើតរំភាព និងអ្នកទទួលបេសវាទានិភាករណ៍ ដើម្បីធ្វើឱ្យគុណភាពសេវាមានភាពល្អប្រសិរីឡើង
- ដឹងពីគុណភាពសេវា ពេលវេលា ភ្លាក់ងារពាក់ព័ន្ធក្នុងការផ្តល់សេវា

បញ្ហាប្រចិន:

- CSC ពីងដែងកលើអ្នកសម្របសម្រួលប្រកបដោយគុណភាពល្អ ដែលជាងម្នាតាអាជនិងពិហករក
- ទោះបីជាមុនពេលចាប់ផ្តើមដំណើរការ គឺត្រូវការការត្រួវខ្លះខ្លំង
- មូលដ្ឋានដែលសមត្ថភាពបច្ចេកទេននៅមានកម្រិត CSC អាជនិងពិហកអនុវត្ត
- ចំពោះតំបន់ដែលមានក្នុមិសាល្អិតុលាយ CSC អាជនិងពិហកអនុវត្ត

១០~ ឯកសារនៅក្នុងខ្សោយ៍:

- CSC អនុវត្តដោយអ្នកពាក់ព័ន្ធសំខាន់ៗ មានអ្នកអ្នកប្រើប្រាស់សេវា និងផ្តល់សេវា
- ត្រូវការអ្នកសម្របសម្រួលដីបិនប្រសិទ្ធភាព ដែលភាគចំនួនឡើងដោយ CSOs
- សកម្មភាពសង្គមត្រួតពិនិត្យការផ្តល់ព័ត៌មានត្រឡប់ភ្លាមៗ និងការធ្វើកំណត់ប្រចាំថ្ងៃសំខ្លួនផ្តល់សេវា
- CSC ជាមុនការណ៍មានលក្ខណៈសាមញ្ញ របៀប និងមានប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់