



ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា
ជាតិ សាសនា ព្រះមហាក្សត្រ

អគ្គលេខាធិការដ្ឋាន នៃគណៈកម្មាធិការដឹកនាំ
ការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

សិក្ខាសាលាថ្នាក់តំបន់
ផ្សព្វផ្សាយកម្មវិធីជាតិកំណែទម្រង់រដ្ឋបាលសាធារណៈ ២០១៤-២០១៨

កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

រាជធានីភ្នំពេញ, ថ្ងៃទី២៩ ខែធ្នូ ឆ្នាំ២០១៥



មាតិកា

១. កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ ជាអ្វី?
២. កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ បានធ្វើអ្វីខ្លះ?
៣. កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ នឹងធ្វើអ្វីទៀត?
៤. ទំនាក់ទំនងជាមួយនឹងបណ្តាកំណែទម្រង់របស់រាជរដ្ឋាភិបាល
៥. សន្និដ្ឋាន



១. កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈជាអ្វី?

អគ្គលេខាធិការដ្ឋានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

3



១. កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈជាអ្វី?

ចំណុចសំខាន់ៗដែលគួរយល់ដឹង



ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

គឺជាប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងដែលធានាឱ្យថវិកាអាចវិភាគ និងប្រើប្រាស់ប្រកបដោយស័ក្តិសិទ្ធភាព និងប្រសិទ្ធភាព ។



ការកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

គឺជាការកែលម្អប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងទាំងមូលជាជំហានៗ ពីការផ្ដោតការត្រួតពិនិត្យលើធាតុចូលនិងមជ្ឈការ ទៅការតាមដាននិងវាយតម្លៃលើលទ្ធផលនិងវិមជ្ឈការ ។

កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ



គឺជាកម្មវិធីរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល ដែលជោគជ័យរបស់កំណែទម្រង់នេះអាស្រ័យលើស័ក្តិសិទ្ធភាព និងប្រសិទ្ធភាពនៃការអនុវត្តប្រកបដោយជោគជ័យរបស់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័នទាំងអស់។

អគ្គលេខាធិការដ្ឋានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

4



២. កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈបានធ្វើអ្វីខ្លះ?

អត្ថលេខាធិការដ្ឋានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

5



២. កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈបានធ្វើអ្វីខ្លះ?

លទ្ធផលសម្រេចបាន

ការរៀនកម្មវិធីធានាផែនការ (២០០៥-២០០៨)

គណនេយ្យភាពហិរញ្ញវត្ថុ (២០០៩-២០១៥)

ការផ្សារភ្ជាប់ថវិកានិងគោលនយោបាយ (២០០៨-២០២០)

ការប្រមូលចំណូល និងការគ្រប់គ្រង
ចំណាយត្រូវបានពង្រឹង
លំហូរចំណូល និងការទូទាត់លូនជាងមុន
(ភាពអាចជឿជាក់បាន)

ការកត់ត្រា និងការធ្វើរបាយការណ៍
ហិរញ្ញវត្ថុ បាន និងកំពុងត្រូវបាន
ពង្រឹងនូវភាពត្រឹមត្រូវ ច្បាស់លាស់
ទាន់ពេលវេលា និងភាពសុក្រឹត
(ការបង្កើនគណនេយ្យភាព
និងគម្លាតព័ត៌មានហិរញ្ញវត្ថុ)

ការអនុវត្តផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកា, ថវិកាកម្មវិធី
និងអង្គភាពថវិកា បាន និងកំពុងបង្កើន
ការផ្សារភ្ជាប់ថវិកាទៅនឹងគោលនយោបាយ
ព្រមទាំង ជាមូលដ្ឋានសម្រាប់ការវិភាគ
និងប្រើប្រាស់ថវិកា កាន់តែមានសក្តិសិទ្ធភាព
និងប្រសិទ្ធភាព

អត្ថលេខាធិការដ្ឋានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

6



៣. កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈនឹងធ្វើអ្វីឡើង?

អគ្គលេខាធិការដ្ឋានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

7



៣ កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈនឹងធ្វើអ្វីឡើង?

ផែនការសកម្មភាព ២០១៥-២០២៥

២០២១-២០២៥

២០១៥

បញ្ចប់ដំណាក់កាលទី២ ដោយសម្រេចឱ្យបានជាសារវន្ត នូវគណនេយ្យភាពហិរញ្ញវត្ថុ និងបន្តពង្រឹងនិងពង្រីក ការផ្សារភ្ជាប់ថវិកានិងគោលនយោបាយ, មាតិកាថវិកាថ្មី, ប្លង់គណនីថ្មី, នីតិវិធីអនុវត្តថវិកាថ្មី, ប្រព័ន្ធព័ត៌មាន វិទ្យុ និង ពង្រឹងនិងពង្រីកការអនុវត្តផែនការយុទ្ធសាស្ត្រ ថវិកា, ថវិកាថ្មី និង អង្គភាពថវិកា ព្រមទាំងការអនុវត្ត យុទ្ធសាស្ត្ររៀបចំចំណូលរយៈពេលមធ្យម និងពង្រឹង សុក្រឹតភាពនៃការព្យាករ និងការធ្វើផែនការ

២០១៥-២០២០

ចាប់ផ្តើមដំណាក់កាលទី៣ ដោយ ផ្ដោតលើការកសាងប្រព័ន្ធថវិកាផ្ដោត លើលទ្ធផល និងវិស័យការ ឱ្យបាន ពេញលេញ និងចាប់ផ្តើមសាកល្បង ប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងដោយសមិទ្ធកម្ម ជា បណ្តើរៗ

ចាប់ផ្តើមដំណាក់កាលទី ៤ គឺ គណនេយ្យភាពសមិទ្ធកម្ម ដោយផ្ដោត លើការកសាង ប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងដោយ សមិទ្ធកម្មពេញលេញ

អគ្គលេខាធិការដ្ឋានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

8



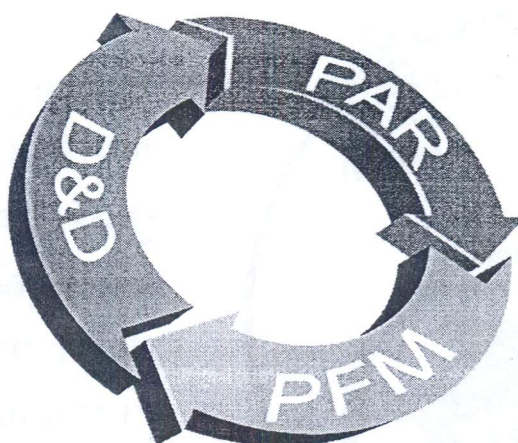
៤. ទំនាក់ទំនងជាមួយនឹងបណ្តាញកំណែទម្រង់របស់រាជរដ្ឋាភិបាល

អគ្គលេខាធិការដ្ឋានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

9



៤. ទំនាក់ទំនងជាមួយនឹងបណ្តាញកំណែទម្រង់របស់រាជរដ្ឋាភិបាល



PFM : ការកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

PAR : កំណែទម្រង់រដ្ឋបាលសាធារណៈ

D&D : កំណែទម្រង់ការអភិវឌ្ឍតាមបែបប្រជាធិបតេយ្យនៅថ្នាក់ក្រោមជាតិ

អគ្គលេខាធិការដ្ឋានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

10

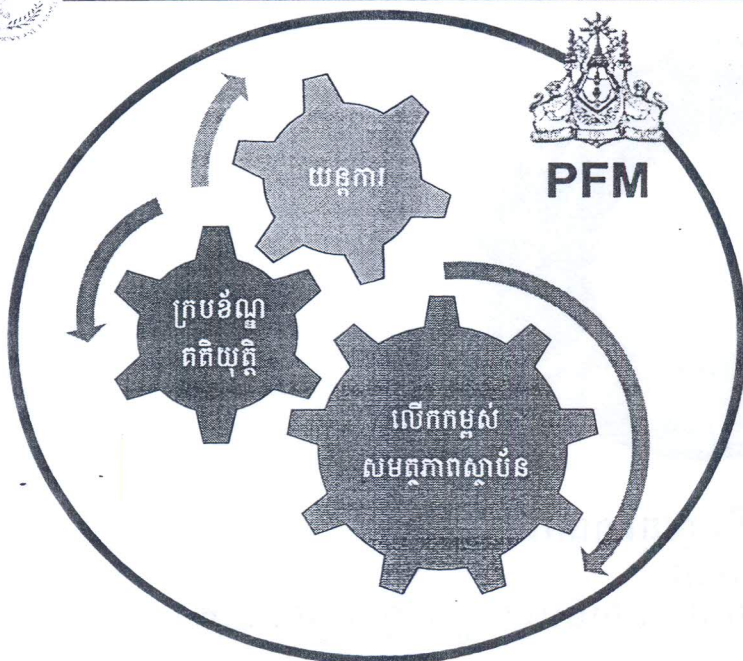


៤. ទំនាក់ទំនងជាមួយនឹងបណ្តាញដែលទម្រង់របស់រាជរដ្ឋាភិបាល

- ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ គឺជាប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលទាំងមូល ដូច្នេះការកែលម្អប្រព័ន្ធនេះ អាចនឹងតម្រូវឱ្យកែលម្អយន្តការ និងក្របខ័ណ្ឌគតិយុត្តិ ព្រមទាំងលើកកម្ពស់សមត្ថភាពស្ថាប័ន ដើម្បីធានាដល់ការអនុវត្តប្រព័ន្ធច្នីប្រកបដោយស័ក្តិសិទ្ធភាព ប្រសិទ្ធភាព និងនិរន្តរភាព ។
- រាល់ការកែទម្រង់ ពិសេសការកែទម្រង់ដែលមានលក្ខណៈជាប្រព័ន្ធ ត្រូវតែធានា មិនត្រឹមតែទិសដៅស្របគ្នានោះទេ តែក្នុងល្បឿនដូចគ្នាទៀត ទើបអាចធានាការបំពេញឱ្យបាន ។ ដូច្នេះគណៈកម្មាធិការ ត្រូវធានាសង្គតិភាពនៃប្រព័ន្ធយន្តការ និងក្របខ័ណ្ឌគតិយុត្តិ ព្រមទាំងទិសដៅស្របគ្នា និងល្បឿនដូចគ្នា នៃប្រព័ន្ធនីមួយៗ ឱ្យស្ថិតក្នុងសម្បកប្រព័ន្ធរួមតែមួយ ។
- ភាពជាម្ចាស់ និងការទទួលខុសត្រូវផ្ទាល់ របស់ក្រសួងស្ថាប័ននីមួយៗ គឺជាកត្តាសំខាន់និងចាំបាច់បំផុត ក្នុងការធានាដល់ការអនុវត្តប្រព័ន្ធច្នីប្រកបដោយស័ក្តិសិទ្ធភាព ប្រសិទ្ធភាព និងនិរន្តរភាព គឺមិនមែនគណៈកម្មាធិការទេ ។



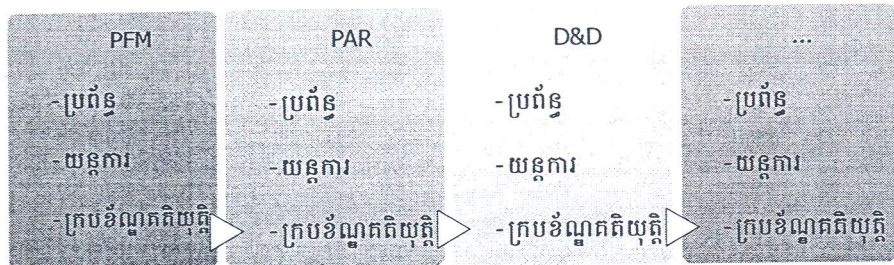
៤. ទំនាក់ទំនងជាមួយនឹងបណ្តាញដែលទម្រង់របស់រាជរដ្ឋាភិបាល



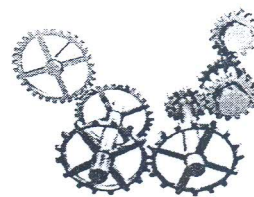
ការកែលម្អ ប្រព័ន្ធនេះ អាចនឹងតម្រូវឱ្យកែលម្អ **យន្តការ** និង **ក្របខ័ណ្ឌគតិយុត្តិ** ព្រមទាំង **លើកកម្ពស់សមត្ថភាពស្ថាប័ន** ដើម្បីធានាដល់ការអនុវត្តប្រព័ន្ធច្នីប្រកបដោយស័ក្តិសិទ្ធភាព ប្រសិទ្ធភាព និងនិរន្តរភាព។



ប្រព័ន្ធរបត្រមួយ ?



ដូច្នេះគណៈកម្មាធិការ ត្រូវធានា សង្គតិភាពនៃ ប្រព័ន្ធ យន្តការ និង ក្របខ័ណ្ឌគតិយុត្តិ ព្រមទាំងទិសដៅស្របគ្នា និងល្បឿនដូចគ្នានៃប្រព័ន្ធ នីមួយៗ ឱ្យស្ថិតក្នុង សម្បកប្រព័ន្ធរបត្រមួយ



របាយការណ៍សម្របសម្រួល

សេចក្តីសម្រេចរួមលេខ ០០៦ សហវ ចុះថ្ងៃទី១៩ ខែឧសភា ឆ្នាំ ២០១៥ ស្តីពីការបង្កើតយន្តការសម្របសម្រួលរវាង D&D, PFM និង PAR

- យន្តការខាងលើនេះ មានភារកិច្ចសម្របសម្រួលកម្រិតនយោបាយ
- ក្នុងកម្រិតបច្ចេកទេស ក្រសួង ស្ថាប័នត្រូវរៀបចំផែនការសកម្មភាពសម្រាប់អនុវត្តរវាង D&D, PFM, (PAR???) ដែលមានលក្ខណៈបំពេញឱ្យគ្នាទៅវិញទៅមក
- តើ PAR តម្រូវឱ្យក្រសួង ស្ថាប័ន រៀបចំផែនការសកម្មភាព ដែរឬទេ?



៥. សន្និដ្ឋាន



៥. សន្និដ្ឋាន

- កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈមាន ទិសដៅ យុទ្ធសាស្ត្រ ផែនការសកម្មភាព និងយន្តការអនុវត្តច្បាស់លាស់ ដែលធ្វើឱ្យសម្រេចបានលទ្ធផលគួរជាទីមោទនៈ ។
- កត្តាកំណត់ជោគជ័យ ជាពិសេសចាប់ពីពេលនេះតទៅ គឺស្ថិតនៅលើក្រសួងស្ថាប័ន ។ ជាបណ្តើរៗយើង បាន និងកំពុងកសាង ប្រព័ន្ធច្នីដោយកែលម្អលើប្រព័ន្ធបច្ចុប្បន្នជាដំណាក់កាល ជាមួយនឹងការកែលម្អយន្តការ និងក្របខ័ណ្ឌគតិយុត្តិ ព្រមទាំងផ្តល់ ជំនួយបច្ចេកទេស និងការបណ្តុះបណ្តាលសមស្រប ដើម្បីក្រសួងស្ថាប័នអាចចាប់ផ្តើមអនុវត្តប្រព័ន្ធច្នីបាន។ រីឯការធានា ស័ក្តិសិទ្ធភាព ប្រសិទ្ធភាព និងនិរន្តរភាពនៃការអនុវត្តប្រព័ន្ធច្នីនេះ គឺត្រូវពឹងផ្អែកលើក្រសួងស្ថាប័ននីមួយៗទាំងស្រុង ។
- មានយន្តការនិងមានការយល់គ្នាថា ត្រូវផ្សារភ្ជាប់រវាងកំណែទម្រង់នីមួយៗ ជាពិសេសកំណែទម្រង់ដែលមានលក្ខណៈជាប្រព័ន្ធ ហើយបាននិងកំពុងពិភាក្សាយ៉ាងសកម្ម ប៉ុន្តែស័ក្តិសិទ្ធភាព និងប្រសិទ្ធភាព គឺនៅត្រូវបន្តតាមដានបន្តទៀតទើបអាចវាយតម្លៃបាន ។



សូមអរគុណចំពោះការយកចិត្តទុកដាក់ស្តាប់