

ព្រឹទ្ធសភា  
អគ្គលេខាធិការរដ្ឋាភិបាល

ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា  
ជាតិ សាសនា ព្រះមហាក្សត្រ



**វិធីសាស្ត្រ**  
**ដែលបណ្តុះបណ្តាលយោធនជ័យ**  
**ប្រើប្រាស់សម្រាប់ការគិត**

បកប្រែ និងចងក្រងដោយ :

ឯកឧត្តម អ៊ុំ សារីទ្ធ អគ្គលេខាធិការព្រឹទ្ធសភា

ខែមិថុនា ឆ្នាំ២០១១



**អារម្ភកថា**

ចាស់ៗរបស់យើងបានបន្សល់ទុកនូវពាក្យមួយឃ្លាដ៏មានតម្លៃថា " គិតហើយចាំគូរ " ។

មួយឃ្លាដែលជាមរតកដ៏ថ្លៃថ្លានេះ បង្រៀនដល់កូនខ្មែរជំនាន់ក្រោយថា " មុននឹងធ្វើអ្វី សូមព្យាយាមគិតពិចារណាឱ្យបានហ្មត់ចត់ និងគ្រប់ជ្រុងជ្រោយ មើលឆ្ងល់មើលស្តាំ មើលមុខមើលក្រោយ មើលឈរមើលក្រោម មើលថ្ងៃនេះមើលថ្ងៃស្អែក មើលជិតមើលឆ្ងាយ មើលធំមើលតូច គិតគាប់ចិត្ត យើងក្រែងចិត្តគេ " ។

ពិភពលោកយើងសព្វថ្ងៃបានផ្តល់កំណើតដល់មនុស្សគ្រប់គ្នាដោយស្មើភាព ។ តែមនុស្សលោកទោះបីជាស្មើគ្នាពីកំណើតក្តី នៅតែខុសគ្នានៅក្នុងដំណើរជីវិត ដូចជាខ្លះមានខ្លះក្រ ខ្លះមានមុខមានមាត់ក្នុងសង្គម ខ្លះអន់ថយ ខ្លះល្អខ្លះអាក្រក់ ខ្លះឧស្សាហ៍ខ្លះខ្ជិល ខ្លះពូកែខ្លះល្ងង់.....។ តើនេះមកពីកម្មផល ឬព្រាងវាសនាទៅតាមរកអញ្ចឹងឬ ?

ពិនិត្យឱ្យគ្រប់សព្វ មនុស្សដែលជោគជ័យ និងមនុស្សដែលមិនជោគជ័យ ខុសគ្នាតែនៅក្នុងការគិតប៉ុណ្ណោះ ។ គិតល្អ គិតត្រូវ គិតវែងឆ្ងាយ គិតដោយវិជ្ជមាន គិតដោយមានប្រយោជន៍ នោះហើយជាផ្លូវទៅកាន់ជោគជ័យ (ស្ថានសួគ៌) ។ គិតអាក្រក់ គិតខុស គិតខ្លីចង្អៀត គិតដោយអវិជ្ជមាន គិតអត់ប្រយោជន៍ នោះហើយជាផ្លូវទៅកាន់បរាជ័យ (ស្ថាននរក) ។

គ្រប់គ្នាសុទ្ធតែមានឱកាសដើម្បីជោគជ័យក្នុងជីវិត សំខាន់ក្នុងរបៀបនៃការគិតរបស់ម្នាក់ៗ ។ គ្មាននរណាអាចនាំទុក្ខសោក ឬការសប្បាយមកឱ្យយើងបានទេ លុះត្រាតែខ្លួនក្បាលយើងប្រមទទួលយកទុក្ខសោក ឬការសប្បាយនោះដោយខ្លួនឯង ។

ខ្ញុំមានបំណងបកប្រែនិងចងក្រងឯកសារនេះ ដើម្បីឱ្យបានជាប្រយោជន៍ដល់អ្នកដឹកនាំ និងមន្ត្រីគ្រប់អង្គភាពក្នុងអគ្គលេខាធិការដ្ឋានព្រឹទ្ធសភាយើង ។

ទាំងអស់គ្នានៅមានអនាគតវែងឆ្ងាយទៅមុខ មានឱកាស សក្តានុពល និងបញ្ហាញាណគ្រប់

គ្រាន់ដើម្បីជោគជ័យ ។ អ្វីដែលជាចម្បងនោះគឺការគិតរបស់ម្នាក់ៗ ។ អាទិទេព មេឃ ដី និងពេល  
វេលា ពុំអាចជួយនរណាម្នាក់បានឡើយ ប្រសិនបើការគិតរបស់ម្នាក់ៗនៅតែចង្អៀត អាត្មានិយម  
មើលមិនផុតពីចុងច្រមុះ.....។ល។

ការគិតពុំបានពីសេចក្តីអង្គអ្នកគិតឡើយ មិនថាអ្នកមានអ្នកក្រ អ្នកមានឋានៈបូរាណៈ  
អ្នកពិការឬអ្នកធម្មតាភ្នំ ។

តាមរយៈការគិតរបស់អ្នក អ្នកអាចបង្កើតស្ថានសួគ៌ និងជោគជ័យដ៏ក្រចះក្រវល់នៅលើផែនដី  
បាន ។ ចំពោះមុខសូមនាំគ្នារៀនគិតដើម្បីចេះគិតបានល្អ ត្រឹមត្រូវ វែងឆ្ងាយ វិជ្ជមាន និងមាន  
ប្រយោជន៍ ។

ការគិតដ៏ត្រឹមត្រូវមួយពុំមែនជារឿងសាមញ្ញទេ ព្រោះត្រូវមានទម្លាប់ចេះត្រិះរិះ ពិចារណា  
វិភាគ និងវាយតម្លៃឱ្យបាន ÷

- ត្រូវពេលវេលា (កាលៈទេសៈ, ចេះផ្សារភ្ជាប់បច្ចុប្បន្នកាលជាមួយអតីតកាល ដើម្បី  
អនាគតកាល)
- ត្រូវបរិយាកាស (ស្ថានភាពរាង)
- ត្រូវទីកន្លែង (ទីតាំង)
- ត្រូវបញ្ហា (បច្ចុប្បន្នភាព តម្រូវការ)
- ត្រូវបុគ្គល (ឋានៈក្នុងសង្គម)
- ត្រូវទំនាក់ទំនង (សម្ព័ន្ធភាពកម្លាំង)
- ត្រូវទស្សនវិស័យ និងចក្ខុវិស័យ

បទពិសោធន៍ទាំងឡាយ គឺជាមេរៀនដ៏សំខាន់សម្រាប់ជីវិត ។ ការចេះគិតតាមប្រភេទនៃការ  
គិតទាំង ១១ប្រភេទ គឺជាផែនទីបង្ហាញផ្លូវឆ្ពោះទៅកាន់ជោគជ័យ ។

ភ្នំពេញ, ថ្ងៃទី ២៣ ខែ មិថុនា ឆ្នាំ ២០១១



**អ៊ុំ សារីឡ**  
**អគ្គលេខាធិការក្រសួងសក្តានុពល**

# បញ្ជីមាតិកា

ទំព័រ

|                                                                    |          |
|--------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>១. សេចក្តីផ្តើម.....</b>                                        | <b>១</b> |
| <b>២. តើហេតុអ្វីបានជាអ្នកត្រូវផ្លាស់ប្តូរការគិត?.....</b>          | <b>២</b> |
| ២.១- ពុំមែនដោយស្វ័យប្រវត្តិ.....                                   | ២        |
| ២.២- ជារឿងដ៏ពិបាក.....                                             | ២        |
| ២.៣- មានតម្លៃស្មើនឹងការវិនិយោគ.....                                | ២        |
| <b>៣. តើត្រូវក្លាយជាអ្នកពូកែគិតតាមរបៀបណា? .....</b>                | <b>៣</b> |
| ៣.១- ដាក់ខ្លួនឯងទទួលយកការបំពេញបន្ថែមដ៏ល្អ.....                     | ៣        |
| ៣.២- ដាក់ខ្លួនឯងនៅជិតអ្នកពូកែគិត.....                              | ៣        |
| ៣.៣- ជ្រើសរើសយកមកគិតនូវគំនិតល្អៗ.....                              | ៣        |
| ៣.៤- ប្រព្រឹត្តតាមគំនិតល្អរបស់អ្នក.....                            | ៤        |
| ៣.៥- សូមប្រើការរំភើបចិត្តរបស់អ្នកដើម្បីបង្កើតគំនិតល្អផ្សេងទៀត..... | ៤        |
| ៣.៦- ធ្វើដំណើរការសារចុះសារឡើង.....                                 | ៤        |
| <b>៤. ជាក់ខ្លួនឯងនៅកន្លែងជ្រើសរើសត្រូវដើម្បីគិត.....</b>           | <b>៥</b> |
| ៤.១- ស្វែងរកកន្លែងដើម្បីគិត.....                                   | ៥        |
| ៤.២- ស្វែងរកកន្លែងដើម្បីចងចាំគំនិត.....                            | ៥        |
| ៤.៣- ស្វែងរកកន្លែងដើម្បីពុះពុះអិតគំនិត.....                        | ៦        |
| ៤.៤- ស្វែងរកកន្លែងដើម្បីចុះចតគំនិត.....                            | ៦        |
| <b>៥. ស្វែងរកកន្លែងដើម្បីបង្ហាញគំនិត.....</b>                      | <b>៧</b> |
| <b>៦. រូបភាពរបស់អ្នកពូកែគិត.....</b>                               | <b>៨</b> |

## ជំពូកទី១

**តើមនុស្សដែលមានជោគជ័យគិតយ៉ាងដូចម្តេច?**

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| <b>១. បណ្តុះការគិតដល់រូបភាព.....</b> | <b>១០</b> |
|--------------------------------------|-----------|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| ១.១-រៀនជាបន្តបន្ទាប់.....        | ១១ |
| ១.២-ស្តាប់ដោយយកចិត្តទុកដាក់..... | ១១ |
| ១.៣-សម្លឹងមើលឱ្យចំទូលាយ.....     | ១២ |
| ១.៤-រស់នៅដោយពេញលេញ.....          | ១៣ |

**២-ហេតុអ្វីបានជាអ្នកត្រូវទទួលបានផលប្រយោជន៍ពីការគិតដល់រូបភាពខ្លួន..... ១៣**

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| ២.១-ការគិតដល់រូបភាពធំផ្តល់ឱកាសឱ្យអ្នកដឹកនាំ.....                  | ១៤ |
| ២.២-ការគិតដល់រូបភាពធំថែរក្សារូបអ្នកឱ្យទៅដល់គោលដៅ.....             | ១៥ |
| ២.៣-ការគិតដល់រូបភាពធំនាំឱ្យអ្នកមើលឃើញនូវអ្វីដែលអ្នកដទៃមើលឃើញ..... | ១៥ |
| ២.៤-ការគិតដល់រូបភាពធំនឹងបង្កើនជម្រុញការងារជាក្រុម.....            | ១៦ |
| ២.៥-ការគិតដល់រូបភាពធំថែរក្សារូបអ្នកឱ្យដើរទាន់សភាពការណ៍.....       | ១៦ |
| ២.៦-ការគិតដល់រូបភាពធំជួយអ្នកឱ្យដើរចូលតំបន់ដែលពុំធ្លាប់ចូល.....    | ១៦ |

**៣-តើត្រូវធ្វើដូចម្តេចដើម្បីបានទទួលបានផលពីការគិតដល់រូបភាពខ្លួន..... ១៧**

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| ៣.១-កុំស្ទុះស្វែងរកភាពច្បាស់លាស់.....            | ១៧ |
| ៣.២-រៀនសូត្រពីបទពិសោធន៍នីមួយៗ.....               | ១៧ |
| ៣.៣-ដឹងជម្រៅរឿងរ៉ាវពីមនុស្សប្លែកៗគ្នា.....       | ១៨ |
| ៣.៤-អនុញ្ញាតឱ្យខ្លួនអ្នកពង្រីកពិភពរបស់ខ្លួន..... | ១៨ |

**ជំពូកទី២**

**ប្រឡូកនិងការគិតដោយប្រមូលផ្តុំ**

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| ១-ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំនាំឱ្យមានថាមពលឆ្ពោះទៅរកកាន់កាប់បំណងដែលចង់បាន.... | ២០ |
| ២-ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំផ្តល់លទ្ធភាពឱ្យគំនិតអតិថិជន.....                 | ២១ |
| ៣-ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំនាំឱ្យមានភាពច្បាស់លាស់ចំពោះគោលដៅ.....            | ២១ |
| ៤-ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំនឹងនាំអ្នកទៅកាន់គំនិតថ្មី.....                   | ២២ |
| តើកន្លែងណាខ្លះដែលត្រូវប្រមូលផ្តុំការពិចារណា.....                       | ២២ |
| ១-កំណត់អាទិភាពរបស់អ្នក.....                                            | ២២ |

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| ២. កេរ្តិ៍ឈ្មោះល្អនិងស្វ័យប្រវត្តិរបស់អ្នក.....      | ២៣ |
| ៣. កេរ្តិ៍សុចរិតរបស់អ្នក.....                        | ២៤ |
| កើតឡើងយ៉ាងម្តេចដែលឱ្យអ្នកគិតដោយប្រមូលផ្តុំបាន.....   | ២៥ |
| ១. ឧទាហរណ៍ការលេចសើច.....                             | ២៥ |
| ២. ត្រូវប្រើពេលវេលាសម្រាប់ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំ.....  | ២៦ |
| ៣. ថែរក្សារបៀបចរនៃការយកចិត្តទុកដាក់ចំពោះមុខអ្នក..... | ២៦ |
| ៤. កំណត់គោលដៅ.....                                   | ២៦ |
| ៥. ចោទសួរអំពីវឌ្ឍនភាពរបស់អ្នក.....                   | ២៧ |
| កើតឡើងពីអ្នកក្រៅជម្រកចោលដើម្បីឡើងបានកាន់តែខ្ពស់..... | ២៨ |

### ជំពូកទី៣

### **ប្រមូលការគិតដោយច្នៃប្រឌិត**

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| ១. លក្ខណៈវិនិច្ឆ័យរបស់អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិត.....              | ៣១ |
| - អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតតែងផ្តល់តម្លៃដល់គំនិតទាំងឡាយ.....      | ៣១ |
| - អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតស្វែងរកជម្រើស.....                     | ៣១ |
| - អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតទទួលយកភាពស្រពិចស្រពិល.....             | ៣២ |
| - អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតអបអរសាទរនូវភាពប្លែកមិនធម្មតា.....      | ៣២ |
| - អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតភ្ជាប់ទៅកន្លែងដែលពុំធ្លាប់តភ្ជាប់..... | ៣២ |
| - អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតពុំភ័យខ្លាចចំពោះបរាជ័យ.....            | ៣៣ |

### **កើហេតុម្តេចបានជាអ្នកត្រូវរកឱ្យឃើញនូវក្តីសប្បាយរីករាយនៃការគិតដោយ**

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| ច្នៃប្រឌិត.....                                                      | ៣៤ |
| ១. ការគិតដោយច្នៃប្រឌិតបង្កើតតម្លៃដល់អ្វីៗទាំងអស់.....                | ៣៤ |
| ២. ការច្នៃប្រឌិតគួបដូច្នេះ.....                                      | ៣៤ |
| ៣. ការគិតដោយច្នៃប្រឌិតទាក់ទាញមនុស្សឱ្យរករកអ្នក និងគំនិតរបស់អ្នក..... | ៣៥ |
| ៤. ការគិតដោយច្នៃប្រឌិតជួយឱ្យអ្នករៀនបានច្រើន.....                     | ៣៥ |

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>៥-ការគិតដោយច្នៃប្រឌិត ប្រឈមនឹងការរក្សាស្ថានភាពជីវិត.....</b> | <b>៣៥</b> |
| <b>កើតឃើញក្តីរីករាយនៃការពិតដោយច្នៃប្រឌិតយ៉ាងដូចម្តេច.....</b>   | <b>៣៦</b> |
| <b>១-៥ម្ល៉េះចោលនូវពួកយាសករនៃការច្នៃប្រឌិត.....</b>              | <b>៣៦</b> |
| <b>២-គិតដោយច្នៃប្រឌិត ដោយការសាកសួរសំណួរដ៏ត្រឹមត្រូវ.....</b>    | <b>៣៧</b> |
| <b>៣-បង្កើតនូវបរិស្ថាននៃការច្នៃប្រឌិត.....</b>                  | <b>៣៨</b> |
| - ឱបក្រសោបអ្នកដែលច្នៃប្រឌិត.....                                | ៣៩        |
| - យកចិត្តទុកដាក់លើការកែប្រែថ្មី ដោយពុំត្រឹមតែការបង្កើតថ្មី..... | ៣៩        |
| - មានបំណងប្រាថ្នាអនុញ្ញាតឱ្យមនុស្សដើរចេញពីខ្សែបន្ទាត់.....      | ៤០        |
| - វាយតម្លៃដល់អំណាចនៃក្តីប្រម័យ.....                             | ៤០        |
| - ចំណាយពេលវេលាជាមួយមនុស្សច្នៃប្រឌិតដទៃទៀត.....                  | ៤១        |
| <b>៥-ចេញពីប្រអប់របស់អ្នក .....</b>                              | <b>៤១</b> |

## **ជំពូកទី៤**

### **ការប្រើប្រាស់ការគិតដោយប្រាកដនិយម**

|                                                                         |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ការពិនិត្យមើលអំពីការពិត.....</b>                                     | <b>៤៣</b> |
| <b>១-ហេតុអ្វីអ្នកត្រូវទទួលស្គាល់សារសំខាន់នៃការគិតដោយប្រាកដនិយម.....</b> | <b>៤៣</b> |
| ១.១- ការគិតដោយប្រាកដនិយមធ្វើឱ្យហានិភ័យតូច-ធំកើតមានជាអប្បបរមា.....       | ៤៣        |
| ១.២- ការគិតដោយប្រាកដនិយមផ្តល់ឱ្យអ្នកនូវគោលដៅ និងផែនការនៃល្បែង.....      | ៤៤        |
| ១.៣- ការគិតដោយប្រាកដនិយមជាកត្តាលើករនៃការផ្លាស់ប្តូរ.....                | ៤៤        |
| ១.៤- ការគិតដោយប្រាកដនិយមផ្តល់នូវសន្តិសុខ.....                           | ៤៥        |
| ១.៥- ការគិតដោយប្រាកដនិយមផ្តល់ឱ្យអ្នកនូវភាពគួរជឿជាក់.....                | ៤៥        |
| ១.៦- ការគិតដោយប្រាកដនិយមផ្តល់នូវត្រឹមដើម្បីកសាងឡើង.....                 | ៤៦        |
| ១.៧- ការគិតដោយប្រាកដនិយមគឺជាមិត្តសម្រាប់អ្នកណាដែលជួបវិបត្តិ.....        | ៤៦        |
| ១.៨- ការគិតដោយប្រាកដនិយមនាំសុបិនទៅកាន់ផ្ទៃផ្កា.....                     | ៤៧        |
| <b>២-តើទទួលស្គាល់សារសំខាន់នៃការគិតដោយប្រាកដនិយមយ៉ាងដូចម្តេច.....</b>    | <b>៤៧</b> |

|                                                      |           |
|------------------------------------------------------|-----------|
| ២.១- អភិវឌ្ឍការឱ្យតម្លៃទៅលើការពិត.....               | ៤៧        |
| ២.២- ធ្វើកិច្ចការផ្ទះរបស់អ្នក.....                   | ៤៨        |
| ២.៣- គិតតាមរយៈការគាំទ្រ និងការប្រឆាំង.....           | ៤៩        |
| ២.៤- មើលឃើញសេណារីយ៉ូនៃករណីអាក្រក់បំផុត.....          | ៤៩        |
| ២.៥- តម្រង់ជួរការគិតរបស់អ្នកជាមួយធនធានរបស់អ្នក.....  | ៥០        |
| <b>៣- ប៉ូលមហានំ កំពូលវិមានមហានំ មហាសន្តិសុខ.....</b> | <b>៥១</b> |

## **ជំពូកទី៥**

### **សូមប្រើប្រាស់ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ**

|                                                                                         |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>១- ធ្វើផែនការសម្រាប់ជីវិតអ្នក ធ្វើឱ្យផែនការឱ្យរស់រានសម្រាប់ជីវិតអ្នក.....</b>        | <b>៥២</b> |
| <b>២- ហេតុដូចម្តេចបានជាអ្នកគួរបញ្ចេញអំណាចនៃការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ.....</b>                | <b>៥២</b> |
| ២.១- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រធ្វើឱ្យការលំបាកក្លាយជាសាមញ្ញ.....                              | ៥៣        |
| ២.២- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រតម្រូវឱ្យអ្នកចោទសួរនូវសំណួរដ៏ត្រឹមត្រូវ.....                   | ៥៣        |
| ២.៣- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្របណ្តាលឱ្យត្រូវប្រែប្រួលសេចក្តីត្រូវការ.....                    | ៥៤        |
| ២.៤- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្ររៀបចំខ្លួនអ្នកនាថ្ងៃនេះ ដើម្បីភាពមិនច្បាស់លាស់នាថ្ងៃស្អែក..... | ៥៥        |
| ២.៥- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រកាត់បន្ថយខ្លាំងនៃការភ័ន្តច្រឡំ.....                            | ៥៥        |
| ២.៦- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រផ្តល់ឱ្យអ្នកនូវឥទ្ធិពលទៅលើអ្នកដទៃ.....                         | ៥៦        |
| <b>៣- តើត្រូវបញ្ចេញអំណាចនៃការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រយ៉ាងដូចម្តេច? .....</b>                   | <b>៥៦</b> |
| ៣.១- បំបែកបញ្ហាជាចំណុច.....                                                             | ៥៦        |
| ៣.២- សូមសួរសំណួរ Why មុន How .....                                                      | ៥៧        |
| ៣.៣- សូមកំណត់បញ្ហាជាក់ស្តែង និងគោលដៅ.....                                               | ៥៨        |
| ៣.៤- ត្រួតពិនិត្យមើលធនធានរបស់អ្នក.....                                                  | ៥៨        |
| ៣.៥- អភិវឌ្ឍន៍ផែនការរបស់អ្នក.....                                                       | ៥៩        |
| ៣.៦- ដាក់មនុស្សឱ្យត្រូវនៅចំកន្លែងត្រូវ.....                                             | ៥៩        |
| ៣.៧- សូមថែរក្សាធ្វើដំណើរការដដែល.....                                                    | ៦០        |

**ជំពូកទី៦**

**សូមរកការគិតអំពីលទ្ធភាព**

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| ១. ការគិតដល់លទ្ធភាពបង្កើនលទ្ធភាពរបស់អ្នក.....                     | ៦១ |
| ២. ការគិតអំពីលទ្ធភាពទាក់ទាញឱកាស និងមនុស្សឱ្យបកអ្នក.....           | ៦១ |
| ៣. ការគិតដល់លទ្ធភាពបង្កើនលទ្ធភាពដៃទៀត.....                        | ៦១ |
| ៤. ការគិតដល់លទ្ធភាពអនុគ្រោះឱ្យអ្នកសុបិនឃើញសុបិនកាន់តែធំទៅៗ.....   | ៦២ |
| ៥. ការគិតដល់លទ្ធភាពធ្វើឱ្យមានលទ្ធភាពដើម្បីខ្ពស់ឡើងជាងធម្មតា.....  | ៦២ |
| ៦. ការគិតដល់លទ្ធភាពផ្តល់ឱ្យអ្នកនូវថាមពល.....                      | ៦២ |
| ៧. ការគិតដល់លទ្ធភាពថែរក្សាអ្នកមិនឱ្យចុះចាញ់.....                  | ៦៣ |
| កើតមានអាមេរិកធូលីចូលបានថាមពលពីការពិតអំពីលទ្ធភាពយ៉ាងប្រចម្ពេត..... | ៦៣ |
| ១. ឈប់ផ្តោតលើអលទ្ធភាព.....                                        | ៦៤ |
| ២. ស្ថិតនៅឱ្យឆ្ងាយពីអ្នកឯកទេស.....                                | ៦៤ |
| ៣. សម្លឹងមើលលទ្ធភាពនៅក្នុងគ្រប់ស្ថានភាពនាំទំនងអស់.....            | ៦៥ |
| ៤. មានសុបិនកាន់តែធំឡើង.....                                       | ៦៥ |
| ៥. ចោទសួរសំណួរអំពីស្ថានភាពជីវិត.....                              | ៦៦ |
| ៦. រករៀនសូត្រពីសមិទ្ធករដ៏ពូកែៗ.....                               | ៦៧ |

**ជំពូកទី៧**

**សូមរៀនអំពីការគិតដោយត្រឹមត្រូវ (សញ្ជីគិត)**

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ១. ការគិតដោយត្រឹមត្រូវផ្តល់ឱ្យអ្នកនូវឧស្សនវិស័យពិតប្រាកដ.....                                        | ៦៨ |
| ២. ការគិតដោយត្រឹមត្រូវផ្តល់ភាពសុចរិតខាងការប្តេជ្ញាដល់ជីវិតនៃគំនិតរបស់អ្នក.....                       | ៦៩ |
| ៣. ការគិតដោយត្រឹមត្រូវបង្កើនការជឿទុកចិត្តរបស់អ្នកនៅក្នុងការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្ត.....               | ៧០ |
| ៤. ការគិតដោយត្រឹមត្រូវបំភ្លឺដល់រូបភាពធំ.....                                                         | ៧០ |
| ៥. ការគិតដោយត្រឹមត្រូវចាប់យកនូវបទពិសោធន៍ល្អៗ ហើយធ្វើឱ្យបទពិសោធន៍<br>នោះក្លាយជាបទពិសោធន៍មានតម្លៃ..... | ៧១ |

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| តើត្រូវដើម្បីប្រកាសប្រយោជន៍នៃការកើតដោយគ្រិះយ៉ាងដូចម្តេច?      | ៧២ |
| ១-ធ្វើឱ្យខ្លួនអ្នកមានស្មារតីមូល (អំបែកកម្មជ្ជា)               | ៧៣ |
| ២-ពិនិត្យមើលឡើងវិញជារៀងរាល់ថ្ងៃនូវកម្មវិធី ឬកំណត់ត្រារបស់អ្នក | ៧៣ |
| ៣-សូមសាកសួរនូវសំណួរដ៏ត្រឹមត្រូវ                               | ៧៤ |
| ៤-ផ្សារភ្ជាប់ការរៀនរបស់អ្នកតាមរយៈអំពើ                         | ៧៦ |

**ជំពូកទី៨**

**សាកសួរសំណួរអំពីការគិតរបស់មហាជន**

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| ១-ការគិតរបស់មហាជនពេលខ្លះមានន័យថាពុំមែនគិតឡើយ               | ៧៩ |
| ២-ការគិតរបស់មហាជនផ្តល់នូវសេចក្តីសង្ឃឹមខុស                  | ៧៩ |
| ៣-ការគិតរបស់មហាជនគឺយឺតយ៉ាវ ដើម្បីឱ្យប្រកាសយកការផ្លាស់ប្តូរ | ៨១ |
| ៤-ការគិតដោយមហាជននាំមកតែលទ្ធភាពធម្មតា                       | ៨១ |

**តើត្រូវលើកសំណួរអំពីការយល់ព្រមចូលយកនូវការគិតរបស់មហាជន**

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| យ៉ាងដូចម្តេច?                                           | ៨២ |
| ១-គិតមុននឹងអ្នកដើរតាម                                   | ៨២ |
| ២-វាយតម្លៃដល់ការគិតដោយខុសប្លែកពីការគិតរបស់អ្នកផ្ទាល់    | ៨៣ |
| ៣-សូមលើកសំណួរជាបន្តបន្ទាប់អំពីការគិតរបស់ខ្លួនអ្នកផ្ទាល់ | ៨៤ |
| ៤-សាកល្បងរៀនថ្មីតាមរបៀបថ្មី                             | ៨៤ |
| ៥-សូមឲ្យមានដើម្បីមិនសុខស្រួល                            | ៨៥ |

**ជំពូកទី៩**

**ទទួលបានប្រយោជន៍ពីការគិតដោយចែករំលែក**

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| ១-ការគិតដោយចែករំលែកលើការស្វែងរកការគិតតែម្នាក់ឯង              | ៨៧ |
| ២-ការគិតដោយចែករំលែកគឺមានលក្ខណៈកែប្រែថ្មីធ្វើការគិតតែម្នាក់ឯង | ៨៨ |
| ៣-ការគិតដោយចែករំលែកនាំមកនូវភាពចាស់ទុំជាការគិតតែម្នាក់ឯង      | ៨៧ |

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| ៤. ការគិតដោយចែករំលែកខ្លាំងៗការគិតតែម្នាក់ឯង.....                        | ៨៩ |
| ៥. ការគិតដោយចែករំលែកផ្តល់ត្រូវប្រុងប្រយ័ត្នចំពោះការគិតតែម្នាក់ឯង.....   | ៨៩ |
| ៦. ការគិតដោយចែករំលែកគឺជាវិធីតែមួយគត់ដើម្បីទទួលបានការគិតដ៏ល្អប្រសើរ..... | ៨៩ |
| តើត្រូវលើកទឹកចិត្តដល់ការចូលរួមនៃការគិតដោយចែករំលែកយ៉ាងដូចម្តេច?.....     | ៩០ |
| ១. ផ្តល់តម្លៃដល់ការគិតរបស់អ្នកដទៃ.....                                  | ៩០ |
| ២. ជកថយចេញពីការប្រកួតប្រជែងទៅកាន់សហប្រតិបត្តិការ.....                   | ៩២ |
| ៣. សូមមានរបៀបចរាចរៈមួយកាលណាអ្នកជួប.....                                 | ៩២ |
| ៤. ស្វែងរកមនុស្សត្រឹមត្រូវនៅជុំវិញគ្រប់.....                            | ៩២ |
| ៥. ទុំទាត់ឱ្យបានល្អរវាងអ្នកគិតដ៏ពូកែ និងសហការី.....                     | ៩៤ |

## ជំពូកទី១០

### អនុវត្តន៍នូវការគិតដោយមិនអាត្មានិយម

|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| ១. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមនាំឱ្យសម្រេចការបំពេញចិត្តផ្ទាល់ខ្លួន.....         | ៩៥  |
| ២. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមផ្តល់តម្លៃដល់អ្នកដទៃ.....                         | ៩៦  |
| ៣. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមលើកទឹកចិត្តដល់គុណធម៌ដទៃទៀត.....                   | ៩៧  |
| ៤. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមបង្កើនគុណភាពនៃជីវិត.....                          | ៩៧  |
| ៥. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមធ្វើឱ្យផ្អែកអ្វីមួយរបស់អ្នកចំពោះអ្នក.....         | ៩៨  |
| ៦. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមបង្កើននូវភ្លឺដ៏ណែនាំជាមរតក.....                   | ៩៨  |
| តើត្រូវពិសោធន៍អំពីការពេញចិត្តចំពោះការគិតដោយមិនអាត្មានិយមយ៉ាងដូចម្តេច?..... | ៩៩  |
| ១. ជាក់អ្នកដទៃជាទី១.....                                                   | ៩៩  |
| ២. ជាក់ខ្លួនឯងនៅក្នុងការណែនាំដល់មនុស្សមានតម្លៃការ.....                     | ១០០ |
| ៣. ផ្តល់ដោយស្វ័យប្រវត្តិ ឬជាអនាមិក.....                                    | ១០០ |
| ៤. វិនិយោគដោយមានចន្លោះនៅក្នុងមនុស្ស.....                                   | ១០១ |
| ៥. សូមត្រួតពិនិត្យមើលនូវហេតុផលរបស់អ្នក.....                                | ១០២ |

# ជំពូកទី១១

## សូមផ្ដល់ការគិតលយលើមូលដ្ឋានគ្រឹះ

|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| មូលដ្ឋានគ្រឹះនៃការមិនរកជលចំណេញ.....                                        | ១០៤ |
| តើហេតុអ្វីបានជាម្ចាស់ក្រុមហ៊ុនមិនគិតលយលើមូលដ្ឋានគ្រឹះ.....                 | ១០៤ |
| ១. ការគិតលយលើមូលដ្ឋានគ្រឹះផ្ដល់នូវភាពច្បាស់លាស់ជាក់ស្ដែង.....              | ១០៥ |
| ២. ការគិតលយលើមូលដ្ឋានគ្រឹះជួយឱ្យអ្នកចាយតម្លៃបានអំពីស្ថានភាពនៃមូលដ្ឋាន..... | ១០៦ |
| ៣. ការគិតលយលើមូលដ្ឋានគ្រឹះជួយអ្នកឱ្យធ្វើសេចក្ដីសម្រេចដ៏ល្អប្រសើរជាងគេ..... | ១០៦ |
| ៤. ការគិតលយលើមូលដ្ឋានគ្រឹះបង្កើតឡើងនូវសីលធម៌ល្អ.....                       | ១០៦ |
| ៥. ការគិតលយលើមូលដ្ឋានគ្រឹះធានានូវអនាគតរបស់អ្នក.....                        | ១០៦ |
| ①. សូមកំណត់អំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះជាក់ស្ដែង.....                                 | ១០៧ |
| ②. សូមដាក់មូលដ្ឋានគ្រឹះជាចំណុចគន្លឹះ.....                                  | ១០៨ |
| ③. បង្កើតផែនការយុទ្ធសាស្ត្រដើម្បីសម្រេចមូលដ្ឋានគ្រឹះ.....                  | ១០៩ |
| ④. សូមតម្រូវឱ្យសមាជិកក្រុមការងារជាមួយនឹងមូលដ្ឋានគ្រឹះ.....                 | ១០៩ |
| ⑤. ប្រកាន់ជាប់ស្ដិតជាមួយប្រព័ន្ធតែមួយ និងតាមដានលទ្ធផលជាប់                  |     |
| ជាបន្តបន្ទាប់.....                                                         | ១១០ |
| តំណភ្ជាប់បញ្ជីក្រោយ.....                                                   | ១១២ |
| ១. អ្វីៗចាប់ផ្ដើមជាមួយការគិត.....                                          | ១១២ |
| ២. អ្វីដែលយើងគិតថាកំណត់ថាតើយើងជានរណា តើយើងជានរណាថាកំណត់នូវ                 |     |
| អ្វីដែលយើងធ្វើ.....                                                        | ១១២ |
| ៣. គំនិតរបស់យើងកំណត់នូវជោគវាសនារបស់យើង ជោគវាសនារបស់យើង                     |     |
| កំណត់នូវមរតករបស់យើង.....                                                   | ១១២ |
| ៤. មនុស្សដែលធ្វើដំណើរទៅកាន់កន្លែងខ្ពស់គឺមនុស្សដែលកំណត់ខ្លួន.....           | ១១២ |
| ៥. យើងអាចផ្លាស់ប្ដូរនូវវិធីដែលយើងគិត.....                                  | ១១២ |



**តើមនុស្សដែលមានជោគជ័យគិតយ៉ាងដូចម្តេច?**

**១. សេចក្តីផ្តើម**

- អ្នកពូកែគិត ÷
  - \* អាចមានការងារធ្វើជានិច្ច នរណាដែលដឹងថាត្រូវធ្វើយ៉ាងដូចម្តេច  
(Who knows How)
  - \* អាចក្លាយជាមេ (Boss) នរណាដែលដឹងថា ពីព្រោះអ្វី (Who knows Why)
- អ្នកពូកែគិតជាអ្នកមានជោគជ័យ ÷
  - \* ដោះស្រាយបញ្ហា
  - \* ពុំដែលខ្វះឈោបល់ដែលអាចកសាងស្ថាប័ន
  - \* មានក្តីសង្ឃឹមចំពោះអនាគតកាន់តែល្អប្រសើរ
  - \* ពុំដែលចាញ់បោកមនុស្សពុំបានការដែលចង់ចម្រាញ់ផលប្រយោជន៍ ឬធ្វើឱ្យគេ  
អស់សង្ឃឹម
  - \* អាចត្រួតត្រាខ្លួនឯងបានមិនថាស្ថិតក្រោមអ្នកផ្តាច់ការ ឬក៏ស្ថិតនៅកាលៈទេសៈដ៏  
ពិបាកយ៉ាងណាក្តី ។
- អ្វីដែលបែងចែកមនុស្សដែលមានជោគជ័យ និងមនុស្សដែលបរាជ័យ ÷ តើគេគិតយ៉ាង  
ដូចម្តេច ?
- អ្វីដែលមនុស្សមានជោគជ័យគិតយ៉ាងដូចម្តេច អាចរៀនបាន ។
- ប្រសិនបើអ្នកផ្លាស់ប្តូរ (ការគិតរបស់អ្នក) អ្នកអាចផ្លាស់ប្តូរជីវិតរបស់អ្នកបាន ។

×

×

×

## ២. តើហេតុអ្វីបានជាអ្នកត្រូវផ្លាស់ប្តូរការគិត?

+ ការគិតដោយល្អ អាចជួយអ្នកច្រើនយ៉ាង ÷

- \* បង្កើនចំណូល
- \* ដោះស្រាយបញ្ហា
- \* បង្កើតឱកាស
- \* នាំអ្នកទៅដល់កំរិតថ្មីទាំងបុគ្គលខ្លួនឯង ទាំងវិជ្ជាជីវៈ
- \* ផ្លាស់ប្តូរជីវិតអ្នក

+ ការផ្លាស់ប្តូរការគិត

២.១ - ពុំមែនដោយស្វ័យប្រវត្តិ

- បើបង់បានគំនិតល្អ អ្នកត្រូវតែស្វែងរកវា
- បើអ្នកបង់ក្លាយជាអ្នកគិតដ៏ពូកែ អ្នកចាំបាច់ត្រូវរៀន
  - \* ពេលអ្នកចាប់ផ្តើមក្លាយជាអ្នកពូកែគិត គំនិតល្អៗតែងតែរត់មករកអ្នកជាទីច្នៃ
  - \* បរិមាណនៃការគិតដោយល្អចំណុះត្រង់ថា តើអ្នកប្រឡូកប៉ុណ្ណាទៅនឹងការគិត

២.២ - ជារឿងដ៏ពិបាក

- អ្នកដែលនិយាយថាការគិតមិនពិបាក គឺអ្នកនោះពុំដែលធ្លាប់គិតទេ
- លោក Albert Einstein និយាយថា ÷ Thinking is hard word; that's why so few do it.

២.៣ - មានតម្លៃស្មើនឹងការវិនិយោគ

- អ្នកប្រាជ្ញនិយាយថា "More gold has been mined from the thoughts of man than has ever been taken from the earth"
- កាលណាអ្នកប្រើពេលវេលាដើម្បីរៀនផ្លាស់ប្តូរការគិត ហើយបានក្លាយជាអ្នកពូកែគិត នោះហើយគឺជាការវិនិយោគសម្រាប់ខ្លួនអ្នក : វិមាសនឹងផុសឡើងជាកំណប់

\* ទីជួរហ៊ុនអាចដួលរំលំ, ការវិនិយោគលើអចលនទ្រព្យអាចរីករាយរួច

\* តែសមត្ថភាពគិតដោយល្អ គឺជាតែពេជ្រដែលយកពុំអស់

**៣-តើត្រូវក្លាយជាអ្នកពូកែគិតតាមរបៀបណា?**

- យើងសុទ្ធតែចង់ក្លាយជាអ្នកពូកែគិត (ថ្ងៃស្អែកឱ្យល្អជាងថ្ងៃនេះ)
- ត្រូវគិតថានេះគឺជាដំណើរមួយជាប្រចាំ (អត់ឈប់ឈរ) ដែលលើកតម្កើងការគិតរបស់អ្នក
- តើត្រូវធ្វើយ៉ាងដូចម្តេច ?

**៣.១ - ជាក់ខ្លួនឯងទទួលយកការបំពេញបន្ថែមដ៏ល្អ (Good input)**

- អ្នកពូកែគិតតែងតែជាអ្នកបូមគំនិត
- គេស្វែងរកអ្វីដើម្បីឱ្យដំណើរការគិតចាប់ផ្តើម ពីព្រោះអ្វីដែលបញ្ចូលតែងតែមានឥទ្ធិពលដល់អ្វីដែលត្រូវបញ្ចេញ
- ត្រូវអានសៀវភៅ ទស្សនាវដ្តី កាសែត ស្ថាបត្យកម្ម មើលទូរទស្សន៍ និងចំណាយពេលវេលាជាមួយអ្នកពូកែគិត
- បើមានអ្វីដែលអ្នកចាប់អារម្មណ៍ (ជាគំនិតអ្នកដទៃ ឬគ្រាប់ពូជនៃគំនិតដែលអ្នកមានខ្លួនឯង) សូមកត់ត្រាសរសេរទុកនៅកន្លែងណាមួយដែលអ្នកចូលចិត្ត ដើម្បីជំរុញការគិតរបស់អ្នក

**៣.២ - ជាក់ខ្លួនឯងទៅជិតអ្នកពូកែគិត**

- សុភាសិតបរទេសមួយនិយាយថា "មនុស្សដ៏មុតស្រួចនឹងសំរួចមនុស្សឱ្យមុតស្រួច ដូច្នេះពុំមែនតែដែកប៉ុណ្ណោះទេដែលសំរួចដែក" ។
- ប្រសិនបើអ្នកចង់ក្លាយទៅជាអ្នកគិតដ៏មុតស្រួច សូមអ្នកទៅក្បែរមនុស្សដែលមុតស្រួច ។

**៣.៣ - ជ្រើសរើសយកមកគិតនូវគំនិតល្អៗ**

- ដើម្បីក្លាយទៅជាអ្នកពូកែគិត ទាល់តែអ្នកមានឆន្ទៈប្រឡូកអំពីដំណើរការគិត

- ជាទៀងទាត់ដាក់ខ្លួនឱ្យត្រូវកន្លែងដើម្បីគិត រចនា ច្រៀក និងទាញគំនិតឱ្យចុះចត ÷  
នេះគឺជារឿងអាទិភាព

- ការគិតគំនិតជាវិស័យមួយ
- អ្នកត្រូវរៀបចំពេលវេលា និងវិធីសាស្ត្រផ្ទាល់ខ្លួន
- ទោះជាអ្នកធ្វើបែបណាក្តី សូមទៅកាន់ទីកន្លែងគិតជាមួយនឹងក្រដាស និងបិទ  
ហើយសូមឱ្យច្បាស់ថា អ្នកចាប់ក្រសោបគំនិតរបស់អ្នកដោយសរសេរ

**៣.៤ - ប្រព្រឹត្តតាមគំនិតល្អរបស់អ្នក**

- គំនិតតែងមានអាយុខ្លី អ្នកត្រូវប្រព្រឹត្តតាមវាមុនពេលត្រូវផុតកំណត់
- មាន ៦ពាក្យសម្រាប់ជោគជ័យ ÷ Think things through-then follow through

**៣.៥ - សូមប្រើការកំភើបចិត្តរបស់អ្នក ដើម្បីបង្កើតគំនិតល្អផ្សេងទៀត**

- ដើម្បីផ្តើមដំណើរការគិត អ្នកពុំអាចពឹងផ្អែកលើអារម្មណ៍របស់អ្នកនោះទេ ។
- បើអ្នករង់ចាំរហូតដល់ពេលអ្នកមានអារម្មណ៍ចង់ធ្វើអ្វីមួយនោះ អ្នកប្រហែលជាពុំ  
អាចសម្រេចវាបានឡើយ : ដូចគ្នានឹងការគិតដូច្នេះដែរ ។
- អ្នកពុំអាចរង់ចាំរហូតដល់អ្នកមានអារម្មណ៍ចង់គិតទើបគិតបានឡើយ ។
- តែបើអ្នកបានប្រឡូកនឹងការគិតដ៏ពូកែហើយ អ្នកអាចប្រើប្រាស់ការកំភើបចិត្ត ដើម្បី  
ចិញ្ចឹមដំណើរការ និងបង្កើតភាពចំពោលវេលានៃការប្រឡូករក្សាល ។

**៣.៦ - ធ្វើដំណើរការសារចុះសារឡើង**

- គំនិតដ៏ល្អមួយពុំអាចធ្វើឱ្យជីវិតបានល្អនោះទេ ។
- ជួនកាល មួយអាជីពធ្វើតាមគំនិតនោះ បែរជាបញ្ចប់ដោយក្តីមិនសប្បាយចិត្ត និង  
អាប័ន្ទ ។
- ជោគជ័យនឹងតាមរកមនុស្សណាដែលមានភ្នំមាសទាំងមូល ដែលគេអាចយកវាជា  
បន្ទុកបន្ទាប់ ។

- ដើម្បីក្លាយជាអ្នកអាចយកវិធានដ៏សំបូរ អ្នកចាំបាច់ត្រូវថែរក្សាដំណើរការគិតដ៏ល្អ

## **៤. ជាក់ខ្លួនឯងនៅកន្លែងដើម្បីបង្កើនជីវិត**

ភាពជាអ្នកគិតដ៏ពូកែ គឺជាវិន័យមួយ (Discipline) ដែលមានដំណើរការជាប្រចាំថ្ងៃ ។

### **៤.១ - ស្វែងរកកន្លែងដើម្បីគិត**

- ម្នាក់ៗតែងមានចំណូលចិត្តខុសគ្នា : ពេលផ្ទះទឹក, សួន, រថយន្ត, យន្តហោះ និង កន្លែង Spa ឬលើគ្រែដេក ។

- តាមទំលាប់ និងចំណង់របស់ម្នាក់ៗ ដើម្បីបណ្តុះការគិតឱ្យចេញជាគំនិត តាមរយៈការចាប់យកគំនិត សរសេរនៅលើក្រដាសដើម្បីជៀសវាងការបាត់បង់ទៅវិញ ។

- យើងរកកន្លែងដើម្បីគិត គំនិតរកកន្លែងដើម្បីបញ្ចេញមកយើងវិញ ។

### **៤.២ - ស្វែងរកកន្លែងដើម្បីចនាគំនិត**

- ជាកម្រណាស់ គំនិតចេញមកទាំងស្រុង និងអាចយកទៅប្រើការបាន ។
- ជាទូទៅ វាត្រូវការឱ្យចនាស្រួលដល់មានន័យគ្រប់គ្រាន់ ។
- នៅពេលដែលត្រូវចនាគំនិត អ្នកចាប់គំនិតឱ្យជាប់ដើម្បីត្រួតពិនិត្យមើល ÷ សាកល្បងសួរសំណួរដើម្បីចនាវាឱ្យបានសមស្របយកទៅប្រើប្រាស់ ។ ធ្វើបែបនេះបានល្អ លុះណាតែសរសេរគំនិតនោះជាលាយលក្ខណ៍អក្សរ ។

- សមាជិកព្រឹទ្ធសភាអាមេរិកនិយាយថា : "រៀនសរសេរ គឺរៀនគិត អ្នកពុំអាចដឹងអ្វីច្បាស់លាស់ទេ លុះណាតែអ្នកអាចថ្លែងចេញជាការសរសេរ" ។

- ក្នុងពេលវេលានៃការចនាគំនិត វានាំមក :

- \* ភាពសប្បាយ : គំនិតដែលពុំបានការ តែនាំមកភាពកំសាន្តសប្បាយ
- \* ភាពឱនលំទោន : ការគិតជាពេលវេលាដែលយើងទាក់ទងជាមួយព្រះ
- \* ភាពរំភើប : ការគិតជាពេលវេលានៃការប្រើប្រាស់
- \* ភាពច្នៃប្រឌិត : ការគិតជាពេលវេលានៃការផ្សារភ្ជាប់ទៅនឹងការពិត
- \* ភាពពេញចិត្ត : ការគិតជាការប្រើប្រាស់ឧបនិស្ស័យផ្ទាល់ខ្លួន

- \* ភាពស្មោះត្រង់ : កាលបើកឃើញគំនិតណាមួយក្នុងខួរក្បាល នេះ ហើយគឺជាការជំរុញទឹកចិត្ត
- \* ភាពអត់ធ្មត់ : ពេលដែលអ្នករចនាគំនិត អ្នករកឃើញអ្វីដែលអ្នក ជឿជាក់ និងអ្វីដែលអ្នកអាចពឹងផ្អែកបាន
- \* ការផ្លាស់ប្តូរ : អ្វីជាការផ្លាស់ប្តូរក្នុងជីវិត ជាលទ្ធផលនៃការគិតទៅលើ បញ្ហាណាមួយ

៤.៣ - ស្វែងរកកន្លែងដើម្បីពុះលំអិតគំនិត

- បើអ្នករកបានគំនិតជំនួសស្របហើយ តាមរយៈប្រាជ្ញាទំនាក់ទំនងនោះមិនមានន័យថា ចប់នោះទេ ។
- ជំហានបន្ទាប់ត្រូវធ្វើនោះ គឺអ្នកត្រូវនាំគំនិតនោះទៅចែករំលែកជាមួយអ្នកដទៃ ដើម្បីធ្វើឱ្យគំនិតនោះកាន់តែមានសក្តានុពលខ្លាំងឡើង ។
- អាចដើរបានច្បាយជាងគិតតែខ្លួនឯងម្នាក់ បើគិតជាក្រុម ។
- រូបមន្ត :
  - \* គំនិតត្រឹមត្រូវ បូកជាមួយមនុស្សត្រឹមត្រូវ នៅក្នុងបរិយាកាសត្រឹមត្រូវ ត្រូវពេលវេលា ដើម្បីបុព្វហេតុត្រឹមត្រូវ = លទ្ធផលត្រឹមត្រូវ ។

៤.៤ - ស្វែងរកកន្លែងដើម្បីចុះចតគំនិត

- គំនិតល្អប្រសើរចាំបាច់ត្រូវមានល្បឿនចុះចត និងស្ថាប
- គំនិតដែលនៅតែជាគំនិត ពុំដែលមានឥទ្ធិពលល្អប្រសើរឡើយ
- អំណាចនៃគំនិតចេញជាលទ្ធផល កាលណាគំនិតនោះវាដើរចេញពីភាពអប្បបរមា កាន់ការអនុវត្ត (នេះជាទ្រឹស្តីទំនាក់ទំនងគ្នារបស់លោក Einstein's Theory of relativity)
- \* ជាទ្រឹស្តីរកឃើញនៅឆ្នាំ ១៩០៥ និង ១៩១៦ វានៅតែជាទ្រឹស្តី លុះណា តែវាក្លាយទៅជា Nuclear Reactor នៅឆ្នាំ ១៩៤២ និងអាវុធបរមាណូ

នៅឆ្នាំ ១៩៤៥

\* ពេលដែលអ្នកវិទ្យាសាស្ត្រអនុវត្តនូវទ្រឹស្តីនោះ ពិភពលោកទាំងមូលត្រូវ  
ផ្លាស់ប្តូរ

- ក្នុងដំណាក់កាលរៀបចំផែនការអនុវត្តគំនិតរបស់អ្នក អ្នកត្រូវចុះចតគំនិតរបស់អ្នក  
តាមជំហានបន្តបន្ទាប់ដូចតទៅ :

\* ខ្លួនអ្នក : ចុះចតគំនិតរបស់អ្នកជាដំបូងជាមួយខ្លួនឯង វាបង្ហាញពី  
សុចរិតភាពផ្ទាល់ខ្លួន

◆ មហាជនជឿលើគំនិតណាមួយ លុះត្រាតែគេជឿជាក់លើអ្នក  
ដឹកនាំដែលច្រាបទៅលើគេពីរឿងនេះ

◆ ត្រូវសួរខ្លួនឯងនូវសំណួរ ៣ :

ទី១- តើខ្ញុំខ្លួនឯងជឿជាក់លើគំនិតនេះដែរឬទេ?

ទី២- តើខ្ញុំគាំទ្រឬផ្តាច់ចំពោះគំនិតនេះដែរឬទេ?

ទី៣- តើខ្ញុំជឿជាក់ថា អ្នកដទៃគាំទ្រឬផ្តាច់ដែរឬទេ?

បើពុំអាចឆ្លើយនឹងសំណួរទាំងបីនេះបានទេ បានន័យថាអ្នកពុំទាន់អាចធ្វើគំនិតខ្លួនឯងចុះចត  
បាននៅឡើយទេ ។

\* តួអង្គសំខាន់ៗ (គន្លឹះ) ÷ គំនិតពុំអាចហោះហើរឡើងបានឡើយ បើអ្នក  
មានឥទ្ធិពលពុំទទួលយក ។ ពួកគេជាមនុស្សដែលត្រូវយកគំនិតនោះទៅអនុវត្ត ។

\* តួអង្គដែលត្រូវប៉ះពាល់ ÷ បញ្ហានៅក្នុងអ្នកដែលត្រូវប៉ះពាល់ព្រមទទួល  
យកគំនិតថ្មី ÷ ការអានអំពីការពិត (Reality read) ។ មិនចំណុះថាអ្នកមានគំនិត  
ល្អ បានឆន្ទា ពុះលំអិតគំនិតនោះជាមួយអ្នកពូកែគិត តែនៅតែពុំទាន់អាចមាន  
លទ្ធភាព បើតួអង្គដែលត្រូវប៉ះពាល់ពុំផ្តល់ការគាំទ្រ និងទទួលយកទៅអនុវត្តន៍ ។

## ៥. ស្វែងរកកន្លែងដើម្បីបង្ហាញគំនិត

- ទស្សនវិទូរង្វាន់ណូបែលបារាំង Henri-Louis Bergson និយាយថា :

- \* មនុស្សគួរគិតដូចជាមនុស្សកំពុងធ្វើសកម្មភាព ធ្វើសកម្មភាពដូចជាមនុស្សដែលមានគំនិត ។
- \* កាលណាចេះអភិវឌ្ឍន៍ដំណើរការគិតឱ្យបានល្អហើយ ក្លាយជាទម្លាប់ក្នុងជីវិត អ្នកនឹងមានជោគជ័យ ហើយបានទទួលផលផ្ទៃផ្ទាល់ក្នុងជីវិតរបស់អ្នក (កុំគិតចោល ថាចោល និយាយចោល) ។
- \* កាលណាបង្កើតគំនិតមួយបានហើយ រចនាវា ពុះលំអិតវា ចុះចតវា បន្ទាប់មកបង្ហាត់វាដោយសប្បាយ និងដោយងាយស្រួល ។

**៦. រូបភាពរបស់អ្នកពូកែគិត**

- អ្នកខ្លះនិយាយថា អ្នកពូកែគិត :

- \* ជាអ្នកមានប្រាជ្ញាខ្ពស់ 1Q, ជាអ្នកដឹងរឿងសំខាន់ៗ, ជាអ្នកចេះមើលឆ្លុះអាជី-កំបាំង
- \* ការគិតដ៏ពូកែ ចាំបាច់ត្រូវមានជំនាញគិតជាក់ស្តែងជាច្រើន (Specific thinking skills)
- \* ក្លាយជាអ្នកពូកែគិត មានន័យថា អភិវឌ្ឍន៍ជំនាញនៃការគិតទាំងនោះដើម្បីពង្រីកសមត្ថភាពខ្លួនឯងឱ្យបានប្រសើរបំផុត
- \* មិនថាភេទមកក្របូមមាន, មិនថាមានសញ្ញាបត្រជាន់ខ្ពស់ Ph.D ឬក៏គ្មាន, មិនថាខ្លួនពិការឬសុខភាពល្អ, មិនថាកាលៈទេសៈណាក៏ដោយ អ្នកសុទ្ធតែអាចក្លាយទៅជាអ្នកគិតដ៏ពូកែ ប្រសិនបើអ្នកប្រឡូកនឹងការគិតជារៀងរាល់ថ្ងៃ
- \* អ្នកត្រូវគិតលើគ្រប់ផ្នែក (រូបភាពធំដង តូចដង) ដើម្បីក្លាយទៅជាមនុស្សមាន

ជោគជ័យ ។

ផ្នែកទាំងនោះមានជំនាញចំនួន ១១ គឺ ÷

- ១- មើលឃើញផលប្រយោជន៍នៃការគិតដល់រូបភាពធំ (Big-Picture Thinking)
- ២- ប្រកាន់យកសក្តានុពលនៃការគិតដោយប្រមូលផ្តុំ (Focused Thinking)
- ៣- រកឱ្យឃើញការសប្បាយនៃការគិតដោយច្នៃប្រឌិត (Creative Thinking)
- ៤- ទទួលស្គាល់សារៈសំខាន់នៃការគិត ឈរលើការព្រាងជំនួយ (Realistic Thinking)
- ៥- បញ្ចេញនូវអំណាចនៃការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ (Strategic Thinking)
- ៦- ចាប់អារម្មណ៍ពីថាមពលនៃការគិតអំពីលទ្ធភាព (Possibility Thinking)
- ៧- ឱបក្រសោបយកនូវមេរៀននៃការគិតដោយមានការត្រិះរិះ (Reflective Thinking)
- ៨- ចោទសួរអំពីការព្រមទទួលយកនៃការគិតរបស់មហាជន (Popular Thinking)
- ៩- លើកទឹកចិត្តការចូលរួមនៃការគិតដែលមានការចែករំលែកគ្នា (Shared Thinking)
- ១០- សិក្សាពីសោធន៍អំពីការពេញចិត្តចំពោះការគិតដោយមិនអាត្មានិយម (Unselfish Thinking)
- ១១- ពេញចិត្តនឹងផលត្រឡប់បានមកវិញនៃការគិតអំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះ (Bottom-Line Thinking)

\* នេះជាការច្រាប់ឱ្យអ្នកដឹង ពុំមែនអំពីអ្វីដែលត្រូវគិតឡើយ (what to think) តែនេះជាការបង្រៀនឱ្យអ្នកចេះថា ត្រូវគិតតាមរបៀបយ៉ាងដូចម្តេច (how to think) ។

\* ក្នុងជំនាញទាំង១១ ជំនាញខ្លះអ្នកអាចធ្វើបានល្អ ជំនាញខ្លះពុំទាន់បានល្អ ។

\* លុះណាតែអ្នកអភិវឌ្ឍន៍ជំនាញនីមួយៗ នោះអ្នកក្លាយជាអ្នកពូកែគិត ជីវិតរបស់អ្នកនឹងផ្លាស់ប្តូរ ព្រោះចំណុចខ្សោយរបស់អ្នកត្រូវបានលុបបំបាត់ជាដំណាច់។ ទៅតាមពេលវេលាដែលអ្នកបានប្រែក្លាយពីការពុំចេះគិតទៅជាអ្នកចេះគិត ។

×

×      ×

**ជំពូកទី១**

**តើមនុស្សដែលមានជោគជ័យគិតយ៉ាងដូចម្តេច?**

**១. បណ្តុះការគិតដល់រូបភាពធំ (Cultivate Big-Picture Thinking)**

- លោក David Schwarts និយាយថា :

\* បើនិយាយពីជោគជ័យទាំងឡាយនោះ មនុស្សពុំត្រូវបានវាស់វែងដោយ inches ឬ pounds ឬក៏រកសិក្សា ឬប្រវត្តិគ្រួសារឡើយ ។ ជោគជ័យទាំងនោះត្រូវបានវាស់វែងដោយទំហំនៃការគិតរបស់ពួកគេ (Size of thinking) ។

- ការគិតដល់រូបភាពធំផ្តល់ដល់ប្រយោជន៍ដល់មនុស្សគ្រប់រូប មិនថាទោះមានមុខវិជ្ជាជីវៈណាក្តី ។

\* ទំនាក់ទំនងជាប់បន្តរវាងនិយោជិត និងអតិថិជន វាសំខាន់ជាងការលក់ផលិតផលរបស់បុគ្គលណាម្នាក់ ÷ នេះគឺជារូបភាពធំដែលត្រូវចងចាំ

\* ការរំលឹកគ្នាថា ការរំលឹកពេលបច្ចុប្បន្នត្រាន់តែជារដូវបណ្តោះអាសន្នប៉ុណ្ណោះ គឺជាការទាញផលប្រយោជន៍ពីការគិតដល់រូបភាពធំ

\* អ្នកលក់អចលនវត្ថុនិយាយថា : អ្នកត្រូវគិតជាចាំបាច់ ហេតុអ្វីពុំហ៊ានគិតពីរូបភាពធំ

- ការគិតដល់រូបភាពធំនាំមកនូវភាពគ្រប់ជ្រុងជ្រោយ (Wholeness) និងភាពចាស់ទុំ (Maturity) ចំពោះការគិតរបស់បុគ្គលណាម្នាក់ វានាំមកនូវទស្សនវិស័យ (Perspective)

- វាហាក់ដូចជាការធ្វើស៊ីម៉ង់ត៍ឱ្យបានធំ(ជាងរូបភាព) ដើម្បីដំណើរការពង្រីកវាឱ្យធំជាងរូបភាពដែលយើងកំពុងមើលឃើញ ជាអ្វីដែលយើងអាចធ្វើបាន

- អ្នកគិតដល់រូបភាពធំជាមនុស្សដែល :

១.១ - រៀនជាបន្តបន្ទាប់

- អ្នកគិតដល់រូបភាពធំ ពុំដែលពេញចិត្តជាមួយអ្វីដែលបានចេះដឹងរួចហើយឡើយ : គេតែងទៅសួរនាក់ន្មែងថ្មីៗ អានសៀវភៅថ្មី ជួបមនុស្សថ្មី រៀនជំនាញថ្មី ។
- តាមការអនុវត្តបែបនេះ ជាញឹកញាប់ពួកគេអាចតភ្ជាប់ខ្លួនបានទៅនឹងអ្វីដែលមិនតភ្ជាប់គ្នា ÷ ពួកគេជាអ្នករៀនមួយជីវិត ។
- ដើម្បីថែរក្សាឥរិយាបថជាអ្នកចង់រៀន (a learner attitude) រៀងរាល់ព្រឹកត្រូវចំណាយពេលគិតអំពីឱកាសនៃការរៀន (learning opportunities) ។
- តាមរយៈការពិនិត្យមើលប្រតិទិនការងារ និងបញ្ជីការងារ : អាចដឹងថាមានរណាខ្លះត្រូវជួបក្នុងថ្ងៃនេះ អ្វីខ្លះដែលត្រូវការ ការប្រជុំអ្វីខ្លះដែលត្រូវចូលរួម ដូច្នេះត្រូវធ្វើកំណត់សម្គាល់អំពីខ្លះដែលអាចរៀនសូត្របាន ។ ធ្វើបែបនេះជាការរើកកម្ពស់ការយកចិត្តទុកដាក់ដល់អ្វីដែលអាចធ្វើឱ្យខ្លួនឯងល្អប្រសើរឡើង ។
- ដើម្បីថែរក្សាការរៀន ត្រូវពិនិត្យអំពីថ្ងៃរបស់អ្នក ហើយត្រូវស្វែងរកឱកាសដើម្បីរៀន ។

១.២ - ស្តាប់ដោយយកចិត្តទុកដាក់

- វិធីដ៏ល្អដើម្បីពង្រីកនូវបទពិសោធន៍របស់អ្នក គឺត្រូវស្តាប់នរណាម្នាក់ដែលមានឯកទេសលើវិស័យណាមួយ ដែលអ្នកគ្មានឯកទេសនោះ ។
- ការស្តាប់គេជាការបង្រៀនអ្នកឱ្យបានចេះច្រើនជាងការនិយាយ ។
- ក្នុងពេលជួបនរណាម្នាក់ ជាការល្អអ្នកត្រូវមានរបៀបវារៈមួយ ដែលអ្នកអាចរៀនសូត្រពីអ្នកនោះ ។
- វាជាការគាប់ប្រសើរ ដែលត្រូវសេពគប់ចងជាដៃគូជាមួយមនុស្សដែលអាចធ្វើអ្វីៗដែលអ្នកពុំអាចធ្វើបានដោយខ្លួនឯង ។

- អ្នកគិតដល់រូបភាពធំ តែងទទួលស្គាល់ថាពួកគេពុំទាន់យល់ដឹងអំពីរឿងជាច្រើន ។ ពួកគេ តែងលើកសំណួរបើកទូលាយ (penetrating questions) ដើម្បីពង្រីកការយល់ដឹង និង ការគិតរបស់ពួកគេ ។
- ប្រសិនបើអ្នកចង់ក្លាយទៅជាអ្នកព្យាករណ៍អំពីអ្នកដល់រូបភាពធំនោះ ទាល់តែអ្នកជាអ្នកព្យាករណ៍ស្តាប់ គេឯង (good listener) ។

១.៣- សម្លឹងមើលឱ្យជំនួយ

- អ្នកនិពន្ធ Henry David Thoreau សរសេរថា : "ភាគច្រើននៃរបស់មួយត្រូវបានគេ មើលមិនឃើញ ទោះបីរបស់នោះវាធ្លាក់ចុះមកក្រោមភ្នែកយើងក៏ដោយ ពីព្រោះរបស់ នោះពុំបានមកដល់ក្រោមចម្ងាយនៃច្រាជ្វារបស់យើង ។
- ជាទម្លាប់មនុស្សតែងមើលឃើញជាអាទិភាពនូវពិភពរបស់ខ្លួនឯងផ្ទាល់ ។

\* ជាឧទាហរណ៍ ទៅចូលរួមសិក្ខាសាលានិយាយអំពីភាពជាអ្នកដឹកនាំ អ្នកចូលរួម តែងចង់ដឹងជាបឋមថា :

- \* តើចតុល្លាសនេះនៅកន្លែងណា?
- \* តើមានការអីអង្គុយចំកន្លែងណា និងមានជាសក្ខីភាពដែរឬទេ?
- \* តើមេត្រូនិយាយតើតែងដែរឬទេ?
- \* ពេលសម្រាករៀបចំចន្លោះពេលដោយត្រឹមត្រូវដែរឬទេ?
- \* តើពន្លឺវាគ្រប់គ្រាន់ដែរឬទេ?
- \* បរិក្ខាសម្លេងដំណើរការដោយប្រសិទ្ធភាពដែរឬទេ?
- \* តើអ្នកទទួលបាននូវមានកន្លែងឈរក្បែរអ្នកស្តាប់ដែរឬទេ?
- \* តើអ្នកជាអ្នកណា វាកំណត់នូវអ្វីដែលអ្នកមើលឃើញ និងអ្វីដែលអ្នកគិត (Who you are determines what you see and how you think)
- \* អ្នកគិតដល់រូបភាពធំតែងយល់ថា មានពិភពលោកមួយដែលដាច់ដោយឡែកពី ពិភពរបស់ខ្លួនឯងផ្ទាល់ ។ ពួកគេខិតខំដើរចេញពីក្នុងខ្លួនឯង ដើម្បីសម្លឹងមើល ដោយភ្នែកខ្លួនឯងទៅលើពិភពរបស់អ្នកដទៃ ។

- \* គឺពិបាកណាស់នឹងឃើញរូបភាពធំ បើជាកុំខ្លួនឯងនៅក្នុងស៊ុមនោះ ។
- \* ដើម្បីមើលឃើញដូចអ្នកដទៃមើលឃើញនោះ អ្នកត្រូវរកឱ្យឃើញថា តើអ្នកដទៃគិតយ៉ាងដូចម្តេច? ក្លាយជាអ្នកពូកែស្តាប់វាច្រាកដជាងនឹងជួយដល់រូបអ្នក ។
- \* ត្រូវដើរឱ្យហួសរបៀបវារៈផ្ទាល់ខ្លួន ដើម្បីមើលឃើញនូវទស្សនៈវិស័យរបស់អ្នកដទៃ

១.៣ - រស់នៅដោយពេលវេលា

- អ្នកនិពន្ធបារាំង Michel Eyquenn de Montaigne បានសរសេរថា : "តម្លៃរបស់ជីវិតពុំមែនស្ថិតនៅចំនួននៃថ្ងៃឡើយ តែតម្លៃនោះស្ថិតនៅលើការដែលយើងប្រើប្រាស់ថ្ងៃទាំងនោះ ។ មនុស្សអាចរស់នៅបានយូរឬយ៉ាងណា តែជីវិតមានតម្លៃតិចតួច" ។
- \* ជាការពិត អ្នកអាចចំណាយជីវិតរបស់អ្នកទៅតាមចំណង់របស់អ្នក តែអ្នកអាចចំណាយជីវិតនោះបានតែម្តងទេ ។
- \* ក្លាយជាអ្នកគិតដល់រូបភាពធំ អាចជួយឱ្យអ្នកឱ្យរស់នៅដោយគ្រប់ជ្រុងជ្រោយ ជាជីវិតបានសម្រេចប្រកបដោយជោគជ័យ ។
- \* មនុស្សដែលមើលឃើញរូបភាពធំពង្រីកនូវបទពិសោធន៍របស់ខ្លួន ពីព្រោះពួកគេពង្រីកនូវពិភពរបស់ពួកគេ ។ ជាលទ្ធផល ពួកគេអាចសម្រេចអ្វីៗបានច្រើនជាងពួកគេដោយចង្អៀត (Narrow-minded people) ។
- \* ពួកគេជួបប្រទះតិចតួចនូវភាពភ្ញាក់ផ្អើលដែលពុំចង់ឱ្យកើតមាន (unwanted surprises) ពីព្រោះពួកគេតែងចង់មើលឃើញអង្គធាតុជាច្រើន ដែលពាក់ព័ន្ធនៅក្នុងស្ថានភាពណាមួយនោះ ជាអាទិ៍ បញ្ហា(Issues), មនុស្ស(People), ទំនាក់ទំនង(Relationships), ពេលវេលា(Timing) និងតម្លៃ(Values) ។
- \* ជាធម្មតា ពួកគេកាន់តែមានអធ្យាស្រ័យចំពោះមនុស្សដទៃ និងការគិតរបស់មនុស្សដទៃ ។

**២. ហេតុអ្វីអ្នកត្រូវទទួលបានវិស័យយល់ដឹងពីការគិតដល់រូបភាពធំ**

**Why you should receive the wisdom of Big-Picture Thinking**

- មានមនុស្សមួយចំនួនតូចតែងចង់ក្លាយជាអ្នកបិទគំនិត (closed minded people)

- ជាទូទៅ ការគិតដល់រូបភាពធំពិតជាមានផលប្រយោជន៍ច្រើនយ៉ាង

២.១ - ការគិតដល់រូបភាពធំផ្តល់ឱកាសឱ្យអ្នកដឹកនាំ

- អ្នកអាចមើលឃើញ អ្នកគិតដល់រូបភាពធំជាច្រើនដែលពុំមែនជាអ្នកដឹកនាំ តែអ្នកមើលឃើញថា អ្នកដឹកនាំតិចតួចប៉ុណ្ណោះដែលពុំមែនជាអ្នកគិតដល់រូបភាពធំ ។
- អ្នកដឹកនាំត្រូវមានសមត្ថភាពធ្វើកិច្ចការសំខាន់ៗជាច្រើនសម្រាប់មនុស្សក្រោមឱវាទរបស់ពួកគេ ÷

- \* មើលឃើញនូវចក្ខុវិស័យ (Vision) មុនកូនចៅរបស់ខ្លួនមើលឃើញ ។
- \* ចាប់ឱកាស គិតដល់កត្តាប្រែប្រួលទាំងឡាយ ÷ អ្នកដឹកនាំដែលមើលឃើញរូបភាពធំបែងចែកលទ្ធភាព(Possibilities) ក៏ដូចជាបញ្ហា(Problems) ដើម្បីបង្កើតជាគ្រឹះសម្រាប់ការកសាងនូវចក្ខុវិស័យ ។
- \* ពុះចែកលំអិតរូបភាពអំពីទីកន្លែងដែលក្រុមត្រូវធ្វើដំណើរទៅ រួមទាំងការប្រឈមប្រឌូបសគ្គជាសក្តានុពល (Any potential challenges or obstacles) ។ អ្នកដឹកនាំតែងមានបំណង ពុំត្រឹមតែឱ្យកូនចៅខ្លួនមានអារម្មណ៍ល្អប៉ុណ្ណោះទេ តែត្រូវជួយពួកគេឱ្យក្លាយជាអ្នកល្អ និងសម្រេចបាននូវក្តីស្រម័យជាលទ្ធផលនៃចក្ខុវិស័យមួយច្បាស់លាស់ ។
- \* បង្ហាញពីអនាគតជួរក្នុងរូបភាពនឹងអតីតកាលយ៉ាងដូចម្តេច ដើម្បីឱ្យការធ្វើដំណើរកាន់តែមានន័យ ÷ នេះជាការទទួលស្គាល់អំពីការជួរក្នុងគ្នា (Connection) និងចង់ធ្វើជាស្ថានភាពគ្នា ។
- \* ចាប់ឱកាសកាលណាពេលវេលាមកដល់ត្រឹមត្រូវក្នុងការដឹកនាំ ពេលដែលត្រូវទៅមុខមានសារសំខាន់ដូចអ្វីដែលយើងធ្វើដែរ ។

- នាយករដ្ឋមន្ត្រីអង់គ្លេស Winston Churchill និយាយថា : "មានពេលវេលាពិសេសមកដល់នៅក្នុងជីវិតមនុស្សម្នាក់ៗ គឺជាពេលវេលាដែលមនុស្សនោះបានកើត... កាលណាគេចាប់បានពេលវេលានោះ នោះហើយគឺជាម៉ោងពេលដ៏ល្អបំផុតរបស់ពួកគេ" ។

- មិនថាកសាងផ្លូវ រៀបចំផែនការធ្វើដំណើរ ឬចូលទៅកាន់ភាពដឹកនាំ ការគិតដល់រូបភាព ធំធេងឱ្យអ្នកកាន់តែទទួលបានជោគជ័យ ។ ក្នុងការសម្រេចកិច្ចការអ្វីក៏ដោយ មនុស្សដែល ទម្លាប់គិតដល់រូបភាពទាំងមូល តែងមានសំណាងល្អបំផុតដើម្បីទទួលបានជោគជ័យ ។

**២.២- ការគិតដល់រូបភាពថែរក្សារូបអ្នកឱ្យទៅដល់គោលដៅ**

- លោក Thomas Fuller ជាសេនាបតីស្តេចអង់គ្លេស Charles II កត់សម្គាល់ថា : "នរណាម្នាក់ដែលមាននៅគ្រប់កន្លែង គឺរូបគាត់នោះគ្មាននៅកន្លែងណាទាំងអស់ (He that is everywhere is nowhere) ÷ ដើម្បីសម្រេចបានការងារ អ្នកចាំបាច់ត្រូវមាន គោលដៅ (To get things done, you need focus) ។
- ដើម្បីសម្រេចបាននូវការងារដ៏ល្អត្រឹមត្រូវ អ្នកក៏ត្រូវគិតដល់រូបភាពធំដែរ ÷ លុះណាតែ អ្នកដាក់សកម្មភាពប្រចាំថ្ងៃរបស់អ្នកនៅក្នុងបរិបទនៃរូបភាពធំទើបអ្នកថែរក្សាខ្លួនឯងបាន ទៅតាមគោលដៅ ។
- លោក Alvin Toffler និយាយថា : "អ្នកត្រូវគិតដល់កិច្ចការធំៗ ក្នុងពេលដែលអ្នកធ្វើ កិច្ចការតូចតាច ដើម្បីឱ្យកិច្ចការតូចតាចទាំងនោះដើរទៅតាមទិសដៅដ៏ត្រឹមត្រូវ" ។

**២.៣- ការគិតដល់រូបភាពធំនាំឱ្យអ្នកមើលឃើញនូវអ្វីដែលអ្នកដទៃមើលឃើញ**

- ជំនាញដ៏សំខាន់បំផុតដែលអ្នកត្រូវអភិវឌ្ឍន៍សម្រាប់ទំនាក់ទំនងរវាងមនុស្ស គឺសមត្ថភាព ដើម្បីមើលឃើញរឿងរ៉ាវទៅតាមទស្សនៈរបស់មនុស្សដទៃ ។
- នេះជាគន្លឹះមួយសម្រាប់ធ្វើការជាមួយអតិថិជន បំពេញចិត្តអតិថិជន ថែរក្សាចំណង អាពាហ៍ពិពាហ៍ ថែទាំកូនចៅ ជួយដល់អ្នកពុំសូវមានទ្រព្យសម្បត្តិ....។ល។
- អន្តរកម្មទាំងអស់រវាងមនុស្សត្រូវបានលើកតម្កើង ដោយសមត្ថភាពដាក់ខ្លួនឯងនៅក្នុង ស្បែកជើងរបស់អ្នកដទៃ (the ability to put yourself in another person's shoes)
- តើត្រូវធ្វើយ៉ាងដូចម្តេច ?

**\* មើលខាងក្រៅខ្លួនឯង**

\* មើលខាងក្រៅដែលប្រយោជន៍ផ្ទាល់ខ្លួន

\* មើលខាងក្រៅពិភពផ្ទាល់ខ្លួន

- កាលណាអ្នកគិតគូរពីចរាចរណ៍លើបញ្ហាមួយក៏គ្រប់ជ្រុងដែលអ្នកមាន (From every possible angle) ពិនិត្យដោយយោងដល់ពិន្ទុនៃប្រវត្តិរបស់អ្នកដទៃ កឡើងឃើញនូវដែលប្រយោជន៍ និងកង្វល់របស់អ្នកដទៃ ហើយទិចខំដាក់របៀបវារៈផ្ទាល់ខ្លួននៅម្ខាង ពេលនោះអ្នកចាប់ផ្តើមមើលឃើញនូវអ្វីដែលអ្នកដទៃមើលឃើញ ÷ នេះជារបស់ដែលមានអំណាច ។

**២.៤- ការគិតដល់រូបភាពធំនឹងបង្កើនជម្រុញការងារជាក្រុម**

- ប្រសិនបើអ្នកចូលរួមក្នុងសកម្មភាពជាក្រុមណាមួយក៏ដោយ អ្នកនឹងយល់ដឹងអំពីសារៈសំខាន់ដែលសមាជិកក្រុមមើលឃើញរូបភាពធំ ពុំត្រឹមតែចំណែកផ្ទាល់ខ្លួនប៉ុណ្ណោះទេ ។
- គ្រប់ពេលវេលា ជនម្នាក់តែងតែពុំបានដឹងថាតើការងាររបស់គេវាសមស្របទៅនឹងក្រុមរបស់ខ្លួនដែរឬអត់ ។ ពេលនោះ ការពុំដឹងបែបនេះនឹងធ្វើឱ្យក្រុមទាំងមូលជួបបណ្តាចល ។
- ជាប្រសើរបំផុត សមាជិកក្រុមត្រូវតែមើលឃើញរូបភាពធំ ពេលនោះសក្តានុពលនៃការធ្វើការងារក្រុមកាន់តែឡើងខ្ពស់ ។

**២.៥- ការគិតដល់រូបភាពធំថែរក្សារូបអ្នកឱ្យដើរទាន់សភាពការណ៍**

- ទិដ្ឋភាពខ្លះនៃជីវិតរាល់ថ្ងៃតែងតែចាំបាច់ដាច់ខាត តែមិនសូវមានសារៈសំខាន់ឡើយ ។ អ្នកគិតដល់រូបភាពធំ ពុំទុកឱ្យរឿងកំហុកកំហុករុករានរូបគេ ពីព្រោះពួកគេពុំចាត់បង់ការមើលឃើញទិដ្ឋភាពសំខាន់ៗរួមទាំងអស់ឡើយ (The all-important overview) ។
- ពួកគេដឹងថា ជនណាដែលភ្លេចគោលដៅចុងក្រោយ (The ultimate) គឺជាទាសករនៃភាពបន្ទាន់ភ្លាមៗចំពោះមុខ (The immediate) ។

**២.៦- ការគិតដល់រូបភាពធំជួយអ្នកឱ្យដើរចូលតំបន់ដែលពុំធ្លាប់ចូល (To Chart Uncharted Territory)**

- គេនិយាយថា : "យើងនឹងឆ្លងផុតស្ថាននោះ កាលណាយើងទៅដល់ទីនោះ" ។ ឃ្លានេះចង់និយាយដល់ជនដែលមានបញ្ហាក្នុងការមើលឱ្យឃើញរូបភាពធំ ។
- ពិភពលោកយើងត្រូវបានកសាងដោយក្រុមមនុស្សដែលបាន"ឆ្លងកាត់ស្ថាន" នៅក្នុងគំនិតរបស់ពួកគេជាយូរយា មុននរណាម្នាក់ផ្សេងទៀតគិតឃើញ ។
- វិធីសាស្ត្រតែមួយគត់ដើម្បីឈានជើងដល់ដែនដីថ្មី ឬឈានចូលដែនដីដែលពុំធ្លាប់ចូល គឺត្រូវមើលឱ្យហួសពីភាពបន្ទាន់ភ្លាមៗចំពោះមុខ និងមើលឃើញនូវរូបភាពធំ ។

**៣. តើត្រូវធ្វើដូចម្តេចដើម្បីធានាទទួលបានផលពីការគិតដល់រូបភាពធំ**

**How to Acquire the Wisdom of Big-Picture Thinking**

- ប្រសិនបើអ្នកចង់ចាប់ឱកាសថ្មី និងលើកជើងមេឃថ្មី អ្នកចាំបាច់ត្រូវបន្ថែមសមត្ថភាពដើម្បីចេះគិតដល់រូបភាពធំ ។
- ដើម្បីក្លាយជាអ្នកគិតដ៏ពូកែ ដែលអាចមើលឃើញរូបភាពធំ ÷

**៣.១- កុំស្វែងស្វែងរកភាពច្បាស់លាស់ (Certainty)**

- អ្នកគិតដល់រូបភាពធំជាក់ខ្លួនស្រឡាញ់ជាមួយនឹងភាពស្រពិចស្រពិល(Ambiguity)។សូមកុំសាកល្បងបង្ខំលើការសង្កេតណាមួយ ឬទិន្នន័យណាមួយធ្វើជាប្រភេទគិតដ៏បង្ខំ ។ ពួកគេគិតដោយទូលំទូលាយ ហើយក្នុងខួរក្បាលរបស់ពួកគេមានគំនិតបញ្ច្រាស-បណ្តោយ ។
- ប្រសិនបើអ្នកចង់មានសមត្ថភាពគិតដល់រូបភាពធំ អ្នកត្រូវទម្លាប់ដើម្បីឱបក្រសោប និងដោះស្រាយជាមួយគំនិតស្មុគស្មាញនិងប្លែកៗគ្នា ។

**៣.២- រៀនសូត្រអំពីបទពិសោធន៍នីមួយៗ**

- អ្នកគិតដល់រូបភាពធំពង្រីកការមើលឃើញរបស់ពួកគេ តាមរយៈការរៀនសូត្រអំពីបទពិសោធន៍នីមួយៗ ។ ពួកគេពុំមែនសម្រាកនៅលើជោគជ័យរបស់ពួកគេឡើយ ពួកគេរៀនអំពីជោគជ័យទាំងនេះ ។ ជាសំខាន់នោះ ពួកគេរៀនសូត្រអំពីបរាជ័យរបស់ពួកគេ ។ ពួកគេអាចធ្វើបានយ៉ាងនេះ ពីព្រោះពួកគេជាក់ខ្លួនជាអ្នករៀនសូត្របាន ។

- បទពិសោធន៍ទាំងឡាយ ទាំងវិជ្ជមាន ទាំងអវិជ្ជមាន នាំឱ្យអ្នកមើលឃើញនូវរូបភាពធំ ។ បើអ្នកមានបទពិសោធន៍ និងជោគជ័យប្លែកៗជាច្រើន នោះអ្នកនឹងមានសក្តានុពលដើម្បី រៀនសូត្រ ។
- បើបង់ក្លាយជាអ្នកគិតដល់រូបភាពធំ សូមអ្នកខិតខំ និងសាកល្បងលើរឿងជាច្រើន ជូន សំណាងច្រើន ហើយទុកពេលរៀនសូត្រអំពីជោគជ័យ ឬបរាជ័យនីមួយៗ ។

៣.៣- ដឹងជម្រាបរឿងរ៉ាវពីមនុស្សប្លែកៗគ្នា

- អ្នកគិតដល់រូបភាពធំរៀនសូត្រអំពីបទពិសោធន៍របស់ខ្លួន ប៉ុន្តែពួកគេក៏រៀនសូត្រអំពីបទ- ពិសោធន៍ដែលខ្លួនគ្មានដែរ ។ បានន័យថា ពួកគេរៀនសូត្រដោយទទួលយកជម្រាបរឿងរ៉ាវ ពីអ្នកដទៃដូចជា ពីអតិថិជន និយោជិក សហសេរីក និងអ្នកដឹកនាំ ។
- ប្រសិនបើអ្នកចង់ពង្រីកការគិតរបស់អ្នក និងចង់មើលឃើញរូបភាពកាន់តែធំ នោះអ្នក ត្រូវស្វែងរកទីប្រឹក្សាឱ្យជួយ ។ តែអ្នកត្រូវឱ្យរាំងពីក្នុងការជ្រើសយកនរណាធ្វើជាអ្នកផ្តល់ ឃោបល់ឱ្យ ។
- ដឹងជម្រាបរឿងរ៉ាវពីមនុស្សប្លែកៗគ្នា ពុំមែនជាការបញ្ឈប់នរណាម្នាក់នៅតាមផ្លូវ ឬតាម ហាងលក់ទំនិញដើម្បីសាកសួរអំពីកម្មវត្ថុណាមួយឡើយ ។ ត្រូវចេះជ្រើសសម្រាប់កម- មនុស្ស ។ ត្រូវនិយាយជាមួយមនុស្សដែលដឹងរឿងរ៉ាវ និងយកចិត្តទុកដាក់ចំពោះអ្នកដែល ដឹងអំពីវិស័យរបស់ខ្លួន ហើយនាំមកនូវបទពិសោធន៍ជ្រាលជ្រៅ និងទូលំទូលាយជាងរូប អ្នក ។

៣.៤- អនុញ្ញាតឱ្យខ្លួនអ្នកពង្រីកពិភពរបស់ខ្លួន

- ប្រសិនបើអ្នកចង់ក្លាយជាអ្នកគិតដល់រូបភាពធំ អ្នកត្រូវដើរតាមរូបភាពទៅនឹងលំហូរនៃពិភព លោក ។ សង្គមតែងចង់ឱ្យមនុស្សថែរក្សាខ្លួននៅក្នុងប្រអប់ ។ មនុស្សភាគច្រើនតែងតែ ជាស្មារតីរៀបការខ្លួនឯងជាមួយនឹងការថែរក្សាស្ថានភាពដែល ។
- អ្វីដែលមនុស្សភាគច្រើនចង់គឺឱ្យដូចពីដើម ពុំមែនចង់ឱ្យខ្លួនប្រសើរជាងមុនឡើយ ។ ពួកគេ ស្វែងរកសុវត្ថិភាព និងសំណួរសាមញ្ញ ។

- ដើម្បីគិតដល់រូបភាពធំ អ្នកចាំបាច់ត្រូវអនុញ្ញាតឱ្យខ្លួនអ្នកដើរនៅក្នុងផ្លូវផ្សេង និងដើរចូល  
ដែនដីថ្មី រកឃើញនូវពិភពលោកថ្មីដើម្បីកាន់កាប់ ។ កាលណាពិភពរបស់អ្នកកាន់តែរីក  
ធំឡើង អ្នកចាំបាច់ត្រូវតែត្រេកអរ ។
- សូមកុំភ្លេចថា មានពិភពលោកថ្មីដែលខុសពីពិភពលោកដែលអ្នកធ្លាប់មានបទពិសោធន៍
- សូមបន្តរៀនសូត្រ បន្តរកចំរើន ហើយបន្តមើលរូបភាពធំ ។ នេះហើយជារបៀបដែលអ្នក  
ចង់ក្លាយជាអ្នកគិតដ៏ពូកែ ។

×

×

×

**ជំពូកទី២**

**ប្រឡូកនិងការគិតដោយប្រមូលផ្តុំ  
ENGAGE IN FOCUSED THINKING**

- អ្នកនិពន្ធ Charles Dickens និយាយថា : "វាធ្វើអ្វីនឹមួយៗហាក់ដូចជាវាពុំធ្លាប់បានធ្វើអ្វីសោះ" ។
- ទស្សនវិទូ Bertrand Russel អះអាងថា : "ត្រូវប្រមូលផ្តុំគិតរយៈពេលយូរ គឺជាសារៈវិទ្យាសម្រាប់កិច្ចការជីវិតពិតៗ" ។
- សង្គមវិទូ Robert Lynd កត់សម្គាល់ថា : "ចំណេះដឹងគឺជាអំណាច ប្រសិនបើមនុស្សណាម្នាក់ដឹងថា តើហេតុការណ៍ផ្សេងៗណាខ្លះដែលពុំមែនជាការរំខាន ។
- ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំ ទម្លាក់ចោលនូវការលេងសើច (Distractions) និងចាំបាច់ស្មារតីដើម្បីអ្នកអាចប្រមូលផ្តុំលើបញ្ហាណាមួយ និងគិតវាដោយច្បាស់លាស់ ។

**១. ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំនាំឱ្យមានថាមពលឆ្ពោះទៅរកគោលបំណងដែលចង់បាន**

- ការប្រមូលផ្តុំយកចិត្តទុកដាក់នាំមកនូវថាមពល និងអំណាចដើម្បីអ្វីៗទាំងអស់ មិនថារាងកាយ ឬស្មារតី ។
  - \* ប្រសិនបើអ្នកធ្វើឱ្យដំណើរការផលិតផលកាន់តែប្រសើរ ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំនឹងជួយអ្នករកឃើញនូវវិធីដ៏ល្អបំផុត ។
  - \* ប្រសិនបើអ្នកបង់ដោះស្រាយចំណោទខាងគណិតវិទ្យាជីវិតពិត ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំនឹងជួយឱ្យអ្នកបំបែករកឃើញនូវចម្លើយ ។
- ចំណោទ ឬបញ្ហាកាន់តែពិបាកបំផុតនោះ ពេលវេលានៃការគិតប្រមូលផ្តុំកាន់តែចាំបាច់ដើម្បីដោះស្រាយវា ។

**២. ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំ ផ្តល់ពេលវេលាឱ្យគំនិតអតិថិជន**

- ដើម្បីរកឱ្យឃើញគំនិត និងអភិវឌ្ឍន៍គំនិត ក្រុមការងារដែលមានស្មារតីច្នៃប្រឌិតដូចគ្នា ដើម្បីលើកគំនិត (Brainstorming) និងផ្តល់គំនិតច្នៃប្រឌិត (Creative Think) ។
  - \* នេះជាការប្រមូលផ្តុំការគិត ដើម្បីបង្កើតគំនិតឱ្យបានច្រើនតាមដែលអាចធ្វើបាន
  - \* កំណើតនៃការបំបែករកឃើញជាញឹកញាប់បានមកពីការរំលែកគំនិតល្អ ជាមួយគ្នា ។
  - \* ប៉ុន្តែដើម្បីនាំគំនិតទៅកាន់កិច្ចការ អ្នកត្រូវផ្ទេរការគិតដោយលាតសន្ធឹងទូលំ-ទូលាយ ទៅកាន់ការគិតកាន់តែសម្រិតសម្រាំង ។
  - \* គំនិតដែលល្អអាចក្លាយទៅជាគំនិតដ៏ខ្ពង់ខ្ពស់ កាលណាមានពេលវេលាប្រមូលផ្តុំ យកចិត្តទុកដាក់លើវា (Focus Time) ។
  - \* ជាការពិត គិតតែលើរឿងមួយដោយប្រើរយៈពេលយូរ អាចធ្វើឱ្យផុតច្រាន ។
- ពេលខ្លះ យើងគិតលើរឿងមួយ និងខិតខំធ្វើឱ្យវាកើតចំរើនឡើង ដោយគ្រាន់តែរកឱ្យឃើញថា តើអាចធ្វើឱ្យគំនិតនោះល្អប្រសើរបានដែរឬទេ ។
- ពេលខ្លះ ការរាយការណ៍គិតដោយប្រមូលផ្តុំបានសម្រេច ដែលនាំឱ្យក្តីសប្បាយរីករាយ ព្រោះ ពុំត្រឹមតែគំនិតកើតចំរើនប៉ុណ្ណោះទេ ខ្លួនយើងផ្ទាល់ក៏រីកចំរើនដែរ ។

**៣. ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំនវិទ្យាមានភាពច្បាស់លាស់ចំពោះគោលដៅ**

- \* បើលើកយកវិស័យកីឡាជាឧទាហរណ៍ (កីឡា Golf) ដើម្បីក្លាយជាអ្នកលេង Golf ដ៏ពូកែ អ្នកលេងនោះចាំបាច់ត្រូវប្រមូលផ្តុំយកចិត្តទុកដាក់លើគោលដៅ ច្បាស់លាស់ ។
- \* ដូចគ្នានឹងការគិតដែរ ការប្រមូលផ្តុំដោយអ្នកឱ្យស្គាល់គោលដៅ និងសម្រេចគោល ដៅនោះឱ្យបាន ។

**៤. ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំនិងការកាន់កាប់គំនិតថ្មី**

- ពុំមាននរណាម្នាក់ក្លាយជាអ្នកល្បីដោយក្លាយខ្លួនជាអ្នកឯកទេសទូទៅឡើយ
  - \* អ្នកពុំអាចចាប់យកជំនាញណាមួយបានឡើយ ដោយពុំយកចិត្តទុកដាក់ទៅលើការអភិវឌ្ឍជំនាញនោះ
  - \* វិធីតែមួយគត់ដើម្បីទៅដល់កំរិតថ្មី នោះគឺការប្រមូលផ្តុំយកចិត្តទុកដាក់ (Focus)
- មិនថាគោលដៅអ្នកដើម្បីបង្កើតកំរិតនៃការរលង ធ្វើឱ្យផែនការធុរកិច្ចកាន់តែមុត ស្រួច ធ្វើឱ្យល្អប្រសើរនៅថ្នាក់ខាងក្រោម អភិវឌ្ឍន៍អ្នកក្រោមឱវាទ ឬដោះស្រាយ បញ្ហាផ្ទាល់ខ្លួន អ្នកត្រូវការចាំបាច់នូវការប្រមូលផ្តុំយកចិត្តទុកដាក់ ។
- អ្នកនិពន្ធ Harry A. Overstreet កត់សម្គាល់ថា : "គំនិតដែលពុំទាន់ចាស់ទុំលាភព័កន្តែងមួយទៅកន្តែងមួយទៀត គំនិតដែលចាស់ទុំស្ទុះស្ទែងដើរតាមដល់ទីបញ្ចប់" ។

**៤.១. តើគំនិតនិងឈាត្នៈដែលត្រូវប្រមូលផ្តុំការគិតរបស់អ្នក**

- តើគ្រប់ដង្ហើមនៃជីវិតរបស់អ្នក ចាំបាច់ត្រូវព្យាយាមប្រើពេលវេលាគិតដោយប្រមូលផ្តុំដែរឬទេ ?
  - \* ចម្លើយគឺទេ ។ សូមសម្រិតសម្រាំងជ្រើសរើសដើម្បីកុំឱ្យគិតហួសហេតុ
  - \* ជាធម្មតា ការប្រើពេលវេលាគិតតាមប្រមូលផ្តុំលើសយ ៤ គឺ :
    - + ការដឹកនាំ
    - + ការច្នៃប្រឌិត
    - + ការប្រាស្រ័យធ្វើយន្តង
    - + ការរៀបចំបណ្តាញ (Intentional networking)

**១. គំនិតនិងឈាត្នៈរបស់អ្នក**

- ជាទី១ ត្រូវគិតដល់អាទិភាពរបស់អ្នក ÷ សម្រាប់ខ្លួនឯង សម្រាប់គ្រួសារខ្លួនឯង និងក្រុមខ្លួនឯង

- \* ទីបញ្ចប់គឺជាកន្លែងដែលអ្នកហត់នឿយនឹងគិត
- \* មនុស្សជាច្រើនគិតដល់អាទិភាពទាំងឡាយដែលធ្វើឱ្យគេរួចចាកផុតពីលោកទឹកក្តៅ
- មានវិធីជាច្រើនដើម្បីកំណត់អាទិភាព
  - \* បើស្គាល់ខ្លួនឯងច្បាស់ សូមចាប់ផ្តើមពីការយកចិត្តទុកដាក់លើចំណុចខ្លាំងរបស់ខ្លួន អ្វីដែលធ្វើឱ្យប្រើប្រាស់ជំនាញរបស់អ្នកឱ្យបានល្អបំផុត និងទេពកោសល្យដែលព្រះប្រទានឱ្យ
  - \* អ្នកត្រូវយកចិត្តទុកដាក់លើអ្វីដែលនាំឱ្យអ្នកបានត្រឡប់មកវិញនូវចំណូល និងរង្វាន់ខ្ពស់បំផុត
  - \* សូមធ្វើអ្វីដែលធ្វើឱ្យអ្នករីករាយបំផុត និងសូមធ្វើឱ្យបានល្អបំផុត ។
  - \* អ្នកអាចប្រើប្រាស់រូបមន្ត  $80/20 \div$  ផ្តល់ការទិតទំ ៨០% របស់អ្នកដើម្បីសម្រេចសកម្មភាពសំខាន់បំផុត ២០%
  - \* វិធីមួយទៀត គឺយកចិត្តទុកដាក់លើឱកាសពិសេសដែលអាចនាំឱ្យមានចំណូលសន្លឹកសន្ធាប់  $\div$  ផ្តល់ការយកចិត្តទុកដាក់ទៅលើវិស័យដែលនាំឱ្យមានផ្លែផ្កា

**២. អភិបាលកិច្ចនៃឧបនិស្ស័យរបស់អ្នក**

- ពុំមែនសុទ្ធតែមនុស្សទាំងអស់បានដឹងដោយខ្លួនឯង និងចេះប្រើប្រាស់ឱ្យបានល្អនូវជំនាញឧបនិស្ស័យ និងទេពកោសល្យរបស់ខ្លួនឯង
  - \* ខ្លះចង់ចំណាយពេលវេលាដើម្បីក្លាយជាតារា ដោយពុំបានដឹងថា តើខ្លួនមានជំនាញ ឧបនិស្ស័យ និងទេពកោសល្យផ្ទាល់ខ្លួនប៉ុណ្ណាទេ ហើយក៏ពុំដឹងថាត្រូវចាប់ផ្តើមពីចំណុចណា ត្រូវទៅដល់ចំណុចណាដែរ ។
  - \* អ្នកខ្លះគិតថាទៅមុខពេក ដោយពុំដឹងពីគោលដៅចំពោះមុខ (Immediate goal) ម្ល៉ោះហើយអាចប្រឈមនឹងការបាត់បង់គោលដៅ

- \* មានតែអ្នកនៅជុំវិញខ្លួនយើងដូចជា មិត្តភក្តិ និងសមាជិកគ្រួសារជាដើម ដែលដឹងថាយើងពូកែខាងអី
- \* សូមប្រើពេលវេលាគិតដោយច្របូកច្របល់ពីជោគជ័យពីអតីតកាល
- ប្រសិនបើអ្នកចង់គិតដោយប្រមូលផ្តុំទៅលើវិស័យដែលខ្លួនអ្នកខ្លាំង អ្នកចាំបាច់ត្រូវដឹងថាខ្លួនអ្នកខ្លាំងលើវិស័យអ្វីខ្លះ

**៣. ពង្រីកសុបិនរបស់អ្នក**

- ប្រសិនបើអ្នកចង់សម្រេចបានកិច្ចការដ៏ធំដុំ អ្នកចាំបាច់ត្រូវមានសុបិនដ៏ធំដុំ
  - \* ប្រសិនបើអ្នកពុំច្បាស់លាស់អំពីសុបិនរបស់អ្នក សូមប្រើពេលវេលានៃការគិតដោយប្រមូលផ្តុំរបស់អ្នក ដើម្បីជួយអ្នកឱ្យរកឃើញនូវសុបិននោះ
  - \* ប្រសិនបើការគិតរបស់អ្នកវិលត្រឡប់មកលើវិស័យណាមួយច្រើនលើកច្រើនសារ អ្នកប្រហែលជាអាចរកឃើញសុបិនរបស់អ្នកនៅទីនោះ
  - \* សូមប្រើពេលវេលានៃការប្រមូលផ្តុំគិត និងមើលឱ្យឃើញនូវអ្វីដែលកើតឡើង
  - \* បើអ្នកឃើញនូវក្តីសុបិននោះហើយ សូមបន្តគិតទៅមុខទៀត កុំបីស្ទាក់ស្ទើរសង្ស័យឡើយ (កុំមើលក្រោយ អ្វីមួយនឹងធ្វើឱ្យអ្នកបានចំណេញ)
  - \* បើអ្នកនៅកាន់តែភ្លេង អ្នកប្រហែលជាយកចិត្តទុកដាក់គិតដោយរាយមាយច្រើនមុខ ។ នេះជារឿងល្អ ព្រោះបើខ្លួនអ្នកនៅភ្លេង អ្នកចង់ស្គាល់ខ្លួនឯង ចំណុចខ្លាំង និងចំណុចខ្សោយរបស់ខ្លួនឯង
  - \* បើអ្នកប្រមូលផ្តុំការគិតតែលើរឿងមួយ ហើយបំណងប្រាថ្នារបស់អ្នកបានផ្លាស់ប្តូរនោះអ្នកត្រូវបង់ខាតនូវថាមពលនៃការគិតដ៏ល្អរបស់អ្នក
  - \* ប្រសិនបើអ្នកកាន់តែចាស់ និងកាន់តែមានបទពិសោធន៍ សេចក្តីត្រូវការប្រមូលផ្តុំការគិតក្លាយជារឿងសំខាន់ ។ បើចង់ដើរទៅកាន់តែឆ្ងាយ និងកាន់តែខ្ពស់ អ្នកកាន់តែត្រូវយកចិត្តទុកដាក់គិតជាចាំបាច់បំផុត ។

**តើធ្វើយ៉ាងដូចម្តេចដើម្បីឱ្យខ្លួនអ្នកគិតដោយប្រមូលផ្តុំបាន**

- ពេលដែលអ្នកដោះស្រាយបានអំពីអ្វីដែលអ្នកគិត រួចហើយអ្នកត្រូវសម្រេចចិត្តថា តើ ត្រូវយកចិត្តទុកដាក់គិតអំពីបញ្ហានោះយ៉ាងដូចម្តេច ?
- មានអនុសាសន៍ ៥ ចំណុច ដែលជួយដល់ដំណើរការនេះបាន :

**១- ទម្លាក់ចោលការលេងសើច**

- ការទម្លាក់ចោលនូវការលេងសើច គឺជារឿងតូចតាចនៅក្នុងវប្បធម៌របស់យើង តែនេះជា រឿងដ៏ពិបាក
- តើត្រូវធ្វើយ៉ាងដូចម្តេច ?

១១- ដោយថែរក្សាវិស័យនៃការអនុវត្តតាមអាទិភាពរបស់អ្នក

កុំធ្វើការងារងាយស្រួលមុន (Easy thing first)

កុំធ្វើការងារពិបាកមុន (Hard things first)

កុំធ្វើការងារប្រញាប់មុន (Urgent things first)

ត្រូវធ្វើការងារជាអាទិភាពទី១មុន (First things first)

គឺសកម្មភាពដែលផ្តល់ឱ្យអ្នកនូវលទ្ធផលខ្ពស់បំផុត (The highest return)។ ធ្វើរបៀបនេះអ្នកអាចថែរក្សាការលេងសើចឱ្យនៅជាអតិបរមា ។

១២- រារាំងខ្លួនឯងកុំឱ្យបែកកម្មដ្ឋាន ចាំបាច់ត្រូវថែរក្សាការកំណត់ពេលវេលា (Blocks of time) ដើម្បីគិតដោយគ្មានការរំខាន ។ ជាសំខាន់ ត្រូវកំណត់ ពេលវេលាសម្រាប់គិត និងជ្រើសយកទឹកនៃសម្រាប់គិត ។ ត្រូវធ្វើឱ្យមាន តុល្យភាពរវាងពេលវេលាទំនាក់ទំនងជាមួយអ្នកដទៃក្នុងនាមជាអ្នកដឹកនាំ និងពេល វេលាដកថយពីកូនចៅដើម្បីគិត ។

សកម្មភាពទាំងពីរមានតម្លៃដូចគ្នា (ត្រូវផ្តល់តម្លៃ និងការយកចិត្តទុកដាក់ដូចគ្នា) ÷

- ដើរកាត់ហ្វូងមហាជននាំឱ្យអ្នកទាក់ទងជាមួយមនុស្ស និងបានដឹងអំពីសេចក្តីត្រូវការ របស់ពួកគេ ។

- ដកខ្លួនថយពីមហាជន អនុគ្រោះឱ្យអ្នកគិតអំពីវិធីដើម្បីបន្ថែមតម្លៃដល់មនុស្ស ។

**២. ត្រូវប្រើពេលវេលាសម្រាប់ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំ**

- ពេលដែលអ្នកមានកន្លែងមួយដើម្បីគិត អ្នកត្រូវការពេលវេលាដើម្បីគិត ។
- តាមល្បឿនដ៏លឿននៃវប្បធម៌របស់យើង មនុស្សមានទំនោរទៅរកពហុភារកិច្ច (People tend to multi-task) ។
  - \* ផ្ទេរការងារកិច្ចមួយទៅកាន់ភារកិច្ចមួយទៀត ធ្វើឱ្យអ្នកអាចបាត់បង់ប្រសិទ្ធផលរហូតដល់ ៤០% ។
  - \* តាមអ្នកស្រាវជ្រាវ ប្រសិនបើអ្នកខិតខំសម្រេចរឿងច្រើនក្នុងពេលតែមួយ អ្នកត្រូវធ្វើបានផលច្រើនជាង ដោយយកចិត្តទុកដាក់លើភារកិច្ចមួយក្នុងពេលតែមួយ ពុំមែនដោយផ្ទេរការងារដល់ភារកិច្ចមួយទៅកាន់ភារកិច្ចមួយទៀត ។
  - \* អ្នកខ្លះមានពេលវេលាគិតបានល្អនៅពេលព្រឹក ដូច្នេះត្រូវដកខ្លួនថយចេញពីការងារផ្សេងៗរហូតយ៉ាងតិចដល់ម៉ោង ១០:០០ ព្រឹក ដើម្បីគិត ។

**៣. ថែរក្សាបែបបទនៃការយកចិត្តទុកដាក់ចំពោះមុខអ្នក**

- លោក Ralph Waldo Emerson ជាអ្នកគិតដ៏ល្បីល្បាញថា : ការប្រមូលផ្តុំយកចិត្តទុកដាក់ (Concentration) គឺជាការសម្ងាត់នៃភាពខ្លាំងនៅក្នុងនិយោបាយ សង្គ្រាម ពាណិជ្ជកម្ម និងយោធន៍នៅក្នុងការគ្រប់គ្រងកិច្ចការរបស់មនុស្ស ។
- ត្រូវយកចិត្តទុកដាក់ទៅលើរឿងដែលសំខាន់ៗ ហើយត្រូវដាក់របៀបវារៈសំខាន់ៗនៅចំពោះមុខអ្នក ។
- ត្រូវមាន File ឬក្រដាសមួយសន្លឹកនៅលើតុ ដើម្បីអ្នកបានមើលឃើញរបៀបវារៈទាំងនោះនៅពេលអ្នកធ្វើការ ÷ នេះគឺជាយុទ្ធសាស្ត្រដើម្បីជួយឱ្យមានជោគជ័យ ដើម្បីជម្រុញនិងសម្រួលគំនិត ។

**៤. កំណត់គោលដៅ (Set Goals)**

- គោលដៅមានសារសំខាន់ ព្រោះខ្សែក្បាលពុំអាចផ្តោតលើរឿងអ្វីមួយទាល់តែមានទិសដៅ

ច្បាស់លាស់ (Clear objectives) ។ គោលបំណងនៃគោលដៅ (The purpose of goals) គឺដើម្បីអ្នកផ្ដោតការយកចិត្តទុកដាក់ និងផ្តល់ដល់អ្នកនូវទិស (Direction) តែពុំមែនកំណត់អំពីទិសដៅចុងក្រោយឡើយ (Final destination) ។

- ពេលដែលអ្នកគិតអំពីគោលដៅរបស់អ្នក សូមចងចាំថាគោលដៅទាំងនោះត្រូវតែ :

- \* ច្បាស់លាស់គ្រប់គ្រាន់ដើម្បីថែរក្សាការយកចិត្តទុកដាក់
- \* ទិតមកជិតគ្រប់គ្រាន់ដើម្បីសម្រេចបាន
- \* ជួយគ្រប់គ្រាន់ដើម្បីផ្លាស់ប្តូរកែប្រែជីវិត

- ការណែនាំខាងលើនេះធ្វើឱ្យអ្នកធ្វើដំណើរទៅមុខបាន តែត្រូវសរសេរអំពីគោលដៅ

- \* ប្រសិនបើពុំបានសរសេរជាលាយលក្ខណ៍អក្សរ គោលដៅទាំងនោះពិតជាពុំបានយកចិត្តទុកដាក់គ្រប់គ្រាន់ឡើយ
- \* ប្រសិនបើអ្នកមើលទៅក្រោយវិញឃើញថា គោលដៅរបស់អ្នកតូចតាចពេកក៏ដោយ គោលដៅទាំងនោះពិតជាបានបំរើនូវគោលបំណងរបស់វា យ៉ាងលោចណាស់ផ្តល់នូវទិសសម្រាប់ដំណើរទៅមុខ

## **៥. ហេតុអ្វីអំពីវឌ្ឍនភាពរបស់អ្នក**

- ជារឿយៗត្រូវពិនិត្យមើលខ្លួនឯង តើបច្ចុប្បន្នមានភាពរីកចំរើនទៅមុខខ្លះដែរឬអត់ ? នេះជារឿយៗត្រូវដើម្បីដឹងថា អ្នកប្រើប្រាស់បានល្អនូវការគិតដោយប្រមូលផ្តុំ

- សួរខ្លួនឯង :

- \* តើមើលឃើញអ្វីខ្លះបានមកពីការវិវត្តន៍វិនិយោគលើពេលវេលាសម្រាប់គិត ?
- \* តើអ្វីខ្លះកំពុងធ្វើនាំឱ្យអ្នកបានទៅជិតដល់គោលដៅរបស់ខ្លួន ?
- \* តើអ្នកកំពុងធ្វើអ្វីដែលជួយអ្នកឱ្យសម្រេចបាននូវការប្តេជ្ញាចិត្ត ថែរក្សាបាននូវអាទិភាព និងសម្រេចបាននូវសុបិនរបស់អ្នក ?

**អ្វីដែលអ្នកត្រូវបោះបង់ឡើងវិញបានកាន់តែខ្ពស់ (What Are You Giving Up To Go Up)**

- គ្មាននរណាម្នាក់ឡើងទៅកំរិតខ្ពស់បាន ហើយថែរក្សាខ្លួនឱ្យនៅត្រឹមកំរិតជាអ្នកទូទៅបានឡើយ (A generalist)
  - \* ត្រូវជ្រើសយករបស់មួយដែលអ្នកធ្វើបានល្អ ហើយកុំធ្វើអ្វីទៀត
  - \* បានន័យថា ធ្វើបានល្អលើរបស់តិច ដោយត្រូវបោះបង់របស់ច្រើន :

**អ្នកពុំអាចស្គាល់គ្រប់ៗគ្នាបានឡើយ**

- ទី១ អ្នកត្រូវកំរិតខ្លួនជ្រើសរើសនូវក្រុមមនុស្សស្និទ្ធស្នាលមួយក្រុមដ៏ខ្លាំងពូកែ (A strong inner circle of people) ដែលអាចជួយអ្នកនៅក្នុងមុខវិជ្ជាជីវៈ និងធ្វើឱ្យជីវិតរបស់អ្នកកាន់តែសប្បាយរីករាយ
- ទី២ អ្នកត្រូវកំរិតជ្រើសរើសមិត្តមួយក្រុម ដែលអាចជួយអ្នកឱ្យបានដឹងអំពីមិត្តផ្សេងទៀត
- ធ្វើបែបនេះ វានឹងជួយអ្នកឱ្យមានពេលវេលាចាំបាច់សម្រាប់ការគិតដោយប្រមូលផ្តុំ

**អ្នកពុំអាចធ្វើអ្វីៗគ្រប់បែបយ៉ាងបានឡើយ**

- អ្នកត្រូវទិតទំធ្វើឱ្យខ្លួនល្អប្រសើរលើវិស័យសំខាន់ៗមួយចំនួន ជាជាងទិតទំសម្រេចឱ្យបានល្អលើគ្រប់វិស័យ ÷ នេះជាការចែករំលែកបន្ទុក
- រូបមន្ត ១០-៨០-១០ នៃការធ្វើប្រតិភូកម្ម
  - \* អ្នកត្រូវប្រឡូកក្នុង១០% ដំបូង ដោយផ្តល់ចក្ខុវិស័យ, កំណត់សន្ទស្សន៍, ផ្តល់ធនធាន និងលើកទឹកចិត្ត
  - \* ៨០% ប្រគល់ឱ្យអ្នកដទៃធ្វើ
  - \* កាលណាគេសម្រេចបានជាង ៤០% អ្នកត្រូវប្រឡូកម្តងទៀត (ក្នុងចំណែក១០% ចុងក្រោយរបស់ខ្លួន)ដើម្បីតម្រង់ទិសជាថ្មី ជួយដោះស្រាយបញ្ហា និងលើកទឹកចិត្ត

**អ្នកពុំអាចដើរទៅគ្រប់កន្លែងបានឡើយ**

- នេះជាការពិតដែលអ្នកត្រូវជ្រើសរើសកន្លែង ២០សំខាន់ៗ ក្នុងចំណោមកន្លែងចំនួន ១០០ ដើម្បីជះឥទ្ធិពលដល់គ្រប់កន្លែង

**អ្នកពុំអាចមានព័ត៌មានសព្វគ្រប់បែបយ៉ាងបានឡើយ**

- ៩៩% នៃអ្វីៗនៅក្នុងជីវិត អ្នកពុំចាំបាច់ត្រូវការដឹងសព្វគ្រប់ឡើយ
- សូមសាកល្បងយកចិត្តទុកដាក់ទៅលើព័ត៌មាន១% ដែលនាំឱ្យអ្នកទទួលបាននូវលទ្ធផលខ្ពស់បំផុត
- ចំពោះព័ត៌មាន ៩៩% ទៀត ទុកឱ្យអ្នកដទៃប្រាប់អ្នក ពេលដែលអ្នកត្រូវការដឹង

×

×

×

- ចង់ជម្រះចោលនូវរបស់ខ្លះដែលអ្នកស្រឡាញ់ ដើម្បីយកចិត្តទុកដាក់លើអ្វីដែលនាំអ្នកមានឥទ្ធិពលខ្ពស់ គឺជារឿងពុំសូវស្រួលប៉ុន្មានឡើយ ។
- អ្នកត្រូវទម្លាប់នឹងរឿងបែបនេះ វាទាំឱ្យអ្នកនាំខ្លួនឯងឱ្យទទួលបាននូវសភាពល្អប្រសើរក្នុងពេលដែលអ្នកត្រូវគិតអំពីអ្វីដែលសំខាន់ ។

### ជំពូកទី៣

## **ប្រមូលផលពីការគិតដោយច្នៃប្រឌិត HARNESS CREATIVE THINKING**

- ក្តីរីករាយសប្បាយស្ថិតនៅក្នុងការបង្កើត ពុំមែនស្ថិតនៅក្នុងការរំលោភអ្វីដែលមានឱ្យដដែលឡើយ ។
- ការច្នៃប្រឌិតគឺជាមាសសុទ្ធ មិនថាអ្វីជាមុខរបរដែលអ្នកប្រកបដើម្បីចិញ្ចឹមជីវិត ។
- ធនធានដ៏មានតម្លៃបំផុត ដែលអ្នកនាំមកសម្រាប់ការងារ និងក្រុមហ៊ុនរបស់អ្នក នោះគឺការច្នៃប្រឌិតរបស់អ្នក ។
  - ◎ សំខាន់ជាងអ្វីដែលត្រូវធ្វើសម្រេចឱ្យបាន
  - ◎ សំខាន់ជាងតួនាទីដែលអ្នកត្រូវសម្តែង
  - ◎ សំខាន់ជាងឋានៈរបស់អ្នក
  - ◎ សំខាន់ជាងលទ្ធផលរបស់អ្នកនេះគឺគំនិតរបស់អ្នក ដែលមានតម្លៃ ។
- ទោះបីជាសារសំខាន់របស់មនុស្សម្នាក់ៗនោះគឺជាការគិតដោយច្នៃប្រឌិតក្តី មានតែមនុស្សតិចតួចប៉ុណ្ណោះដែលហាក់ដូចជាមានជំនាញនោះដោយបរិបូណ៌ ។
- ប្រសិនបើអ្នកពុំមែនជាអ្នកច្នៃប្រឌិតដូចដែលអ្នកចង់បាន នោះអ្នកអាចកែប្រែរបៀបដែលអ្នកគិត ។
  - ◎ ការគិតដោយច្នៃប្រឌិត ពុំចាំបាច់សុទ្ធតែការគិតដោយមុនគេនោះទេ (Original thinking)
  - ◎ គឺមនុស្សត្រូវរៀបចំវិធីសាស្ត្រនៃគំនិតដំបូង (Original thought)
  - ◎ ជាទូទៅ គំនិតគិតដោយច្នៃប្រឌិត គឺជាការប្រមូលផ្តុំគំនិតដទៃទៀត ដែលរកឃើញនៅតាមដំណើរ (នៃការគិត)

- សិល្បករដ៏ល្បីៗដែលបញ្ចេញមុនគេនូវស្នាដៃប្លែកៗ តែងតែរៀនអំពីគ្រូរបស់ខ្លួន យកគំរូតាមស្នាដៃរបស់សិល្បករផ្សេងទៀត ហើយទើបផ្គុំគំនិត និងស្ទីលដើម្បីបង្កើតជាស្នាដៃរបស់ខ្លួន ។

**១. លក្ខណៈវិនិច្ឆ័យរបស់អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិត**

- អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតតែងមានលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យរួមដូចតទៅ :

**អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតតែងផ្តល់តម្លៃដល់គំនិតនវានុបាទ**

- អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតជាន់ខ្ពស់ តែងយកចិត្តទុកដាក់ដល់គំនិតទាំងឡាយ
  - ⊙ ពួកគេពុំពឹងផ្អែកតែលើទេពកោសល្យខ្លួនឯងប៉ុណ្ណោះទេ តែពួកគេតែងផ្សារភ្ជាប់ទៅនឹងវិស័យរបស់ខ្លួន
  - ⊙ ការគិតស្រម័យ (Imagination) របស់ពួកគេហាក់ដូចជាស្រទាប់ស្បែកទី២
  - ⊙ ពួកគេដឹងថាត្រូវប្រើប្រាស់ការគិតស្រមៃរបស់ពួកគេឱ្យដល់កំរិតពេញលេញបំផុត
- ការច្នៃប្រឌិតគឺជាការមានគំនិតច្រើន ÷ អ្នកមានគំនិតលុះណាក៏អ្នកផ្តល់តម្លៃដល់គំនិតទាំងឡាយ ។

**អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតស្វែងរកជម្រើស**

- ស្វែងរកលទ្ធភាពឱ្យបានច្រើន ដូចជម្រុញឱ្យមានការគិតស្រមៃ ការគិតស្រមៃគឺវាចាំបាច់បំផុតសម្រាប់ការច្នៃប្រឌិត ។
- លោក Albert Einstein : "ការគិតស្រមៃវាសំខាន់ជាងចំណេះដឹង"
- ត្រូវផ្តល់តម្លៃដល់ជម្រើស ពីព្រោះជម្រើសទាំងនេះនាំឱ្យមានចម្លើយដ៏ល្អបំផុត ហើយពុំមែនជាជម្រើសតែមួយឡើយ ។
- អ្នកគិតដ៏ល្អតែងមានចម្លើយដ៏ល្អប្រសើរបំផុត ពួកគេតែងបង្កើតផែនការបម្រុង (Back up plans) ដែលផ្តល់ជម្រើសដល់ពួកគេ ។ ពួកគេមានសេរីភាពដែលអ្នកដទៃគ្មាន ។

ពួកគេមានឥទ្ធិពលនឹងដឹកនាំអ្នកដទៃ ។

**អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតទទួលយកភាពស្រពិចស្រពិល**

- អ្នកនិពន្ធ H.L Mencken "មានតែមនុស្សអត់បានការដែលតែងតែដាក់ច្បាស់ ហើយមនុស្សដាក់ច្បាស់តែងតែជាមនុស្សអត់បានការ"
- អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិត ពុំមានអារម្មណ៍ចាំបាច់ទាត់ចោលនូវភាពស្រពិចស្រពិលឡើយ
- ពួកគេមើលឃើញនូវភាពមិនជាប់លាប់សព្វប្រភេទ (All kinds of inconsistencies) និងភាពចន្លោះប្រហោង (Gap) នៅក្នុងជីវិត
- ពួកគេចាប់អារម្មណ៍ស្វែងរកនូវភាពចន្លោះប្រហោងនោះ ឬប្រើប្រាស់នូវក្តីស្រមៃរបស់ពួកគេ ដើម្បីបំពេញនូវចន្លោះប្រហោងទាំងនោះ

**អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិត អបអរសាទរនូវភាពប្លែកមិនធម្មតា**

- តាមធាតុពិត ការច្នៃប្រឌិតតែងស្វែងរកអ្វីថ្មីចេញពីផ្លូវដែលធ្លាប់ដើរ ហើយដើរទៅដល់កន្លែងទុំព្យាបាល
- វាមានភាពផ្សារភ្ជាប់គ្នារវាងការច្នៃប្រឌិត និងភាពប្លែកមិនធម្មតា
- ដើម្បីជម្រុញការច្នៃប្រឌិតនៅក្នុងខ្លួនអ្នក ឬក្នុងខ្លួនអ្នកដទៃ ត្រូវអត់ឱនចំពោះភាពអាក្រក់ខ្លះៗ

**អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតតភ្ជាប់ទៅកន្លែងដែលពុំធ្លាប់តភ្ជាប់**

- ដោយហេតុថា ការច្នៃប្រឌិតប្រើប្រាស់នូវគំនិតរបស់អ្នកដទៃ វាមានតម្លៃបំផុតពេលណាអាចតភ្ជាប់គំនិតមួយទៅគំនិតមួយទៀត ជាពិសេស គំនិតដែលហាក់ដូចមិនពាក់ព័ន្ធគ្នា
- ការច្នៃប្រឌិតសម្តែងឡើងជាពិសេស តាមសមត្ថភាពចងភ្ជាប់គ្នា (Make connections) ចងផ្គុំគ្នា (Make associations) ដើម្បីប្រក្សាយជារបស់ថ្មី និងចេញជារូបភាពតាមរូបថត

- បង្កើតគំនិតបន្ថែម គឺដូចជាការធ្វើដំណើរតាមរបយន្តរបស់អ្នក : អ្នកដឹងថាអ្នកត្រូវធ្វើដំណើរទៅទីណា ។ តែក្នុងពេលអ្នកធ្វើចលនាទៅកាន់គោលដៅ (Destination) អ្នកអាចមើលឃើញ និងជួបប្រទះរឿងផ្សេងៗ ដែលអ្នកពុំអាចឃើញនៅមុនពេលអ្នកចេញដំណើរ ។ ការគិតដោយច្នៃប្រឌិតកើតឡើងតាមរបៀបដូចខាងក្រោមនេះ :

គិត → ប្រមូល → បង្កើត → កែតម្រូវ → ផ្សារភ្ជាប់  
Think → Collect → Create → Correct → Connect

- ពេលដែលអ្នកចាប់ផ្តើមគិតអ្នកមានសេរីភាពដើម្បីប្រមូលប្រមូល អ្នកសួរខ្លួនឯង : តើមានអ្វីខ្លះដែលពាក់ព័ន្ធនឹងគំនិតនេះ កាលណាអ្នកមាននូវអ្វីនោះហើយ អ្នកសួរ : តើត្រូវមានគំនិតអ្វីខ្លះដែលធ្វើឱ្យការគិតនោះកាន់តែល្អឡើង ? នេះជាការចាប់ផ្តើមនូវគំនិតទៅកាន់កំរិតបន្ទាប់ ។ ក្រោយពីនោះ អ្នកអាចកែតម្រូវ ឬកែលំអនូវគំនិតនោះដោយស្មោះថា តើអាចត្រូវកែប្រែឡើងទាំងនេះយ៉ាងដូចម្តេចដើម្បីឱ្យកាន់តែល្អថែមទៀត ។ ជាចុងក្រោយ អ្នកផ្សារភ្ជាប់គំនិតទាំងនេះ ដោយដាក់គំនិតទៅក្នុងទីតាំងនៃបរិបទមួយដ៏ត្រឹមត្រូវ ដើម្បីធ្វើឱ្យគំនិតនោះពេញលេញ និងមានឥទ្ធិពល ។

**អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតពុំតម្លៃខ្លួនចំពោះបរាជ័យ**

- ការច្នៃប្រឌិតត្រូវការនូវសមត្ថភាពដែលពុំតម្លៃខ្លួនចំពោះបរាជ័យ ពីព្រោះការច្នៃប្រឌិតវាស្នើនឹងការបរាជ័យ
- ការព្រួយបារម្ភ គឺជាលក្ខខណ្ឌជាសារីនៃការបង្កើតខាងប្រាជ្ញា និងសិល្បៈ
- ការច្នៃប្រឌិតតម្រូវឱ្យមានបំណងប្រាជ្ញា ឱ្យគេឃើញថាខ្លួនអន់ថយ រំដោះខ្លួនឱ្យចេញពីមែកឈើ ព្រោះដឹងថាមែកឈើជាកញ្ចក់ព្យាយាមតែងតែបាក់ ។
- មនុស្សច្នៃប្រឌិតដឹងពីរឿងរ៉ាវអស់នេះ ហើយតែងតែបន្តទិតទំស្វែងរកគំនិតថ្មី ។ ពួកគេពុំទុកឱ្យគំនិតដែលពុំបានការវាវាងពួកគេពុំឱ្យរកឃើញនូវគំនិតថ្មីដែលបានការឡើយ ។

**តើហេតុអ្វីយើងគួរតែរក្សាទុកការគិតដោយច្នៃប្រឌិត**

**(Why You Should Discover The Joy Of Creative Thinking)**

ការច្នៃប្រឌិតអាចធ្វើឱ្យគុណភាពនៃជីវិតរបស់មនុស្សកាន់តែល្អប្រសើរ ។

មាន ៥ រឿង ដែលការគិតដោយច្នៃប្រឌិតអាចជួយដល់រូបអ្នក :

**១-ការគិតដោយច្នៃប្រឌិតបង្កើតផ្លូវថ្មីឱ្យអ្នករស់**

- តើអ្នកមិនសប្បាយចិត្តទេឬ បើពេលណាមួយខ្ញុំរក្សាលក់បញ្ចេញនូវគំនិតថ្មីណាមួយឱ្យអ្នក ? នេះហើយគឺជាលទ្ធផលនៃការគិតដោយច្នៃប្រឌិត ។ ចំពោះអ្វីដែលអ្នកកំពុងធ្វើការច្នៃប្រឌិតអាចបង្កើនសមត្ថភាពរបស់អ្នក ។
- ការច្នៃប្រឌិតនាំឱ្យមើលឃើញនូវអ្វីដែលអ្នកដទៃបានមើលឃើញ ហើយគិតអំពីបញ្ហាដែលអ្នកដទៃពុំបានគិត ដូច្នេះអ្នកអាចធ្វើអ្វីដែលអ្នកដទៃពុំបានធ្វើ ។
- ពេលខ្លះការច្នៃប្រឌិតជាប់ពាក់ព័ន្ធនឹងការបង្កើតថ្មី (Invention) ជាកន្លែងដែលអ្នករកឃើញថ្មី (New ground) ។
- ពេលខ្លះទៀត ការច្នៃប្រឌិតជាប់ពាក់ព័ន្ធនឹងការកែប្រែថ្មី (Innovation) ដែលជួយអ្នកឱ្យធ្វើកិច្ចការចាស់ តាមរបៀបថ្មី ។
- តាមរបៀបណាក៏ដោយ គឺជាការមើលឃើញពិភពលោកដោយគ្រប់គ្រាន់តាមភ្នែកថ្មី (New eyes) ដូច្នេះដំណោះស្រាយថ្មីកើតឡើង : នេះហើយគឺជាការបង្កើតតម្លៃបន្ថែម។

**២-ការច្នៃប្រឌិតគូបផ្សំ**

- ការគិតដោយច្នៃប្រឌិតគឺជាការរំលងចាក ប៉ុន្តែការគិតដោយច្នៃប្រឌិតនេះ រួមគូបផ្សំផ្គុំដោយគ្រប់គ្រាន់នូវពេលវេលា និងការយកចិត្តទុកដាក់ (Time and focus) ។
- លោកវី Maya Angelou កត់សម្គាល់ថា : "អ្នកពុំអាចប្រើប្រាស់នូវការច្នៃប្រឌិតរបស់ខ្ញុំបានឡើយ ។ កាលណាអ្នកកាន់តែប្រើប្រាស់នូវការច្នៃប្រឌិត នោះអ្នកកាន់តែមាននូវការច្នៃប្រឌិត ។ តែជាញឹកញាប់បំផុត ការច្នៃប្រឌិតកាន់តែរលូន ជាជាងកាន់តែទុំជោរ ។

នោះគឺជាបរិយាកាសដែលក្នុងនោះរៀបគិតថ្មី។ យល់ដឹងថ្មី។ ចោទសួរថ្មី។ ត្រូវបានជម្រុញឡើង” ។

- ប្រសិនបើអ្នកបណ្តុះនូវការគិតដោយច្នៃប្រឌិត នៅក្នុងបរិស្ថានមួយដែលធ្វើឱ្យការច្នៃប្រឌិតទុំជារឿង នោះពុំមានការនិយាយប្រាប់អំពីគំនិតប្រភេទណាដែលអ្នកបញ្ចេញឡើងឡើយ ។

**៣. ការគិតដោយច្នៃប្រឌិតទាក់ទងនឹងបុគ្គលិក និងគំនិតរបស់អ្នក**

- ការច្នៃប្រឌិតគឺជាប្រាជ្ញាដែលមានក្តីរីករាយ។ មនុស្សឱ្យតម្លៃទៅលើប្រាជ្ញា (Intelligence) ហើយមនុស្សតែងត្រូវទាក់ទាញទៅកាន់ក្តីរីករាយ (Fun) ដូច្នេះការផ្សព្វផ្សាយគឺអស្ចារ្យណាស់ ។
- ពហុភាពនៃគំនិត និងជំនាញបណ្តុះនូវស្មារតី (Mind) ប្រសិនបើអ្នកបណ្តុះនូវការច្នៃប្រឌិត អ្នកនឹងក្លាយជាអ្នកទាក់ទាញមនុស្សដទៃ ពួកគេនឹងត្រូវបានទាក់ទាញឱ្យទៅរករូបអ្នក ។

**៤. ការគិតដោយច្នៃប្រឌិតជួយឱ្យអ្នករៀនបានច្រើន**

- ការច្នៃប្រឌិតគឺជាក្តីរីករាយ ដោយពុំបានយល់ដឹងអ្វីទាំងអស់ ។ ការរីករាយនៃការពុំយល់ដឹងអ្វីទាំងអស់ គឺយោងទៅលើប្រការដែលថា កម្រណាស់ដែលយើងមានគ្រប់ចម្លើយទាំងអស់ ។ យើងតែងមានសមត្ថភាពជាច្រើនដើម្បីបង្កើតនូវដំណោះស្រាយកាន់តែច្រើនអំពីបញ្ហាណាមួយនោះ ។
- ជាអ្នកច្នៃប្រឌិតគឺមានសមត្ថភាពមើល ឬនឹកស្រមៃអំពីឱកាសដ៏ច្រើនសម្រាប់ជីវិតផ្ទាល់ខ្លួន ។ ការច្នៃប្រឌិត គឺវាមានជម្រើសនានា ។
- ប្រសិនបើអ្នកស្វែងរកគំនិតថ្មី។ នោះអ្នកនឹងបានរៀនសូត្រ ។ ការច្នៃប្រឌិតអាចរៀនសូត្របាន ។ គឺជាការមើលឃើញនូវដំណោះស្រាយជាដាងមើលឃើញតែបញ្ហា ។ កាលណាគំនិតកាន់តែមានគុណភាពខ្ពស់ នោះសំណាងនៃការរៀនសូត្រអ្វីថ្មីកាន់តែមានច្រើន ។

**៥. ការគិតដោយច្នៃប្រឌិត ប្រឈមនឹងការអក្សរស្ថានតាមជំនួយ**

- ប្រសិនបើអ្នកចង់លើកតម្កើងពិភពលោករបស់អ្នក ឬក៏ស្ថានភាពរបស់អ្នក នោះការច្នៃ

ប្រឌិតនឹងជួយអ្នក ។

- ការច្នៃប្រឌិត និងការរក្សាស្ថានភាពដដែល (Status quo) គឺសមិតភាពគ្នា ។ ការច្នៃប្រឌិត និងការរីកចម្រើន (Innovation) តែងជើងទន្ទឹមគ្នា ។

**~តើអ្នកឃើញក្តីអោយនៃការគិតដោយច្នៃប្រឌិតយ៉ាងដូចម្តេច**

**១. ២ ប្រភេទចោលនូវពួកវាសករនៃការច្នៃប្រឌិត**

- អ្នកត្រូវបំបាត់ចោលនូវអាកប្បកិរិយាដែលបន្ទាបតម្លៃនៃការគិតដោយច្នៃប្រឌិត
- ឃ្លាខាងក្រោមនេះ គឺជាអ្នកសម្លាប់នូវការគិតដោយច្នៃប្រឌិត :
  - \* ខ្ញុំពុំមែនជាអ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតឡើយ
  - \* ធ្វើតែតាមច្បាប់ទៅ
  - \* កុំសាកសួរសំណួរអី
  - \* ស្ថិតនៅក្នុងខ្សែបន្ទាត់កំណត់បានហើយ
  - \* មានវិធីតែម្យ៉ាងប៉ុណ្ណោះ
  - \* កុំឆ្គួតពាក
  - \* សូមឱ្យដាក់ស្តែង
  - \* សូមឱ្យម៉ឺងម៉ាត់
  - \* គិតតែអំពីបុគ្គលទៅ
  - \* វាពុំសមហេតុផល
  - \* វាមិនដាក់ស្តែង
  - \* វាមិនអាចធ្វើកើតទាល់តែសោះ
  - \* វាមិនអាចធ្វើកើតទេ
  - \* ពួកយើងធ្លាប់សាកពីមុនហើយ
  - \* វាធ្វើឱ្យរាល់ច្រើនណាស់

- \* យើងពុំអាចធ្វើកំហុសបានទេ
  - \* វាពិបាកនឹងគ្រប់គ្រងណាស់
  - \* យើងពុំមានពេលវេលាទេ
  - \* បាទ..... ប៉ុន្តែ
  - \* ការលេងសើចអត់បានការ
  - \* បរាជ័យគឺទប់ព្រប់ហើយ
- ប្រសិនបើអ្នកគិតថា អ្នកមានគំនិតធំមួយ សូមកុំឱ្យអ្នកដទៃបញ្ចុះបញ្ចូលអ្នកដកនូវគំនិតនោះចេញបានឱ្យសោះ ទោះបីគំនិតនោះហាក់ដូចជាឆ្គួតក្តី ។
  - កុំទុកឱ្យអ្នកដទៃនាំខ្លួនអ្នកឱ្យជំពាក់ខ្លួននឹងពួកយោធាករនៃការច្នៃប្រឌិត ។
  - អ្នកពុំអាចធ្វើអ្វីថ្មី និងរក្សាបច្ចេកទេសឡើយ ប្រសិនបើអ្នកចេះបង្ខំខ្លួនឯងឱ្យស្ថិតនៅក្នុងរូងចាស់ដដែល ។
  - សូមកុំខិតខំធ្វើការខ្លាំងទៅលើរឿងចាស់ៗដដែលៗ សូមធ្វើការផ្លាស់ប្តូរកែប្រែ ។

**២. គិតដោយច្នៃប្រឌិត ដោយការសាកសួរសំណួរដ៏ត្រឹមត្រូវ**

- ការច្នៃប្រឌិត ជាកាតព្វកិច្ចជាការសាកសួរដោយសំណួរដ៏ត្រឹមត្រូវ ។
- ស្មារតីមិនច្នៃប្រឌិតអាចដេរកែតែសំណួរខុសៗ គឺមានតែច្នៃប្រឌិតដេរកែតែសំណួរដ៏ត្រឹមត្រូវ ។
  - \* សំណួរខុសៗពន្លត់ដំណើរការនៃការគិតដោយច្នៃប្រឌិត
  - \* សំណួរខុសៗនាំឱ្យអ្នកគិតធ្លាក់ទៅផ្លូវដដែល ឬជម្រុញឱ្យពួកគេជឿថា ការគិតវាពុំចាំបាច់ឡើយ
- ការគិតដោយច្នៃប្រឌិតជម្រុញឡើងតាមការសួរខ្លួនឯងនូវសំណួរដូចជា :
  - \* លោកុម្ម៉ង់បានជាត្រូវធ្វើតាមរបៀបនេះ ?
  - \* តើអ្វីជាបូសគល់នៃបញ្ហា ?
  - \* តើអ្វីជាបញ្ហានៅខាងក្នុង ?

- \* តើអ្វីនាំឱ្យខំរំលឹកពីរឿងនេះ ?
  - \* តើអ្វីទៅជួយពីនេះ ?
  - \* តើជាកត្តាគំណាង ឬនិមិត្តរូបដែលជួយឱ្យបានយល់អំពីរឿងនេះដែរឬទេ ?
  - \* តើហេតុអ្វីបានជារឿងនេះវាសំខាន់ ?
  - \* តើរបៀបណាដែលពិបាកបំផុត ឬចុះលុយបំផុតដើម្បីធ្វើរឿងនេះ ?
  - \* តើអ្នកណាដែលមានទស្សនៈវិស័យខុសប្លែកពីរឿងនេះ ?
  - \* តើអ្វីនឹងកើតឡើង ប្រសិនបើយើងពុំធ្វើអ្វីសោះពីរឿងនេះ ?
- នេះគ្រាន់តែជាគំនិត ដែលអ្នកអាចមានគំនិតសាកសួរខ្លួនឯងនូវសំណួរដ៏ល្អៗ ។
  - ប្រសិនបើអ្នកពុំសាកសួរ "ហេតុអ្វី why this" ឱ្យបានញឹកញាប់ទេ អ្នកដទៃនឹងសាកសួរ "ហេតុអ្វីបានជាអ្នក why you" ។
  - ប្រសិនបើអ្នកចង់គិតដោយច្នៃប្រឌិត អ្នកត្រូវសាកសួរដោយសំណួរល្អៗ...។ អ្នកត្រូវតែប្រឈមនឹងដំណើរការ ។

**៣. បង្កើតនូវបរិស្ថាននៃការច្នៃប្រឌិត**

- គំនិតថ្មីតែងតែងាយផុយស្រួយ វាអាចសម្លាប់ដោយការមើលងាយ(A sneer) ឬការស្លាប់ (A yawn) វាអាចត្រូវមូលកសម្លាប់ដោយពាក្យកំប្លែងយ៉ាងមុត (A quip) និងត្រូវព្រួយដល់ស្លាប់ដោយការជួញចិញ្ចឹមលើថ្វាសផ្នែកខាងស្តាំរបស់មនុស្សម្នាក់ ។
- បរិយាកាសប្រកបដោយការច្នៃប្រឌិតដូចជាផ្ទះកញ្ចក់ ដែលគំនិតត្រូវបានបណ្តុះពន្លកឡើង និងរីក ។
- បរិស្ថានដោយច្នៃប្រឌិត :
  - \* ជម្រុញការច្នៃប្រឌិត
- ការសិក្សាអំពីការច្នៃប្រឌិតបង្ហាញថា កត្តាអស្ថេរភាពពាក់ព័ន្ធ និយោជិតចេះច្នៃប្រឌិតឬអត់ ស្ថិតនៅត្រង់ពួកនិយោជិតទាំងនោះយល់ថា គេមានសេចក្តីអនុញ្ញាតដែរឬអត់

- កាលណាការបង្កើតថ្មី (Innovation) និងការគិតដោយល្អត្រូវបានលើកទឹកចិត្ត និងផ្តល់ រង្វាន់នោះ ពេលនោះមនុស្សនឹងឃើញថា ពួកគេមានសេចក្តីអនុញ្ញាតដើម្បីច្នៃប្រឌិត

★ ផ្តល់តម្លៃខ្ពស់ទៅលើជំនឿទុកចិត្តក្នុងចំណោមសមាជិកក្រុម និងបុគ្គល

- ការច្នៃប្រឌិតតែងមានហានិភ័យនៃការបរាជ័យ ។ ដូច្នេះជំនឿទុកចិត្តមានសារៈសំខាន់ ណាស់ចំពោះមនុស្សច្នៃប្រឌិត ។

- នៅក្នុងដំណើរការច្នៃប្រឌិត ជំនឿទុកចិត្តកើតចេញមកពីមនុស្សដែលធ្វើការរួមគ្នា ពីការ ដឹងថា មនុស្សនៅក្នុងក្រុមធ្លាប់មានបទពិសោធន៍ផ្ដើមគំនិតដោយជោគជ័យ និងដោយច្នៃ ប្រឌិត ហើយពីការធានាថា គំនិតច្នៃប្រឌិតទាំងឡាយនឹងមិនអសារបង់ ព្រោះគំនិតទាំង នោះនឹងយកទៅដាក់អនុវត្ត ។

★ ឱបក្រសោបអ្នកដែលច្នៃប្រឌិត

- មនុស្សដែលច្នៃប្រឌិតតែងអបអរដល់ភាពប្លែកមិនធម្មតា ។
- តើត្រូវរាប់រកអ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតយ៉ាងដូចម្តេច ?
- "ដកចេញនូវប្រាក់ដុល្លា ពូនជ្រុំគ្រាប់" ÷ ត្រូវចំណាយពេលជាមួយអ្នកច្នៃប្រឌិត ព្រោះ មនុស្សឱបក្រសោប(Brainstorming session) ព្រោះនាំមកនូវថាមពល គំនិត និងសំណើច ។ ធ្វើបែបនេះវាចាំបាច់សម្រាប់គម្រោងថ្មី សិក្ខាសាលា ឬយុទ្ធសាស្ត្រផ្សេងៗ ។

★ យកចិត្តទុកដាក់លើការកែប្រែថ្មី (Innovation) ដោយពុំត្រឹមតែការបង្កើតថ្មី (Invention)

- គំនិតថ្មីសុទ្ធសាធតែងតែកម្រ (Groundbreaking idea) តែអ្នកពុំត្រូវការត្រឹមតែគំនិត មួយប៉ុណ្ណោះដើម្បីឱ្យអាជីពរបស់អ្នកប្រកបដោយការច្នៃប្រឌិត ។
- ការច្នៃប្រឌិតគឺជាការរួបរួមដោយសមហេតុផលដោយអង្គធាតុពីរ ឬច្រើនជាងនេះ ដើម្បី ឱ្យមានលទ្ធផលជាទស្សនៈថ្មី ។

- វិធីដ៏ប្រសើរដើម្បីឱ្យជីវិតរបស់អ្នករស់រានជាមួយប្រឌិតក្លាយជាពិត (មនោគតិ) គឺត្រូវពង្រីកការអនុវត្តតាមការកែប្រែថ្មី ដោយពុំត្រឹមតែប្រើប្រាស់ប្រឌិតក្លាយជាពិតដើម្បីទស្សនៈថ្មីៗតែមួយមុខនោះ ។
- អ្នកច្នៃប្រឌិតនិយាយថា : សូមផ្តល់ឱ្យខ្ញុំនូវគំនិតល្អរបស់អ្នក ខ្ញុំនឹងផ្តល់ឱ្យអ្នកវិញនូវគំនិតដ៏ប្រសើរ ។

**\* មានបំណងប្រែប្រួលអនុញ្ញាតឱ្យមនុស្សរើចេញពីខ្សែបន្ទាត់**

- ជាស្វ័យប្រវត្តិ មនុស្សជាច្រើនតែងស្ថិតនៅក្នុងរង្វង់នៃខ្សែបន្ទាត់ ទោះបីជាខ្សែបន្ទាត់ទាំងនោះគូសដោយទំនើងចិត្ត ឬក៏ហួសសម័យក៏ដោយ ។
- សូមចងចាំថា ការកំណត់ជាច្រើន(Limitations) ដែលយើងប្រឈមមុខ ពុំមែនអ្នកដទៃដាក់មកលើយើងឡើយ គឺយើងតែងដាក់កំរិតខ្លួនឯង ។ ការខ្វះការច្នៃប្រឌិតតែងធ្លាក់ចូលទៅក្នុងប្រភេទនេះ ។
- ប្រសិនបើអ្នកចង់ក្លាយជាអ្នកពូកែច្នៃប្រឌិត សូមប្រឆាំងនឹងព្រំដែនកំណត់ ។
- ប្រវត្តិនៃការអភិវឌ្ឍរបស់មនុស្សទាំងអស់ ទោះបីជារូបភាពណាក៏ដោយ ត្រូវតែនៅក្រៅបទបញ្ញត្តិ បើពុំនោះទេយើងនឹងគ្មានអ្វីថ្មីបានទេ ។ បរិស្ថានច្នៃប្រឌិតក៏ត្រូវគិតដល់ប្រការនេះដែរ ។

**\* រាយការណ៍អំពីអំណាចនៃក្តីស្រម័យ (A Dream)**

- បរិស្ថានច្នៃប្រឌិតជម្រុញដល់សេរីភាពនៃក្តីស្រម័យ ។
- បរិស្ថានច្នៃប្រឌិតជម្រុញដល់ការប្រើប្រាស់ក្រដាសស និងសំណួរថា "ប្រសិនបើយើងចង់គូររូបអំពីអ្វីដែលយើងចង់ឱ្យបានសម្រេចនោះ តើរូបភាពនោះនឹងជារូបអ្វី ?"
- លោក Luther King, Jr និយាយថា I have a dream ពុំមែន I have a goal ឡើយ។ គោលដៅ(Goals) អាចឱ្យមានការយកចិត្តទុកដាក់ តែក្តីស្រម័យផ្តល់នូវអំណាច ។
- អ្នកស្រម័យគឺជាអ្នកសង្គ្រោះពិភពលោក (Dreamers are the saviors of the world)

- កាលណាអ្នកអាចធ្វើឱ្យបរិយាកាសច្នៃប្រឌិតកាន់តែអនុគ្រោះ នោះសក្តានុពលកាន់តែច្រើនសម្រាប់ក្លាយជាការច្នៃប្រឌិត ។

**\* ចំណាយពេលវេលាជាមួយមនុស្សច្នៃប្រឌិតដទៃទៀត**

- តើអ្វីនឹងកើតឡើងប្រសិនបើអ្នកធ្វើការនៅក្នុងបរិស្ថានមួយដែលប្រឆាំងទៅនឹងការច្នៃប្រឌិត ហើយអ្នកលទ្ធភាពតិចតួចបំណ្លោះដើម្បីកែប្រែវា ?
  - \* លទ្ធភាពមួយគឺត្រូវផ្លាស់ប្តូរការងារ
  - \* តែបើអ្នកចង់ធ្វើការនៅកន្លែងនោះដដែល ទោះបីជាបរិស្ថាននៅទីនោះអវិជ្ជមានក្តី ។ ជម្រើសគឺស្វែងរករបៀបមួយដើម្បីបានចំណាយពេលវេលាជាមួយមនុស្សច្នៃប្រឌិតដទៃទៀត ។
- ការច្នៃប្រឌិតគឺចម្លងជាក់គ្នា ។ តើអ្នកដែលកត់សម្គាល់ដែរទេថា អ្វីនឹងកើតឡើងនៅក្នុងការប្រជុំ Brainstorming ដ៏ល្អមួយនោះ ? មនុស្សម្នាក់បញ្ចេញនូវគំនិតមួយ ។ មនុស្សម្នាក់ទៀតយកគំនិតនេះធ្វើជាមូលដ្ឋានដើម្បីរកឃើញគំនិតមួយទៀត ។ ម្នាក់ទៀតច្បាមគំនិតនេះដើម្បីរកឃើញគំនិតថ្មីមួយទៀតដែលកាន់តែប្រសើរ ព្រមទាំងមានទិសសម្រាប់ទៅមុខ ។
- ការលេងល្បែងគំនិតបែបនេះ (Interplay of ideas) គឺឆ្លងគ្នាដូចអគ្គិសនីអញ្ចឹង ។
- ត្រូវចំណាយពេលវេលាទៀងទាត់ជាមួយក្រុមមនុស្សច្នៃប្រឌិតដ៏ពូកែ ដើម្បីមានអារម្មណ៍ខ្លាំងពូកែ មានគំនិត និងមើលឃើញអ្វីៗប្លែកពីគេដទៃទៀត ÷ នេះជារឿងចាំបាច់សម្រាប់ជីវិតអ្នក ។
- សូមអ្នកគិតមើល តើមនុស្សណាម្នាក់ដែលអ្នកមានពេលវេលាច្រើនជាមួយ ។ កាលណាអ្នកចំណាយពេលវេលាកាន់តែច្រើនជាមួយមនុស្សច្នៃប្រឌិត ដែលធ្វើការពាក់ព័ន្ធនឹងសកម្មភាពច្នៃប្រឌិត អ្នកនឹងកាន់តែច្នៃប្រឌិតឡើង ។

**៥. ចេញពីប្រអប់របស់អ្នក**

- ប្រសិនបើអ្នកគោរពច្បាប់ទាំងអស់ អ្នកនឹងចាត់បង់ការសប្បាយទាំងអស់ ។ ក្នុងពេលដែល

អ្នកគិតថាវាពុំចាំបាច់នឹងបំពានលើច្បាប់ទាំងអស់ឡើយ (ព្រោះច្បាប់ជាច្រើនត្រូវបានបង្កើតឡើងដើម្បីការពារខ្លួនយើង) អ្នកពិតជាមិនឈ្លាសវៃឡើយ ប្រសិនបើគិតតែដាក់កំរិតខ្លួនឯងដើម្បីបំផ្លាញខ្លួនឯង ។ អ្នកគិតដោយច្នៃប្រឌិតដឹងថា ពួកគេតែងតែជារឿយៗទម្លុះ "ប្រអប់"ចេញពីការកំរិតនៃប្រវត្តិផ្ទាល់ខ្លួន ដើម្បីពិសោធន៍ និងការកកើតឡើងនូវគំនិតច្នៃប្រឌិត ។

- វិធីដ៏មានប្រសិទ្ធភាពដើម្បីជួយអ្នកឱ្យចេញច្រក។ "ប្រអប់" គឺជាកំរិតអ្នកបំពោះមុខការប្រឈមថ្មីៗ (New paradigms) ។

- \* វិធីមួយ គឺអ្នកអាចធ្វើបានតាមរយៈការធ្វើដំណើរទៅកន្លែងដទៃ ។
- \* សិក្សារប្បដិសន្ធិ ប្រទេស និងប្រពៃណីដទៃ ។
- \* ស្វែងយល់ថាតើប្រជាជនដទៃខុសពីអ្នករស់នៅ និងគិតយ៉ាងដូចម្តេច ?
- \* វិធីមួយទៀត គឺអានរឿងថ្មីៗដោយចេះឆ្ងល់ ចង់ដឹង និងចូលចិត្តរៀន ជាពិសេសសៀវភៅអំពីការដឹកនាំ ។
- \* ជួនកាល យើងអានសៀវភៅដើម្បីពង្រីកការគិតរបស់យើង ដើម្បីឱ្យជីវិតយើងកាន់តែមានតម្លៃឡើង ។
- \* ប្រសិនបើអ្នកចង់ទម្លុះ "ប្រអប់"របស់អ្នក សូមទិត៌ចូលទៅក្នុង "ប្រអប់"អ្នកដទៃដោយត្រូវអានយ៉ាងច្រើន និងដោយទូលំទូលាយ ។
- \* មនុស្សជាច្រើនគិតខុសថា បើបុគ្គលនោះកើតមកដោយពុំបានស្តាយការច្នៃប្រឌិតមកជាមួយ មនុស្សនោះពុំអាចក្លាយជាអ្នកច្នៃប្រឌិតបានឡើយ
  - o នេះជារឿងពុំពិត ព្រោះមានយុទ្ធសាស្ត្រ និងឧទាហរណ៍ជាច្រើនដែលបញ្ជាក់ថា ការច្នៃប្រឌិតអាចបណ្តុះឡើងបាននៅក្នុងបរិស្ថានគាំទ្រដ៏ត្រឹមត្រូវមួយ (In the right supportive environment) ។

×

×

×

**ជំពូកទី៤**

**ប្រើប្រាស់ការគិតដោយប្រាកដនិយម  
EMPLOY REALISTIC THINKING**

- ការទទួលខុសត្រូវទី១ របស់អ្នកដឹកនាំ គឺការកំណត់អំពីការពិត
- ជាធម្មតា គេតែងតែជៀសវាងការគិតដោយប្រាកដនិយម ព្រោះគេគិតថា ការគិតបែបនេះរំខានដល់ការគិតដោយច្នៃប្រឌិត ។ តាមពិត ការគិតដោយប្រាកដនិយមវាបំពេញបន្ថែមដល់ជីវិតរបស់យើង ។

**ការពិនិត្យមើលអំពីការពិត (Reality Check)**

- ការពិត គឺជាភាពខុសគ្នារវាងអ្វីដែលយើងប្រាថ្នាចង់បាន និងអ្វីជាការជាក់ស្តែង (Reality is the difference between what we wish for and what is)
- ការគិតដោយប្រាកដនិយម គឺជាគ្រឹះនៃធុរកិច្ចរបស់យើង ព្រោះយើងត្រូវគិតដល់ភាពច្បាស់លាស់ (Certainty) និងសន្តិសុខ (Security) ។

**១. ហេតុអ្វីអ្នកត្រូវទទួលស្គាល់សារៈសំខាន់នៃការគិតដោយប្រាកដនិយម**

- ការបណ្តុះនូវសមត្ថភាពដើម្បីឱ្យមានភាពប្រាកដនិយមនៅក្នុងការគិតរបស់អ្នក ពុំមែនបន្ថយនូវការជឿជាក់របស់អ្នកទៅលើមនុស្សឡើយ ហើយវាពុំបន្ថយជំនឿ (Faith) លើសមត្ថភាពរបស់អ្នកដើម្បីមើលឃើញ និងចាប់ឱកាសឡើយ ។

**១.១- ការគិតដោយប្រាកដនិយមធ្វើឱ្យហានិភ័យតូច-ចំពើមានជាអប្បបរមា**

- អំពើតែងតែមានផលវិបាកជានិច្ច ។ ការគិតដោយប្រាកដនិយមជួយអ្នកឱ្យកំណត់បានអំពីអ្វីដែលជាផលវិបាកដែលអាចកើតមាន ។ រឿងនេះវាសំខាន់ណាស់ ព្រោះតែទទួលស្គាល់និងគិតគូរដល់ផលវិបាកហ្នឹងហើយ ដែលអ្នកអាចលើកដែនការដើម្បីដោះស្រាយបាន ។

- ប្រសិនបើអ្នកលើកផែនការចំពោះសេណារីយ៉ូដែលអាក្រក់បំផុតបាននោះ (The worst-case scenario) អ្នកអាចធ្វើឱ្យហានិភ័យតូចជាងមានជាអប្បបរមា ។

**១.២. ការគិតដោយប្រាកដនិយមផ្តល់ឱ្យអ្នកនូវគោលដៅ (Target) និងផែនការនៃ**

**ឈ្មោះ (Game Plan)**

- អ្នកធ្វើធុរកិច្ចខ្លះពុំចូលចិត្តអ្នកគិតដោយប្រាកដនិយមឡើយ ព្រោះគេគិតថា ពួកគេជាអ្នកវិជ្ជមានបំផុត ថែមទាំងមានក្តីសង្ឃឹមខ្ពស់ចំពោះធុរកិច្ចរបស់ពួកគេថែមទៀត ។ ប៉ុន្តែត្រូវគិតថា ក្តីសង្ឃឹមពុំមែនជាយុទ្ធសាស្ត្រទេ ។
- ការគិតដោយប្រាកដនិយម នាំឱ្យមានភាពល្អប្រសើរនៅក្នុងការដឹកនាំ និងការគ្រប់គ្រងពីព្រោះវាទាមទារឱ្យមនុស្សត្រូវប្រឈមនឹងការពិត ។ មនុស្សចាប់ផ្តើមដោយកំណត់អំពីគោលដៅ និងអភិវឌ្ឍន៍ផែនការនៃល្បែងដើម្បីសម្រេចគោលដៅ ។ កាលណាមនុស្សចូលគិតដោយប្រាកដនិយម ពួកគេចាប់ផ្តើមធ្វើជាសាមញ្ញនូវការអនុវត្ត និងនីតិវិធី (Practices and procedures) ដែលជាលទ្ធផលគឺប្រសិទ្ធផល (Efficiency) ។
- ជាធម្មតា នៅក្នុងធុរកិច្ចមានការសម្រេចខ្លះប៉ុណ្ណោះដែលវាសំខាន់ ។ ការគិតដោយប្រាកដនិយមយល់ដឹងអំពីភាពខុសគ្នារវាងសេចក្តីសម្រេចដ៏សំខាន់ និងសេចក្តីសម្រេចដែលវាចាំបាច់នៅក្នុងដំណើរប្រក្រតីនៃធុរកិច្ច ។ សេចក្តីសម្រេចដែលសំខាន់ គឺវាពាក់ព័ន្ធទៅនឹងគោលបំណងរបស់អ្នក ។
- រហូតដល់ពេលដែលគំនិតត្រូវបានផ្សារភ្ជាប់ទៅនឹងគោលបំណងនោះ (Purpose) វានឹងពុំមានសមិទ្ធផលចេញមកពីប្រាជ្ញាឡើយ (Intelligent accomplishment) ។

**១.៣. ការគិតដោយប្រាកដនិយមជាកត្តាលើកនៃការផ្លាស់ប្តូរ**

- មនុស្សដែលពឹងផ្អែកលើក្តីសង្ឃឹមដើម្បីជោគជ័យរបស់ខ្លួន កម្រណាស់នឹងប្រកាន់យកការផ្លាស់ប្តូរធ្វើជាអាទិភាពរបស់ខ្លួន ។
  - \* ប្រសិនបើអ្នកមានតែក្តីសង្ឃឹមប៉ុណ្ណោះ អ្នកនឹងធ្វើឱ្យសមិទ្ធផល និងជោគជ័យស្ថិតនៅក្រៅដៃរបស់អ្នក ។ នេះគ្រាន់តែជាព្រង់វាសនា ឬសំណាងប៉ុណ្ណោះ

(A matter of luck or chance) ។

- ការគិតដោយប្រាកដនិយមអាចទាត់ចោលនូវអាកប្បកិរិយាខុសឆ្គងទាំងឡាយ ។ គ្មានអ្វីក្រៅពីការនាំការពិតទៅដាក់ខាងមុខមនុស្សម្នាក់ដើម្បីឱ្យទទួលស្គាល់ថា ចាំបាច់ត្រូវតែផ្លាស់ប្តូរ (Change) ។
  - \* ការផ្លាស់ប្តូរតែមួយមុខពុំអាចនាំមកនូវការរីកចំរើនបានឡើយ ប៉ុន្តែអ្នកពុំអាចមានការរីកចំរើនបានឡើយបើគ្មានការផ្លាស់ប្តូរ ។

**១.៤-ការពិតដោយគ្រឿងបន្លំបន្តិចបន្តួច**

- ពេលណាមួយដែលអ្នកបានគិតដល់ភាពអាក្រក់បំផុតដែលអាចកើតឡើង ហើយអ្នករៀបចំនូវផែនការយថាហេតុ (Contingency plan) ដើម្បីប្រឈមនឹងភាពអាក្រក់នោះ នោះអ្នកនឹងក្លាយទៅជាអ្នកមានទំនុកចិត្ត និងសន្តិសុខ ÷ នេះបានន័យថា អ្នកបានធានាថានឹងគ្មានអ្វីធ្វើឱ្យអ្នកភ្ញាក់ផ្អើលឡើយ ។
- ការទកចិត្ត(Disappointment) គឺជាភាពខុសគ្នារវាងការរំពឹងទុក និងការពិតជាក់ស្តែង ។
  - \* ការគិតដោយប្រាកដនិយម ធ្វើឱ្យភាពខុសគ្នារវាងការរំពឹងទុក និងការពិតជាក់ស្តែងមានជាអប្បបរមា

**១.៥-ការពិតដោយគ្រឿងបន្លំបន្តិចបន្តួចរបស់អ្នកនុបាតត្រូវជាក់ (Credibility)**

- ការគិតដោយប្រាកដនិយម ជួយឱ្យមនុស្សជឿជាក់ទៅលើអ្នកដឹកនាំ និងចក្ខុវិស័យរបស់អ្នកដឹកនាំ ។
  - \* អ្នកដឹកនាំតែងតែភ្ញាក់ផ្អើលដោយអ្នកក្រោមឱវាទចាប់បាត់បង់នូវភាពជឿជាក់យ៉ាងរហ័ស ។
  - \* អ្នកដឹកនាំដោយប្រាកដនិយម និងរៀបចំធ្វើផែនការសមស្រប តែងពង្រឹងជំហររបស់ស្ថាប័នខ្លួនឆ្ពោះទៅកាន់ភាពល្អៗ ។ ប្រការនេះនាំឱ្យមហាជនមានជំនឿលើពួកគេ ។

- អ្នកដឹកនាំដ៏ពូកែតែងចោទសួរសំណួរដោយច្រាកដនិយម ដើម្បីកំណត់នូវបច្ចុប្បន្នភាព ។ គេសួរខ្លួនគេ ដូចជា :
  - \* តើអាចទៅរួចដែរឬទេ ?
  - \* តើសុបិននេះរួមបញ្ចូលទាំងអស់គ្នា ឬក៏មួយចំនួនណាមួយនោះ ?
  - \* តើខ្ញុំបានកំណត់ និងលើកពិរិស័យខ្លះដែលសុបិននេះពិបាកនឹងសម្រេចបានដែរឬទេ ?

**១.៦\_ការគិតដោយច្រាកដនិយមផ្តល់នូវគ្រឹះដើម្បីកសាងឡើង**

- តម្លៃនៃគំនិតល្អណាមួយ គឺនៅត្រង់ប្រើប្រាស់បាននូវគំនិតនោះ ។
  - \* ជាមូលដ្ឋាន ការគិតដោយច្រាកដនិយម គឺជួយឱ្យអ្នកបង្កើតគំនិតមួយដើម្បីយកទៅប្រើប្រាស់វាបាន ដោយដកដង្ហើមចេញកត្តា "ប្រាថ្នាចង់បាន" (Wish factor)
  - \* គំនិត និងការទិតទាំងអស់ទាំងនេះអាចសម្រេចបាននូវលទ្ធផលដែលបានរំពឹងទុកពីព្រោះគំនិត និងការទិតទាំងនោះពឹងផ្អែកជាច្រើនទៅលើអ្វីដែលយើងប្រាថ្នាចង់បាន ជាជាន់អ្វីដែលពិតច្រាកដនោះ ។
- អ្នកអាចសាងសង់ផ្ទះរហូតដល់ពាក់កណ្តាលមេឃ (Mid air) វាត្រូវការនូវគ្រឹះដីរឹងមាំ ។
  - \* គំនិត និងផែនការដូចជាគ្រឹះផ្ទះអារ៉ាងដែរ ។
  - \* វាត្រូវការនូវអ្វីជាក់ស្តែងដែលគេអាចកសាងឡើងបាន ។
  - \* ការគិតដោយច្រាកដនិយមផ្តល់នូវគ្រឹះដីរឹងមាំនោះ ។

**១.៧\_ការគិតដោយច្រាកដនិយមពីជាទិព្វសម្រាប់អ្នកណាដែលជួបវិបត្តិ (Trouble)**

- ការច្នៃប្រឌិត គឺជាអ្វីដែលអ្នកគួរធ្វើ ប្រសិនបើអ្នកពុំក៏យកខ្លួនចំពោះលទ្ធភាពនៃបរាជ័យ (Failure) ។ ការពិត គឺជាការដោះស្រាយជាមួយនឹងបរាជ័យប្រសិនបើវាកើតមានឡើង ។
- ការគិតដោយច្រាកដនិយម ផ្តល់ឱ្យអ្នកនូវអ្វីជាការជាក់ស្តែង ដើម្បីលោភទម្លាក់ខ្លួនមកលើ នៅពេលមានវិបត្តិ ដូច្នេះវានាំឱ្យមានការធានាច្បាស់លាស់ ។
  - \* ភាពច្រាកដប្រជាក់(Certainty) នៅក្នុងភាពមិនច្រាកដប្រជាក់(Uncertainty) នាំ

មកនូវស្ថេរភាព ។

**១.៨\_ការពិតដោយប្រាកដនិយមនាំសុបិនចេញពីកន្លែង (Fruition)**

- ឧត្តមគតិនិយមបង្កើនដោយភាគចំពោះ (Direct proportion) នូវចម្ងាយរបស់មនុស្សម្នាក់ទៅនឹងបញ្ហា ។
- ប្រសិនបើអ្នកមិនចូលទៅជិតបញ្ហាណាមួយទេ នោះពុំអាចដោះស្រាយបញ្ហានោះបានទេ។
- ប្រសិនបើអ្នកពុំបានមើលដោយប្រាកដនិយមចំពោះសុបិន ហើយនឹងអ្វីដែលត្រូវធ្វើដើម្បីសម្រេចឱ្យបាននោះទេ នោះអ្នកពុំអាចសម្រេចនូវសុបិននោះបានឡើយ ។
- ការគិតដោយប្រាកដនិយមជួយក្រាលផ្លូវដើម្បីនាំសុបិនណាមួយទៅកាន់ផ្ទៃផ្កា ។

**២\_តើទទួលស្គាល់សារសំខាន់នៃការគិតដោយប្រាកដនិយមយ៉ាងដូចម្តេច**

- ប្រសិនបើអ្នកជាអ្នកសុទ្ធជិនិយមច្រើនជាងប្រាកដនិយម នោះអ្នកត្រូវបង្កើនការគិតរបស់អ្នកតាមវិធី ៥យ៉ាង ដូចតទៅ :

**២.១\_អភិវឌ្ឍការឡូតិ៍ផ្នែកលើការពិត**

- អ្នកពុំអាចក្លាយទៅជាអ្នកគិតដោយប្រាកដនិយមបានទេ ប្រសិនបើអ្នកពុំឱ្យតម្លៃទៅលើការគិតដោយប្រាកដនិយម
  - \* បានន័យថាត្រូវរៀនមើលការពិត និងរីករាយទទួលយកការពិត
  - \* ប្រធានាធិបតី Truman និយាយថា : ខ្ញុំពុំដែលផ្តល់ស្ថាននរកដល់ពួកគេឡើយ ។ ខ្ញុំគ្រាន់តែនិយាយការពិត ហើយពួកគេគិតថា នោះហើយគឺជាស្ថាននរក ។ នោះហើយគឺជាវិធីដែលមនុស្សជាច្រើនប្រតិកម្មទៅនឹងការពិត ។
  - \* មនុស្សតែងតែចង់ពន្លឺសន្ធឹកន្ធានដ៏យឺតយ៉ាវរបស់ពួកគេ ហើយធ្វើឱ្យឃើញបរាជ័យ ឬការលំបាករបស់ពួកគេជាអប្បបរមា។ ពួកគេរស់នៅតាមច្បាប់ Ruckert's Law ដោយជឿជាក់ថា គ្មានអ្វីតូចតាចបំផុតដែលពុំអាចបំបែកឱ្យខូចជាចំរៀកបានឡើយ (សូម្បីតែគ្រាប់ខ្សាច់) ។

- \* លោក Winston Churchill និយាយថា : “ជួនកាលមនុស្សដំបាប់ជើងដួល ចំពោះមុខការពិត តែជាទូទៅភាគច្រើនងើបខ្លួនឡើង និងប្រញាប់ដើរចេញ ហាក់ ដូចជាគ្មានអ្វីកើតឡើង ។
- \* សង្គមយើងកំពុងឃើញការពិតខ្លាំងណាស់ សូម្បីតែថ្នាំពេទ្យមួយគ្រាប់អាចរំលាយនូវ អ្វីដែលពុំអាចរំលាយបាន (Undiluted) ។
- \* ក្នុងទម្រង់សុទ្ធសាធម៌បំផុត ការពិតពុំមែនជាការគោះស្មារតីចាំដោយគួរសមឡើយ ។ នោះគឺជាការស្តីបន្ទោសដ៏ខ្លាំង។ ។ និយាយម្យ៉ាងទៀត ការពិតនឹងធ្វើឱ្យអ្នកមាន សេរីភាព តែមុនបង្អស់វានឹងធ្វើឱ្យអ្នកខឹងសម្បា ។
- \* ប្រសិនបើអ្នកចង់ក្លាយទៅជាអ្នកគិតដោយប្រាកដនិយម អ្នកចាំបាច់សម្របខ្លួនសុទ្ធ ស្រួលប្រឈមនឹងការពិត និងហ៊ានប្រឈមនឹងការពិត ។

**២.២-ធ្វើកិច្ចការផ្ទះរបស់អ្នក**

- ដំណើរការនៃការគិតដោយប្រាកដនិយម ចាប់ផ្តើមជាមួយនឹងការធ្វើកិច្ចការផ្ទះរបស់អ្នក ។
  - \* ជាដំបូងអ្នកត្រូវប្រមូលហេតុការណ៍ ។
  - \* កាលណាអ្នកចាប់ចូលដោះស្រាយបញ្ហាអ្វីមួយ អ្នកត្រូវដកហូតនូវមតិគិតឃើញ ពីមុន (Perceived opinions) និងបុរេវិនិច្ឆ័យ (Prejudice) ប្រមូលប្រមូល និង រៀនអំពីហេតុការណ៍នៃស្ថានភាព(អង្គហេតុ) ធ្វើសេចក្តីសម្រេចដែលសម្រាប់ អ្នកដោយស្មោះត្រង់បំផុត ហើយប្រកាន់ខ្ជាប់នូវសេចក្តីសម្រេចនេះ ។
  - \* វាមិនសំខាន់ថាអ្នកបានគិតហ្មត់ចត់ដូចម្តេចឡើយ ប្រសិនបើការគិតនោះឈរលើ មូលដ្ឋាននៃទិន្នន័យខុស (Faulty data) ឬក៏ការសន្និដ្ឋានមុន ។
  - \* អ្នកពុំអាចគិតបានល្អក្នុងពេលដែលមានអវត្តមាននៃហេតុការណ៍(អង្គហេតុ) ឬក៏ វត្តមាននៃព័ត៌មានតិចតួច (Poor information)។
  - \* សូមចងចាំគំនិតរបស់អ្នកពុំចាំបាច់ជាការគិតផ្ទាល់(Original)នោះទេ តែវាត្រូវតែ រឹងមាំ (Solid) ។

- \* អ្នកអាចរៀនពីអ្នកគិតដ៏ពូកែដែលធ្លាប់ប្រឈមនឹងស្ថានភាពដូចគ្នា។ ជួនកាលការគិតដ៏ល្អប្រសើររបស់អ្នក ត្រូវបានអ្នកដទៃគិតត្រូវហើយ ។

**២.៣\_តិចតាមរយៈការតវ៉ា និងការប្រឆាំង (The Pros and Cons)**

- គ្មានអ្វីដែលដូចជាការប្រើពេលវេលាដើម្បីពិនិត្យដោយជាក់ស្តែងអំពីការគាំទ្រ និងការប្រឆាំងនៃបញ្ហាមួយ(The pros and cons of an issue) ដើម្បីផ្តល់ឱ្យអ្នកជាកម្លាំងខ្លាំងនៃការពិចារ ។
- វាពុំមែនជាការបញ្ចប់ត្រឹមតែការជ្រើសរើសសកម្មភាពទៅតាមចំនួនដ៏ច្រើនលើសលុបនៃការគាំទ្របានឡើយ ពីព្រោះការយល់ព្រម និងការប្រឆាំងពុំមានទម្ងន់ស្មើគ្នា ÷ នេះពុំមែនជាតម្លៃនៃការធ្វើបែបនេះឡើយ ។
- ផ្ទុយពីនេះ ការគិតតាមវិធីខាងលើជួយអ្នកឱ្យជីកជ្រៅទៅដល់អង្គហេតុ (Facts) ពិនិត្យបញ្ហានីមួយៗពីច្រើនជ្រុង(From many angles) ហើយបានគិតគូរអំពីតម្លៃនៃការប្រកាន់សកម្មភាពតាមលទ្ធភាពណាមួយនោះ (The cost of a possible course of action)។

**២.៤\_មើលឃើញសេណារីយ៉ូនៃករណីអាក្រក់បំផុត (Worst-Case Scenario)**

- ខ្លឹមសារនៃការគិតដោយប្រាកដនិយម គឺជាការរកឱ្យឃើញ(Discovery) ការមើលឃើញ(Picturing) និងការពិនិត្យ(Examining) សេណារីយ៉ូនៃករណីអាក្រក់បំផុត ។ សំណួរដែលអ្នកអាចសាកសួរបាន ÷
  - \* ប្រសិនបើការលក់ដូរធ្លាក់ក្រោមគម្រោងគ្រោងទុក (តើនឹងមានអ្វីកើតឡើង) ?
  - \* ប្រសិនបើចំណូលធ្លាក់ដល់បាតដាល ?
  - \* ប្រសិនបើពុំបានឈ្នះ ?
  - \* ប្រសិនបើអតិថិជនពុំបង់ប្រាក់ឱ្យយើង ?
  - \* ប្រសិនបើ បើយើងត្រូវធ្វើការក្នុងមុខការរយៈពេលខ្លី ?
  - \* ប្រសិនបើភីឡាករដ៏ធ្វើមរបស់យើងធ្លាក់ខ្លួនឈឺ ?
  - \* ប្រសិនបើសហសេរីកទាំងអស់ទាត់ចោលនូវពាក្យសុំរបស់យើង ?

- \* ប្រសិនបើទីផ្សារត្រឡប់ត្រឡិន ?
- \* ប្រសិនបើក្រុមស្ម័គ្រចិត្តចាកចេញទៅ ?
- \* ប្រសិនបើគ្មាននរណាមក ?
- ជាសំខាន់ អ្នកទទួលបាននូវគំនិត ។ ត្រង់ថាអ្នកត្រូវគិតអំពីលទ្ធភាពនៃករណីអាក្រក់បំផុត ទោះបីអ្នកកសិធុរកិច្ច ដឹកនាំនាយកដ្ឋាន គ្រប់គ្រងវត្ថុ បង្ហាត់ក្រុមមួយ ឬក៏រៀបចំហិរញ្ញវត្ថុផ្ទាល់របស់អ្នក ។
- គោលបំណងរបស់អ្នកពុំមែនអវិជ្ជមាន ឬក៏រឿងទុកនឹងទទួលបាននូវរឿងអាក្រក់បំផុតនោះឡើយ គឺគ្រាន់តែត្រៀមខ្លួនរួចជាស្រេច ប្រសិនបើករណីនោះកើតឡើង ។
- តាមរយៈនេះ អ្នកផ្តល់ដល់ខ្លួនឯងនូវសំណាងដ៏មហាប្រសើរបំផុត ដើម្បីទទួលបាននូវលទ្ធផលជាវិជ្ជមានក្នុងគ្រប់កាលៈទេសៈ (No matter what) ។
- ប្រសិនបើអ្នកសម្លឹងមើលនូវករណីអាក្រក់បំផុត ហើយពិនិត្យមើលវាដោយស្មោះត្រង់នោះហើយអ្នកមានបទពិសោធន៍ជាក់ស្តែងអំពីការត្រួតពិនិត្យលើការជាក់ស្តែង(Reality check)។ អ្នកបានត្រៀមខ្លួនគ្រប់បែបយ៉ាង ។
- សូមពិភាក្សាដោយប្រយ័ត្នប្រយែង (Delibraerate with caution) តែត្រូវធ្វើសកម្មភាពដោយច្បាស់លាស់ (Act with decision) ហើយទទួលផលដោយល្អប្រពៃបំផុត(Yield with graciousness) ឬក៏ប្រឆាំងដោយមុតមាំ(Oppose with firmness)។

**២.៥-តម្រូវការពិតរបស់អ្នកជាមួយធនធានរបស់អ្នក**

- គន្លឹះមួយដើម្បីអតិបរមាកម្ម ការគិតដោយប្រាកដនិយមរបស់អ្នកនោះ គឺតម្រង់ជួរនូវធនធានរបស់អ្នកជាមួយនឹងទិសដៅ(Objectives)របស់អ្នក ។ ពិនិត្យមើលលើការយល់ព្រមនិងការប្រឆាំង (The pros and cons) ហើយពិនិត្យមើលតាមករណីដែលវាអាក្រក់បំផុតនោះ នឹងនាំឱ្យបានយល់ដឹងអំពីការខ្វះចន្លោះ(Gaps)រវាងអ្វីដែលអ្នកចង់បានជាមួយនឹងការពិត។ កាលណាអ្នកបានដឹងអំពីអ្វីជាការខ្វះចន្លោះនោះ អ្នកអាចប្រើប្រាស់ធនធានរបស់អ្នកដើម្បីបំពេញវា ។ ហ្នឹងហើយទើបធនធានត្រូវដោះស្រាយផ្តល់ ។

**៣. ប៊ូលមហានំ កំពូលវិមានមហានំ មហាសន្តិសុខ**

**Super Bowl, Super Dome, Super Security**

- គេរំអាចជឿសាង ឬធ្វេសប្រហែសចំពោះការគិតដោយច្រាកដនិយមបានឡើយ ។
  - \* មេរៀន ថ្ងៃទី ១១ ខែកញ្ញា ឆ្នាំ ២០០១ ដើរហួសសេណារីយ៉ូករណីអាក្រក់បំផុត
  - \* នៅសហរដ្ឋអាមេរិកក្រោយព្រឹត្តិការណ៍នោះ នៅពេលមានពិធីធំៗ គេតែងតែត្រៀមលក្ខណៈដោយសិក្សាអំពីសេណារីយ៉ូនៃករណីអាក្រក់បំផុត ។

×

×

×

**ជំពូកទី ៥**

**សូមប្រើប្រាស់ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ  
UTILIZE STRATEGIC THINKING**

- មនុស្សជាច្រើនចំណាយពេលវេលាច្រើនជាង ដើម្បីរៀបចំផែនការសម្រាប់ការសម្រាក នៅរដូវក្តៅ ជាជាងរៀបចំផែនការសម្រាប់ជីវិតរបស់ពួកគេ ។
- យុទ្ធសាស្ត្រពុំសំដៅត្រឹមតែប្រើប្រាស់ខាងយោធា និងធុរកិច្ចប៉ុណ្ណោះទេ ។ ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រអាចនាំឱ្យមានឥទ្ធិពលវិជ្ជមានទៅលើវិស័យណាមួយនៃជីវិត ។

**១. ធ្វើផែនការសម្រាប់ជីវិតអ្នក ធ្វើឱ្យផែនការឱ្យរស់រានសម្រាប់ជីវិតអ្នក (Plan Your Life, Live Your Plan)**

- មនុស្សជាច្រើនខិតខំសាកល្បងធ្វើផែនការសម្រាប់ជីវិតរបស់ពួកគេ ម្តងក្នុងមួយថ្ងៃ ។
  - \* ពួកគេភ្ញាក់ឡើងរៀបចំបញ្ជីត្រូវធ្វើ(To-do-list) និងចាប់ផ្តើមសកម្មភាព
  - \* តែមួយចំនួនណា ពុំដែលទាំងមានយុទ្ធសាស្ត្របែបនេះទេ
  - \* បុគ្គលមួយចំនួនធ្វើផែនការសម្រាប់ជីវិតគេម្តងក្នុងមួយអាទិត្យ÷ ពួកគេពិនិត្យមើលឡើងវិញនូវប្រក្រតីទិន្នប្រចាំសប្តាហ៍ ត្រួតពិនិត្យមើលការណាត់ជួបគ្នា មើលឡើងវិញទៅលើគោលដៅ (Goals) បន្ទាប់មកខិតខំអនុវត្តន៍សម្រេច ។ ជាទូទៅ ពួកគេតែងសម្រេចហួសការរៀបចំផែនការប្រចាំថ្ងៃរបស់សហសេរីកគេ ។
- ទាល់តែមានយុទ្ធសាស្ត្រ នោះទើបអាចសម្រេចបានលទ្ធផលច្រើន ។

**២. ហេតុដូចម្តេចបានជាអ្នកគួរបញ្ចេញអំណាចនៃការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ (Why You Should Release the Power of Strategic Thinking)**

- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រជួយអ្នកឱ្យធ្វើផែនការឱ្យកាន់តែមានប្រសិទ្ធផល ឱ្យប្រើប្រាស់កម្លាំងអ្នកបានជាអតិបរមា ហើយឱ្យរកឃើញនូវគន្លងត្រង់ (Direct path) ដើម្បីសម្រេចនូវទិសដៅណាមួយ ។

- ត្រូវយល់ថា ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រគឺជាឧបករណ៍មួយនៃការគិតរបស់អ្នក ។

**២.១-ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រធ្វើឱ្យការលំបាកក្លាយជាសាមញ្ញ**

- តាមពិតទៅ ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រពុំមែនអ្វីក្រៅពីការធ្វើផែនការអំពីកម្លាំងរបស់អ្នកឡើយ (Planning on steroids) ។
- មនុស្សដែលបានត្រៀមខ្លួន មានសមត្ថភាពប្រយុទ្ធបានពាក់កណ្តាលហើយ (The man who is prepared has his battle half fought) ។
- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រចាប់យកបញ្ហាដ៏ស្មុគស្មាញនានា (Complex issues) និងគោលដៅរយៈពេលវែង (Long-term objectives) ដែលពិបាកណាស់នឹងប្រឈមដោះស្រាយ ហើយបំបែកជាចំណុចដែលអាចគ្រប់គ្រងបាន ។
- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រអាចជួយអ្នកដើម្បីធ្វើឱ្យការគ្រប់គ្រងជីវិតប្រចាំថ្ងៃមានភាពសាមញ្ញ
  - \* ភារកិច្ចមួយដ៏លំបាកអាចធ្វើឱ្យសាមញ្ញតាមរយៈការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ (ឧទាហរណ៍ : ការទុកដាក់ឯកសារ ឬ Files ដែលត្រូវរកដើម្បីប្រើប្រាស់នៅពេលក្រោយ) ។

**២.២-ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រតម្រូវឱ្យអ្នកចោលស្មារតីលើល្បឿនក្រើមត្រូវ**

- តើអ្នកមានបំណងបំបែកបញ្ហាស្មុគស្មាញ ឬពិបាកជាចំណុចៗដែរឬទេ (Complex or difficult issues) ?
- ដូច្នេះត្រូវលើកសំណួរសួរ
- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្របង្ខំឱ្យអ្នកប្រើប្រាស់ដំណើរការមួយដែលមានសំណួរជាច្រើន ÷
  - \* ទិស (Direction)
    - តើយើងត្រូវធ្វើអ្វីបន្តទៀត ? ហេតុអ្វី ?
  - \* ការចាត់តាំង (Organization)
    - តើអ្នកណាត្រូវទទួលខុសត្រូវរឿងអ្វី ?
    - តើអ្នកណាត្រូវទទួលខុសត្រូវចំពោះអ្នកណា ?

តើយើងមានមនុស្សចំត្រូវជំនាញ (Right people) នៅត្រូវកន្លែងនោះដែរឬទេ (In right places)

**\* ប្រាក់កាស (Cash)**

តើអ្វីជាចំណូល ចំណាយសុទ្ធសាធរបស់យើង ?

តើយើងអាចមានប្រាក់សល់គ្រប់គ្រាន់ដើម្បីធ្វើរឿងនេះដែរឬទេ ?

តើយើងត្រូវទឹកទំឱ្យមានគ្រប់គ្រាន់យ៉ាងដូចម្តេច ?

**\* ការតាមដានមើល (Tracking)**

តើយើងស្ថិតនៅក្នុងជំហានឆ្ពោះទៅគោលដៅដែរឬទេ ?

**\* ការវាយតម្លៃទាំងមូល (Overall Evaluation)**

តើយើងកំពុងសម្រេចបាននូវគុណភាពដែលយើងរំពឹងទុក និងសេចក្តីត្រូវការរបស់ខ្លួនយើងដែរឬទេ ?

**\* ការធ្វើឱ្យប្រសើរឡើង (Refinement)**

តើយើងអាចក្លាយជាមានប្រសិទ្ធភាព និងប្រសិទ្ធផលច្រើនជាងនេះ (ដើម្បីឆ្ពោះទៅកាន់ឧត្តមគតិ(Ideal)យ៉ាងដូចម្តេច) ?

- សំណួរទាំងនេះពុំមែនសុទ្ធតែជាសំណួរដែលត្រូវការសាកសួរ ដើម្បីចាប់ផ្តើមរៀបចំផែនការជាយុទ្ធសាស្ត្រប៉ុណ្ណោះទេ នៅមានសំណួរជាច្រើនទៀត តែសំណួរទាំងនេះជួយឱ្យចាប់ផ្តើមដំណើរការទៅមុខ ។

**២.៣-ការពិតជាយុទ្ធសាស្ត្របណ្តាញឱ្យត្រូវប្រែប្រួលសេចក្តីត្រូវការ**

- ពួកឧត្តមសេនីយ៍ដែលជោគជ័យតែងតែធ្វើផែនការ ដើម្បីសម្របទៅនឹងកាលៈទេសៈ តែពួកឧត្តមសេនីយ៍ទាំងនោះពុំដែលសាកល្បងបង្កើតកាលៈទេសៈ ដើម្បីឱ្យសមស្របទៅនឹងផែនការរបស់ពួកគេឡើយ ។
- អ្នកគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រដ៏ពូកែទាំងអស់តែងមានការគិតច្បាស់លាស់ ។

- \* ពួកគេតែងបន្ស៊ីយុទ្ធសាស្ត្រទៅនឹងបញ្ហា (Problem) ពីព្រោះយុទ្ធសាស្ត្រនីមួយៗ ពុំមែនជាខ្នាតតែមួយនោះទេ(A one-size-fits-all propositions) ។
- \* ការគិតធ្វេសប្រហែស ឬធ្វើជារបៀបទូទៅ(Sloppy or generalized thinkings) គឺជាសក្ខីវិនិច្ឆ័យមិនមែនជាការពិត ។
- \* បំណងនៃការធ្វើឱ្យប្រែប្រួលនៅក្នុងការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ តម្រូវឱ្យមនុស្សម្នាក់ដើរ ហួសគំនិតស្រពិចស្រពិល (Vague ideas) និងចាប់ចូលធ្វើតាមវិធីដោយឡែក (Specific way)ស្របទៅនឹងភាវកិច្ច ឬបញ្ហានោះ។ នេះនាំឱ្យស្មារតីឡើងស្រួច ។

**២.៤-ការពិតជាយុទ្ធសាស្ត្រប្របចំខ្លួនអ្នកនាថ្ងៃនេះ ពិឃ័យភាពមិនច្បាស់លាស់នាថ្ងៃស្អែក**

- ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ គឺជាស្ថានដែលតភ្ជាប់កន្លែងដែលកំពុងឈរទៅកាន់កន្លែងដែលអ្នក ចង់ទៅដល់
  - \* វាផ្តល់ទិស(Direction) និងភាពជឿជាក់(Credibility)ដល់អ្នកក្នុងថ្ងៃនេះ ហើយ បង្កើនសក្តានុពលរបស់អ្នកដើម្បីជោគជ័យនៅថ្ងៃស្អែក ។
  - \* វាហាក់ដូចលើកដាក់កែបសុបិនរបស់អ្នកលើខ្នងសេះមុននឹងជិះសេះចេញទៅ ។

**២.៥-ការពិតជាយុទ្ធសាស្ត្រកាត់បន្ថយខ្ទប់នៃការភ័ន្តប្រឡំ (The Margin of error)**

- ពេលណាមួយ អ្នកចាញ់កាំភ្លើងចេញពីត្រចៀក (The hip) ឬក៏អ្នករង់ចាំតែប្រតិកម្មវិញ ទាំងស្រុងនោះ ពេលនោះអ្នកបង្កើនខ្លួននៃការភ័ន្តប្រឡំរបស់អ្នក ។
  - \* អ្នកវាយ Golf ដែលប្រញាប់ចាប់វាយគ្រាប់ Golf ដោយពុំបានតម្រង់ ត្រឹមតែ ប៉ុន្មានអង្សា គ្រាប់Golf ធ្លាក់ច្រើនសិបម៉ែត្រពីរន្ទ (ជាគោលដៅ) ។
  - \* ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រពិតជាកាត់បន្ថយនូវខ្ទប់នៃការភ័ន្តប្រឡំ ព្រោះវាបានតម្រង់ អំពើរបស់អ្នកជាមួយនឹងគោលដៅ (Actions and objectifies) ដូចជាគ្រាប់ Golf ដែលបានតម្រង់ដើម្បីធ្លាក់ជិតរន្ធជាគោលដៅ ។
  - \* កាលការអ្នកតម្រង់កាន់តែល្អប្រសើរ អ្នកនឹងមានសំណាងកាន់តែច្រើនទៅ ដល់គោលដៅរបស់អ្នក (Target) កាន់តែជឿជាក់នោះអ្នកកាន់តែដើរឆ្ពោះទៅ

កាន់ទិសដ៏ត្រឹមត្រូវរបស់អ្នក ។

**២.៦-ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រជ្រុងស្តីអ្នកនាំពិពលនៅលើអ្នកដទៃ**

- ប្រសិនបើអ្នកអនុវត្តនូវការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ អ្នកដទៃនឹងស្តាប់រូបអ្នក ហើយពួកគេចង់ដើរតាមរូបអ្នក ។

\* សម្រាប់អ្នកកាន់មុខតំណែងនៅក្នុងស្ថាប័ន ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រគឺជាសារៈវិញ ។

**៣-តើតួបញ្ចេញផលនៃការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រយ៉ាងដូចម្តេច ?**

- ដើម្បីក្លាយទៅជាអ្នកគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ ដែលមានសមត្ថភាពលើកផែនការ និងអនុវត្តផែនការ ដែលនាំឱ្យសម្រេចនូវគោលដៅដែលចង់បាននោះ សូមអនុវត្តន៍តាមការណែនាំដូចខាងក្រោម ÷

**៣.១-បំបែកបញ្ហា(Issue) ជាចំណុច**

- ជំហានទី១ នៅក្នុងការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ គឺបំបែកបញ្ហាមួយទៅជាចំណុចតូចៗដែលអាចគ្រប់គ្រងបាន ដែលអ្នកយកចិត្តទុកដាក់លើចំណុចទាំងនោះប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព ។
- តើអ្នកធ្វើយ៉ាងម៉េចបើបញ្ហានោះវាមិនសូវសំខាន់ មិនសមនឹងធ្វើវា ?

\* អ្នកអាចបំបែកបញ្ហានោះទៅតាមមុខងារ (By function)

\* លោក Henry Ford ធ្វើបែបនេះ ពេលគាត់ត្រូវបង្កើតប្រព័ន្ធឡៃផ្គុំ (Assembly line) : គ្មានអ្វីសំខាន់ត្រូវប្រឡូកដៃឡើយ ប្រសិនបើអ្នកបំបែកវាទៅជាមុខការតូចៗ ។

\* តើអ្នកត្រូវបំបែកបញ្ហានីមួយៗយ៉ាងដូចម្តេច ? នោះគឺស្រេចលើអ្នក អាចតាមមុខងារ (Function) កាលបរិច្ឆេទ(Timetable) ការទទួលខុសត្រូវ គោលបំណង (Purpose) ឬក៏វិធីដទៃទៀត ÷ សំខាន់គឺអ្នកចាំបាច់ត្រូវបំបែកវាជាចំណុច ។

\* មានតែមនុស្សម្នាក់ក្នុងមួយលាន ដែលក្បាលគាត់អាចមើលឃើញរូបភាពបញ្ហាទាំងមូល ហើយអាចគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រដើម្បីបង្កើតផែនការមួយរឹងមាំ និងយក

ជាការបាន ។

**៣.២-សូមសួរសំណួរ Why មុន How**

- កាលណាមនុស្សស្ទើរទាំងអស់ចាប់ផ្តើមប្រើប្រាស់ការគិតជាវិជ្ជមាន ដើម្បីដោះស្រាយបញ្ហាណាមួយ ឬរៀបចំផែនការដើម្បីសម្រេចគោលដៅណាមួយ ពួកគេជាញឹកញាប់ច្រើនប្រព្រឹត្តខុស លោតទៅចាប់កំភើបហើយខិតខំភ្លាមៗគិតគូរថាតើត្រូវសម្រេចវាយ៉ាងដូចម្តេច ។

- \* ជំនួសឱ្យការសាកសួរ How ពួកគេត្រូវសួរជាដំបូង Why ។
- \* ប្រសិនបើលោកភ្លាមៗទៅកាន់របៀបដោះស្រាយបញ្ហា (Problem solving mode) តើអ្នកនឹងយល់ដឹងបញ្ហាទាំងមូលយ៉ាងដូចម្តេច ?
- \* វិស្វកររាប់ពាន់នាក់អាចគូសប្លង់ស្ពាន ប៉ាន់ស្មានទម្ងន់បន្ថែម និងទម្ងន់បន្ទុក ហើយបញ្ជាក់បង្ហាញអំពីលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យនៃម៉ាស៊ីន ។
- \* តែវិស្វករដ៏ល្បី គឺជាមនុស្សដែលអាចនិយាយប្រាប់ឱ្យដឹងថាស្ពាន ឬក៏ម៉ាស៊ីនត្រូវកសាងដែរឬអត់ គួរកសាងនៅកន្លែងណា ហើយពេលណា ។
- \* ពេលលើកសំណួរ Why វានឹងជួយឱ្យអ្នកចាប់គិតអំពីមូលហេតុនៃការសម្រេចចិត្ត ។ វាជួយឱ្យអ្នកលើកស្ទាត់ឆ្ពោះទៅរកលទ្ធភាព និងឱកាស (Possibility and opportunities)។
- \* ទំហំនៃឱកាសណាមួយ (The size of opportunities) ជាញឹកញាប់កំណត់អំពីកម្រិតនៃធនធាន (The level of resources) និងការខិតខំដែលត្រូវធ្វើវិនិយោគ ។
- \* ឱកាសធំនាំឱ្យមានការសម្រេចចិត្តធំ ។
- \* ប្រសិនបើអ្នកលោតទៅកាន់ How ភ្លាមៗ អ្នកនឹងបាត់បង់ឱកាសទាំងនោះ ។

**៣.៣\_សូមកំណត់បញ្ហាជាក់ស្តែង និងគោលដៅ (The real issue and objectives)**

- មុននឹងបញ្ហាមួយអាចត្រូវបានដោះស្រាយ ត្រូវតែកំណត់បញ្ហានោះឱ្យច្បាស់ ។
- មនុស្សជាច្រើនណាស់តែងតែប្រញាប់ប្រញាល់ដោះស្រាយជាលទ្ធផល ពួកគេបញ្ចប់ដោយដោះស្រាយបញ្ហាខុស ។
- ដើម្បីជៀសវាងករណីនេះ សូមសួរសំណួរបញ្ជាក់ដើម្បីរកឱ្យឃើញនូវបញ្ហាជាក់ស្តែង ។
- សូមប្រឈមនឹងបុរេនិច្ចយរបស់អ្នក (Assumptions) ។
- សូមប្រមូលព័ត៌មានទោះបីអ្នកគិតថាបានកំណត់បញ្ហារួចហើយក្តី ។
- សូមចាប់ផ្តើមដោយសាកសួរសំណួរថា តើអ្វីខ្លះទៀតដែលអាចជាបញ្ហាជាក់ស្តែង ?
- អ្នកត្រូវដកចេញនូវរបៀបវារៈផ្ទាល់ខ្លួន (Personal agenda) និងអ្វីផ្សេងទៀតដែលអាចបិទបាំងនូវការវិនិច្ឆ័យរបស់អ្នក ។
- ការរកឱ្យឃើញនូវស្ថានភាពពិតប្រាកដ (Real situation) និងគោលដៅ គឺជាភាគមួយដ៏សំខាន់នៃសមរភូមិ ។
- កាលណាបញ្ហាជាក់ស្តែងត្រូវបានកំណត់ ការដោះស្រាយជាញឹកញាប់វាសាមញ្ញ ។

**៣.៤\_ត្រួតពិនិត្យមើលធនធានរបស់អ្នក**

- វាសំខាន់ណាស់ដែលត្រូវដឹងអំពីធនធានរបស់អ្នក ។
- យុទ្ធសាស្ត្រណាមួយដែលពុំគិតគូរដល់ធនធាន គឺផ្ទៀងទៅរកបរាជ័យ ។ សូមធ្វើសារពើភ័ណ្ឌ ÷
  - ★ តើអ្នកមានពេលវេលាប៉ុន្មាន ?
  - ★ តើអ្នកមានប្រាក់ប៉ុន្មាន ?
  - ★ តើសម្ភារៈ ការផ្គត់ផ្គង់ ឬសារពើភ័ណ្ឌប៉ុន្មានដែលអ្នកមាន ?
  - ★ តើអ្វីខ្លះជាទ្រព្យសម្បត្តិដទៃទៀតរបស់អ្នក ?
  - ★ តើមានបំណុល និងកាតព្វកិច្ចអ្វីខ្លះដែលចូលពាក់ព័ន្ធ ?

- \* តើមនុស្ស ឬក្រុមណាខ្លះដែលអាចធ្វើឱ្យមានឥទ្ធិពល ?
- \* អ្នកដឹងអំពីស្ថាប័នរបស់អ្នកផ្ទាល់ និងវិជ្ជាជីវៈ ?
- \* សូមគិតមើលតើអ្នកមានធនធានអ្វីខ្លះសម្រាប់ប្រើប្រាស់ ?

**៣.៥-អភិវឌ្ឍន៍ផែនការរបស់អ្នក**

- ~ តើអ្នកត្រូវចូលទៅដំណើរការធ្វើផែនការរៀបរៀងណា គឺពឹងផ្អែកជាសំខាន់ទៅលើវិជ្ជាជីវៈរបស់អ្នក និងទំហំនៃការប្រឈមដែលអ្នកមានផែនការនឹងដោះស្រាយ
  - \* វាពិបាកនឹងផ្តល់អនុសាសន៍ឱ្យជាក់លាក់ ។
  - \* តែទោះបីជាអ្នកធ្វើផែនការបែបណាក្តី សូមយកចិត្តទុកដាក់ :
    - ◆ សូមចាប់ផ្តើមដោយភាពមិនច្បាស់លាស់
    - ◆ កាលណាអ្នកប្រទះដោះស្រាយបញ្ហាណាមួយ ឬធ្វើផែនការដោះស្រាយ វាតែងនាំមកនូវភាពឯកច្ឆន្ទ និងកុងសង់ស៊ីសដល់ក្រុម ពីព្រោះមនុស្សទាំងអស់បានមើលឃើញអំពីរឿងនេះ
  - \* អង្គធាតុមិនច្បាស់លាស់កសាងកម្លាំងប្រាជ្ញា (Mental momentum) ហើយដូចផ្តើមនូវការច្នៃប្រឌិត និងពលានុភាព (Intensity) ។
  - \* វិធីដ៏ប្រសើរដើម្បីបង្កើតផ្លូវមួយទៅកាន់ភាពស្មុគស្មាញ នោះគឺកសាងនៅលើមូលដ្ឋានគ្រឹះ (The fundamentals) ។

**៣.៦-ដាក់មនុស្សឱ្យត្រូវនៅចំកន្លែងត្រូវ**

- ~ វាសំខាន់ណាស់ដែលអ្នកបញ្ចូលក្រុមរបស់អ្នកជាផ្នែកនៃការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ ។
- ~ មុននឹងអ្នកអាចអនុវត្តនូវផែនការរបស់អ្នក អ្នកត្រូវធានាឱ្យច្បាស់ថា អ្នកមានមនុស្សត្រូវនៅចំកន្លែងត្រូវ
  - \* ទោះបីជាមានការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រល្អបំផុតក្តី ប្រការនេះពុំបានជួយអ្នកឡើយ ប្រសិនបើអ្នកពុំគិតគូរដល់មនុស្ស ដែលផ្នែកនៃសមីការ (Equation)

★ តើអ្វីនឹងកើតឡើង ប្រសិនបើអ្នកគិតពុំត្រឹមត្រូវ :

- ◆ មនុស្សខុស (Wrong person) : មានបញ្ហាជំនួសសក្តានុពល
- ◆ កន្លែងខុស (Wrong place) : ការរំសាយចិត្ត ((Frustration) ជំនួស  
ការពេញចិត្ត (Fulfillment)
- ◆ ផែនការខុស : ក្តីអន្តរាយ (Grief) ជំនួសការរីកចម្រើន (Growth)

★ អ្វីៗនឹងបានមកពីអង្គធាតុទាំងបី :

- ◆ មនុស្សត្រូវ (Right person)
- ◆ កន្លែងត្រូវ (Right place)
- ◆ ផែនការត្រូវ (Right plan)

**៣.៣\_សូមថែរក្សាធ្វើដំណើរការដដែល (Keep repeating the process)**

~ ការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រគឺដូចជូតទឹក អ្នកត្រូវតែរក្សាការជូតទឹកដដែល ។

- ★ ប្រសិនបើអ្នករំពឹងទុកថាដោះស្រាយបញ្ហាសំខាន់ណាមួយបានភ្លាមៗនោះ អ្នកនឹងត្រូវខកចិត្ត ។
- ★ រឿងតូចតាចអាចត្រូវបានដោះស្រាយដោយងាយ តាមរយៈប្រព័ន្ធ និងវិន័យផ្ទាល់ខ្លួន (Systems and personal discipline) ។
- ★ តែចំពោះបញ្ហាសំខាន់ៗចាំបាច់ពេលវេលានៃការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ (Strategic thinking time) ។
- ★ ចន្លោះដើម្បីឈ្នះនឹងគ្មានតម្លៃ ប្រសិនបើអ្នកគ្មានចន្លោះនឹងត្រៀមរៀបចំ ។
- ★ ប្រសិនបើអ្នកចង់ក្លាយជាអ្នកគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រដ៏មានប្រសិទ្ធភាព នោះអ្នកជាចាំបាច់ជាបន្តបន្ទាប់ខិតខំប្រែក្លាយខ្លួនជាអ្នកគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ ÷ ចាំបាច់ត្រូវមានការខិតខំពីមួយជំហានទៅមួយជំហានទៀត ។

×

×

×

**ជំពូកទី៦**

**ស្វែងរកការគិតអំពីលទ្ធភាព**

**EXPLORE POSSIBILITY THINKING**

- គ្មានអ្វីទើសទាល់ជាងសម្លឹងមើលនរណាម្នាក់ធ្វើអ្វីមួយ ដែលអ្នកបាននិយាយថាពុំអាចធ្វើបាន ។
- មនុស្សដែលឱ្យបកស្រាយយកការគិតអំពីលទ្ធភាព មានសមត្ថភាពសម្រេចភារកិច្ចដែលហាក់ដូចជាពុំអាចធ្វើបាន ពីព្រោះគេជឿជាក់ទៅលើដំណោះស្រាយ ។
- មូលហេតុដែលគួរអ្នកប្រែក្លាយខ្លួនជាអ្នកគិតអំពីលទ្ធភាព :

**១. ការគិតដល់លទ្ធភាព បង្កើនលទ្ធភាពរបស់អ្នក**

- ប្រសិនបើអ្នកជឿជាក់ថា អ្នកអាចធ្វើអ្វីដែលពិបាក។ ហើយទទួលបានជោគជ័យនោះ ទ្វារជាច្រើននឹងបើកចំហសម្រាប់អ្នក ។
  - \* ប្រសិនបើអ្នកបើកខ្លួនឯងឱ្យមានការគិតដល់លទ្ធភាព នោះអ្នកនឹងបើកចំហខ្លួនឯងទៅកាន់លទ្ធភាពថ្មីៗទៀត ។

**២. ការគិតអំពីលទ្ធភាពទាក់ទងនឹងឱកាស និងមនុស្សឱ្យបករកអ្នក**

- មនុស្សដែលគិតធំអាចបង្កើតនូវឱកាស និងទាក់ទាញមនុស្ស ។
  - \* ប្រសិនបើអ្នកចង់សម្រេចបានរឿងធំៗ អ្នកចាំបាច់ប្រែក្លាយខ្លួនជាអ្នកគិតអំពីលទ្ធភាព ។

**៣. ការគិតអំពីលទ្ធភាពបង្កើនលទ្ធភាពដទៃទៀត**

- អ្នកគិតធំៗដែលបានសម្រេចលទ្ធផលឱ្យកើតឡើង បង្កើតផងដែរនូវលទ្ធភាពដល់អ្នកដទៃ
  - \* មួយផ្នែក រឿងនេះកើតឡើងព្រោះវាបានឆ្លងគ្នា
  - \* អ្នកពុំអាចជួយប៉ុន្តែកាន់តែជឿទុកចិត្ត ហើយគិតកាន់តែធំទៅៗកាលណាអ្នកនៅ

ក្បែរអ្នកគិតអំពីលទ្ធភាព ។

**៤. ការគិតអំពីលទ្ធភាពអនុគ្រោះឱ្យអ្នកសុបិនឃើញសុបិនកាន់តែធំទៅៗ**

- មិនថាអ្វីជាវិជ្ជាជីវៈរបស់អ្នក ការគិតអំពីលទ្ធភាពអាចជួយអ្នកឱ្យបើកទូលាយជើងមេឃ ហើយសុបិនឃើញសុបិនកាន់តែធំទៅៗ ។
- អ្នកគិតធំគឺជាអ្នកឯកទេសក្នុងការបង្កើតការមើលទៅមុខដោយវិជ្ជមាន (Positive forward-looking) រូបភាពសុទ្ធជឺនិយមនៅក្នុងស្មារតីផ្ទាល់របស់គេ និងក្នុងស្មារតីរបស់អ្នកដទៃ ។
- ប្រសិនបើអ្នកឱបក្រសោបនូវការគិតអំពីលទ្ធភាព សុបិនរបស់អ្នកនឹងដើរពីដំបូក (Molehill) ទៅទំហំភ្នំ ពីព្រោះអ្នកជឿជាក់លើលទ្ធភាព អ្នកដាក់ខ្លួនឯងនៅក្នុងជំហរដើម្បីសម្រេចឱ្យបាននូវសុបិននោះ ។

**៥. ការគិតអំពីលទ្ធភាពធ្វើឱ្យមានលទ្ធភាពដើម្បីខ្ពស់ឡើងវិញជាធម្មតា**

- កាលណាអ្នកជឿថា ដោះស្រាយបញ្ហាអាចធ្វើទៅបានដោយដកចោលនូវផ្លាក “ធ្វើមិនបាន” ពីភារកិច្ចណាមួយនោះ អ្នកបង្កើននូវសក្តានុពលរបស់អ្នកខុសពីធម្មតា ។

**៦. ការគិតអំពីលទ្ធភាពផ្ទុះឱ្យអ្នកនុវត្តថាមពល**

- មានទំនាក់ទំនងដោយផ្ទាល់រវាងការគិតអំពីលទ្ធភាព និងកំរិតនៃថាមពលរបស់បុគ្គលណាម្នាក់ ។
- តើនរណាម្នាក់នឹងមានកម្លាំង ដោយគិតថាខ្លួននឹងបាញ់នោះ ?
  - \* ប្រសិនបើអ្នកដឹងថារឿងអ្វីពុំអាចជោគជ័យ តើមានបំណងប្រាថ្នានឹងចំណាយពេលវេលា និងថាមពលប៉ុន្មានដើម្បីរឿងនោះ ?
- គ្មាននរណាម្នាក់នឹងដើរតាមបុព្វហេតុដែលបាញ់ទេ (For a lost cause) ។
  - \* អ្នកវិនិយោគទុនតែងតែលើកឡើងអ្វីដែលអ្នកជឿថា អ្នកអាចទទួលបានជោគជ័យប៉ុណ្ណោះ ។
- កាលណាអ្នកឱបក្រសោបនូវការគិតអំពីលទ្ធភាព នោះអ្នកនឹងមានជំនឿលើអ្វីដែលអ្នកកំពុងធ្វើ ប្រការនោះហើយផ្លាស់ថាមពលឱ្យរូបអ្នក ។

**៧. ការគិតអំពីលទ្ធភាពថែរក្សាអ្នកមិនឱ្យចុះចាញ់**

- មុនអ្វីៗទាំងអស់ អ្នកគិតអំពីលទ្ធភាពជឿជាក់ថា ពួកគេនឹងមានជោគជ័យ ។
- ពួកអ្នកទទួលជោគជ័យក្នុងជីវិតគិតជានិច្ចតាមរបៀប "ខ្ញុំអាច (I can) ខ្ញុំនឹង (I will) ខ្ញុំគិតថាខ្ញុំ(I am)"
- ម្ខាងទៀត ពួកអ្នកចាញ់ប្រមូលផ្តុំដំណើរការគិត (Walking thoughts) ទៅលើអ្វីដែលពួកគេគួរតែបានធ្វើ (On what they should have done) ឬក៏ទៅលើអ្វីដែលពួកគេពុំធ្វើ (What they don't do) ។
- ប្រសិនបើអ្នកជឿថា អ្នកពុំអាចធ្វើរឿងអ្វីមួយទេនោះ ដូច្នេះវាមិនសំខាន់ថាអ្នកខិតខំប៉ុណ្ណាទេ ពីព្រោះអ្នកបានចាញ់រួចជាស្រេចទៅហើយ ។
- ប្រសិនបើអ្នកជឿថា អ្នកអាចធ្វើរឿងអ្វីមួយនោះ អ្នកបានឈ្នះក្នុងសមរភូមិជាច្រើនរួចហើយ ។

**តើត្រូវមានអារម្មណ៍ទទួលបានថាមពលពីការគិត  
អំពីលទ្ធភាពយ៉ាងដូចម្តេច**

- ប្រសិនបើជាធម្មជាតិ អ្នកជាមនុស្សវិជ្ជមានដែលឱបក្រសោបយកការគិតអំពីលទ្ធភាពនោះអ្នកកំពុងស្ថិតនៅលើផ្លូវត្រូវហើយ ។
- ប៉ុន្តែមនុស្សខ្លះពុំមែនជាមនុស្សវិជ្ជមានឡើយ ជាធម្មជាតិពួកគេអវិជ្ជមាន ឬក៏ក្រអឺតក្រទម
  - \* ពួកគេគិតថា អ្នកគិតអំពីលទ្ធភាពជាពួកស្រី (Naïve) ឬពួកឆ្គួត (Foolish)
  - \* តើមានមនុស្សដែលបានជោគជ័យបំផុតប៉ុន្មាននាក់ដែលជាមនុស្សអវិជ្ជមាន?
  - គ្មាន !
  - \* តើមានអ្នកគិតអំពីអលទ្ធភាព (Impossibility thinker) ប៉ុន្មាននាក់ដែលអ្នក

បានដឹងថាសម្រេចបានសមិទ្ធផលធំដុំនោះ ? គ្មាន !

- មនុស្សដែលមានខួរក្បាល “ពុំអាចធ្វើបាន it-can't-be done” មាន ២ ជម្រើស :
  - ★ ពួកគេអាចរំពឹងទុករឿងអាក្រក់បំផុត ហើយបន្តច្នៃកាត់រឿងអាក្រក់នោះ
  - ★ ឬមួយពួកគេផ្លាស់ប្តូរការគិតរបស់ពួកគេ
- ប្រសិនបើអ្នកចង់ឱ្យការគិតអំពីលទ្ធភាពផ្តល់ដល់ឱ្យអ្នក អ្នកត្រូវចាប់ផ្តើមដូចតទៅ :

**១. ឈប់ផ្ដោតលើអវលទ្ធភាព**

- ជំហានទី១ នៅក្នុងការក្លាយខ្លួនជាអ្នកគិតអំពីលទ្ធភាព គឺត្រូវបញ្ឈប់ខ្លួនអ្នកឱ្យឈប់ស្វែងរក និងសំអាងទៅលើអ្វីដែលខុសក្នុងស្ថានភាពណាមួយនោះ
  - ★ ប្រសិនបើការគិតអំពីលទ្ធភាពជារឿងថ្មីសម្រាប់អ្នក អ្នកត្រូវខិតខំហ្វឹកហាត់ខ្លួនឯងដើម្បីកំចាត់ចោលនូវការនិយាយអំពីខ្លួនឯងដោយអវិជ្ជមាន ដែលកប់នៅក្នុងខួរក្បាលរបស់អ្នក ។
  - ★ ប្រសិនបើជាស្វ័យប្រវត្តិ ចាប់ផ្តើមចុះបញ្ជីនូវរឿងទាំងអស់ដែលអាចដើរខុសផ្លូវ ឬក៏មូលហេតុទាំងអស់ ដែលថាសព្វយ៉ាងពុំអាចធ្វើបានទេនោះ សូមបញ្ឈប់ខ្លួនឯងនិងនិយាយថា “កុំទៅទៀត” ហើយសួរថា “តើធ្វើយ៉ាងម៉េចត្រូវចំពោះរឿងនេះ” ។ ធ្វើបែបនេះទើបជួយឱ្យអ្នកបានចាប់ផ្តើម ។
  - ★ ប្រសិនបើភាពអវិជ្ជមានជាបញ្ហាធំសម្រាប់អ្នកពិតប្រាកដនោះ ហើយរឿងទុច្ចិមនិយមតែងតែរត់ចេញពីមាត់អ្នក ដោយអ្នកថែមទាំងពុំបានគិតផងនោះ អ្នកត្រូវស្នើសុំការជួយពីមិត្តភក្តិ ឬសមាជិកគ្រួសារដើម្បីពណ្តាក់រូបអ្នកនៅពេលដែលអ្នកមានគំនិតអវិជ្ជមាន ។

**២. ស្ថិតនៅឱ្យច្រាយពីអ្នកឯកទេស (Expert)**

- អ្នកដែលហៅថាអ្នកឯកទេស តែងតែធ្វើច្រើនដើម្បីបាញ់ទម្លាក់ចោលនូវសុបិនរបស់មនុស្សជាងអ្នកណាៗទាំងអស់ ។
  - ★ អ្នកគិតអំពីលទ្ធភាពតែងតែស្ទាក់ស្ទើរដើម្បីបោះបង់ចោលនូវអ្វីមួយ ដោយចាត់ទុក

ថាអលទ្ធភាព ។

- ★ ស្តេច Napoleon Bonaparte និយាយថា : “ពាក្យថាអលទ្ធភាព ពុំមែនចែងនៅក្នុងវចនានុក្រមរបស់ខ្ញុំទេ” ។
- ★ ប្រសិនបើអ្នកចង់សម្រេចអ្វីមួយ សូមអនុញ្ញាតឱ្យខ្លួនអ្នកជឿជាក់ថាវាមានលទ្ធភាព ទោះបីជាអ្នកឯកទេសអាចនិយាយថាយ៉ាងនេះយ៉ាងនោះក៏ដោយ ។

**៣. សម្លឹងមើលលទ្ធភាពនៅក្នុងគ្រប់ស្ថានភាពរាល់ទំហំ**

- ក្លាយជាអ្នកគិតអំពីលទ្ធភាព វាច្រើនជាងប្រកែកពុំឱ្យខ្លួនឯងក្លាយជាអវិជ្ជមាន វាមានអ្វីច្រើនជាងនេះទៀត ។
- ★ ត្រូវសម្លឹងមើលរកលទ្ធភាពជាវិជ្ជមាននានា ទោះបីជាកាលៈទេសៈយ៉ាងណាក្តី ។
- ★ ក្នុងស្ថានភាពណាក្រក់ ត្រូវសម្លឹងមើលអ្វីដែលល្អ សម្លឹងមើលថា ត្រូវកែប្រែយ៉ាងដូចម្តេច ខិតខំឱ្យវាប្រសើរឡើង ។
  - ◆ វាងាយស្រួលត្រង់ជើងទៅសម្លឹងមើលលើអ្វីដែលមនុស្សដទៃធ្វើបានដោយអាក្រក់ ។
  - ◆ ឬសម្លឹងមើលរកអ្វីដែលល្អ ដែលមនុស្សដទៃកំពុងអនុវត្ត ហើយយកវាមកអនុវត្ត ។

**៤. មានសុបិនកាន់តែធំឡើង**

- វិធីដែលល្អ គឺបណ្តុះគំនិតអំពីលទ្ធភាព (A possibility mind-set) គឺតម្រូវឱ្យខ្លួនអ្នកមានសុបិនកាន់តែធំឡើង ជាងសុបិនដែលជាធម្មតាធ្លាប់មាន ។
- ★ មនុស្សស្ទើរតែទាំងអស់តែងតែមានសុបិនតូចពេក ពួកគេពុំបានគិតធំឱ្យបានគ្រប់គ្រាន់ ។
- ★ សូមធ្វើផែនការឱ្យបានអស្ចារ្យដូចអ្នកចង់បាន ពីព្រោះ ២៥ឆ្នាំទៀតផែនការនោះនឹងហាក់ដូចជាអន់ណាស់ ។
- ★ សូមធ្វើផែនការឱ្យបាន ១០៨អស្ចារ្យជាងពេលណាត្រូវរៀបផែនការជាដំបូង ។

២៥ឆ្នាំចាប់ពីឥឡូវនេះទៅ អ្នកនឹងចូលជាហេតុដូចម្តេចបានជាពេលមុននោះអ្នក  
ពុំបានលើកដែនការឱ្យអស្ចារ្យ ៥០ដងច្រើនជាងនេះ ។

- ប្រសិនបើអ្នករុញច្រានខ្លួនឯងឱ្យមានសុបិន្តរីកធំឡើង ដើម្បីស្រមៃឃើញថា ស្ថាប័នរបស់  
អ្នកនឹងមានទំហំធំជាងបច្ចុប្បន្ន ដើម្បីធ្វើឱ្យគោលដៅ (Goals) របស់អ្នកយ៉ាងហោច  
ណាស់បានឈានមួយជំហានទៅមុខ ហួសអ្វីដែលធ្វើឱ្យអ្នកកំពុងសុខស្រួល ។

★ អ្នកត្រូវចាប់បង្ខំឱ្យរីកធំឆាប់ឡើង វានឹងផ្តល់ឱ្យអ្នកដើម្បីជឿលើលទ្ធភាពនានា  
ដែលកាន់តែអស្ចារ្យទៅ ។

**៥. ចោទសួរសំណួរអំពីស្ថានភាពដដែល**

- មនុស្សស្ទើរតែទាំងអស់សុទ្ធតែចង់ឱ្យជីវិតរបស់ពួកគេកាន់តែល្អប្រសើរឡើង បានន័យថា  
ពួកគេឱ្យតម្លៃទៅលើសន្តិភាព និងស្ថេរភាពក្នុងពេលជាមួយគ្នានេះដែរ ។

★ មនុស្សជាញឹកញាប់តែងឆ្កួតថា អ្នកពុំអាចកាន់តែល្អប្រសើរឡើង ហើយស្ថិតក្នុង  
ស្ថានភាពដដែលនោះទេ ។

★ ការរីកធំឆាប់ (Growth) មានន័យថាការផ្លាស់ប្តូរ (Change) ។

★ ការផ្លាស់ប្តូរតម្រូវឱ្យប្រឈមទល់នឹងស្ថានភាពដដែល (The status quo) ។

- ប្រសិនបើអ្នកចង់បានលទ្ធភាពកាន់តែរីសេស អ្នកពុំអាចទទួលយកនូវអ្វីដែលអ្នកមាន  
បច្ចុប្បន្នបានឡើយ ។

- កាលណាអ្នកក្លាយជាអ្នកគិតអំពីលទ្ធភាព អ្នកនឹងប្រឈមនឹងមនុស្សជាច្រើនដែលចង់ឱ្យ  
អ្នកបោះបង់ចោលនូវសុបិនរបស់អ្នក ហើយទទួលយកនូវស្ថានភាពដដែល ។

★ សមិទ្ធករ (Achievers) តែងតែប្រកែកមិនទទួលយកនូវស្ថានភាពដដែល ។

- ប្រសិនបើអ្នកស្វែងរកលទ្ធភាពកាន់តែអស្ចារ្យសម្រាប់ខ្លួនឯង ស្ថាប័ន ឬក៏គ្រួសាររបស់  
អ្នក ហើយអ្នកដទៃនឹងប្រឈមជាមួយអ្នកអំពីរឿងនេះ សូមអ្នកសុខស្រួលក្នុងចិត្តដោយ  
ដឹងថា ក្នុងពេលឥឡូវនេះអ្នកគិតអំពីលទ្ធភាពក្នុងប្រទេស និងលើពិភពលោកកំពុងគិតអំពី

ការព្យាបាលជម្ងឺមហារីក អភិវឌ្ឍន៍ប្រភពថាមពលថ្មី ចិញ្ចឹមមនុស្សស្រេកឃ្លាន និងធ្វើឱ្យ  
ជីវិតប្រសើរឡើង ។ ពួកគេប្រឆាំងនឹងស្ថានភាពដែលដែលអាក្រក់ ហើយអ្នកគួរធ្វើយ៉ាង  
ដូចម្តេចដែរ ?

**៦. ករណីសង្គ្រោះសមិទ្ធករដ៏ពូកែ**

- ~ អ្នកអាចអានបានច្រើនអំពីការគិតអំពីលទ្ធភាព ដោយសិក្សាអំពីសមិទ្ធករណ៍។ ។
- ~ ត្រូវមានបំណងប្រាថ្នាដើម្បីជោគជ័យ ជំនឿលើខ្លួនឯង ការជឿជាក់លើសមត្ថភាព ។
  - \* មនុស្សដែលជឿថាខ្លួនឯងពុំអាចនឹងពុំអាចសម្រេចអ្វីបានឡើយ ។
  - \* តែបើអ្នកជឿលើខ្លួនឯងថាអាចនោះ អ្នកនឹងអាច : នេះហើយគឺជាការគិតអំពី  
លទ្ធភាព ។

×

×

×

**ជំពូកទី៧**

**សូមរៀនអំពីការគិតដោយត្រិះរិះ (សញ្ជឹងគិត)  
LEARN FROM REFLECTIVE THINKING**

- ដើម្បីសង្ស័យទៅលើអ្វីៗទាំងអស់ ឬក៏ដើម្បីជឿលើអ្វីៗទាំងអស់ គឺមានដំណោះស្រាយសមស្របពីរស្មើគ្នា : ទាំងពីរនោះគឺពុំចាំបាច់មានការត្រិះរិះឡើយ (Reflection) ។
- សង្វាក់នៃសង្គមរបស់យើងពុំបានលើកទឹកចិត្តដល់ការគិតដោយត្រិះរិះឡើយ :
  - ★ មនុស្សជាច្រើនតែងតែធ្វើសិន បន្ទាប់មកបានគិត ។
- ការគិតដោយត្រិះរិះដប្បាយឱ្យគំនិតរបស់អ្នករំងាស់ (Simmer) ដូចកម្ដៅសម្ល លុះត្រាតែគំនិតនោះពុះឡើង ។
  - ★ តាមរយៈដំណើរការនេះ គោលបំណងរបស់អ្នកដើម្បីត្រិះរិះ ថាបានរៀនសូត្រអ្វីខ្លះ ដើម្បីជោគជ័យ និងការខ្វះខាតរបស់អ្នក រកឱ្យឃើញថាអ្វីដែលគួរធ្វើដែលឡើងវិញហើយកំណត់ថា អ្វីខ្លះដែលអ្នកត្រូវផ្លាស់ប្តូរ ។
  - ★ នេះជាលំហាត់ដ៏មានតម្លៃ ។
  - ★ តាមរយៈការពិនិត្យមើលអំពីស្ថានភាពរណីអតីតកាល អ្នកអាចគិតយល់បានច្រើនបំផុត ។

**១. ការគិតដោយត្រិះរិះផ្តល់ឱ្យអ្នកទទួលបាននូវវិស័យពិតប្រាកដ**

- កាលណាអ្នកត្រិះរិះ អ្នកអាចដាក់បទពិសោធន៍ណាមួយទៅក្នុងទស្សនវិស័យ ÷ អ្នកអាចវាយតម្លៃអំពីពេលវេលារបស់វា អ្នកអាចទទួលនូវការវាយតម្លៃថ្មីសម្រាប់រឿងអ្វីៗដែលពីមុននោះពុំបានកត់សម្គាល់, មនុស្សជាច្រើនអាចទទួលស្គាល់ពលកម្មរបស់ឪពុកម្តាយគេ ឬមនុស្សដទៃទៀត លុះណាតែពួកគេបានក្លាយធ្វើជាឪពុកម្តាយដោយខ្លួនឯង ។

- នេះជាប្រភេទនៃទស្សនវិស័យដែលពេញមកអំពីការត្រិះរិះ ។

**២. ការគិតដោយត្រិះរិះផ្តល់ភាពសុបិន្តនៃការប្តូរចិត្តនៃគំនិតរបស់អ្នក**

- មនុស្សមួយចំនួនមានទស្សនវិស័យនៅពេលគេប្រទះនឹងពេលវេលាដែលរំភើបចិត្តមួយ (An emotional moment) ។
- បុគ្គលជាច្រើនដែលពេញចិត្តចំពោះការរំភើបចិត្តទៅលើបទពិសោធន៍ណាមួយ តែងសម្លឹងមើលទៅក្រោយដើម្បីចាប់យកបទពិសោធន៍នោះ ដោយពុំបានវាយតម្លៃបទពិសោធន៍នោះជាដំបូងសិន ។ (បែបនេះហើយជាមូលហេតុមួយដែលវប្បធម៌របស់យើងផលិតនូវអ្នកស្វែងរកការរំភើបចិត្តជាច្រើន) ។
- ដូចគ្នានេះដែរ មនុស្សខ្លះដែលរួចផុតពីបទពិសោធន៍ភ័យខ្លាច ជាធម្មតាតែងជៀសវាងនូវស្ថានភាពដូចគ្នានោះជាទីបំផុត ដែលពេលខ្លះចង់ពួកគេទៅនឹងចំណងខាងអារម្មណ៍ (Emotional knots) ។
- ការគិតដោយត្រិះរិះជួយអ្នកឱ្យឃ្លាតឆ្ងាយពីអារម្មណ៍តឹងតែងនៃបទពិសោធន៍ ឬបទពិសោធន៍អាក្រក់ ហើយមើលឃើញបទពិសោធន៍ទាំងនោះដោយភ្នែកភ្លឺស្រឡះ ។
  - \* អ្នកអាចមើលឃើញការរំភើបចិត្តពីអតីតកាល ក្រោមពន្លឺនៃភាពចាស់ទុំខាងអារម្មណ៍ (Emotional maturity) ហើយពិនិត្យមើលសោកនាដកម្មក្រោមពន្លឺនៃការពិត និងឡូហ្សិក (Truth and logic) ។
  - \* ដំណើរការបែបនេះជួយឱ្យមនុស្សម្នាក់បញ្ឈប់ស្តាយជាប់ខ្លួននូវសម្ពាធអារម្មណ៍អវិជ្ជមាន (Negative emotional baggage) ។
- ប្រធានាធិបតី George Washington កត់សម្គាល់ថា : “យើងពុំគួរមើលទៅក្រោយឡើយ លុះណាតែការមើលទៅក្រោយនោះផ្តល់នូវមេរៀនមានប្រយោជន៍អំពីកំហុសពីអតីតកាល ហើយដើម្បីគោលបំណងធ្វើឱ្យកាសអំពីបទពិសោធន៍” ។

- ★ អារម្មណ៍ណាមួយដែលអាចងើបឈរឡើងក្រោមពន្លឺនៃការពិត ហើយស្ថិតស្ថេរ នៅជាមួយពេលវេលា តែងមានសុចរិតខាងអារម្មណ៍ (Emotional integrity) ហេតុដូច្នេះហើយវាតែងមានតម្លៃសម្រាប់ស្មារតី និងលះដូងរបស់អ្នក ។

**៣. ការគិតដោយត្រិះរិះបង្កើនការស្មើគ្នាចិត្តរបស់អ្នកនៅក្នុងការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្ត**

- តើមានពេលណាមួយដែលអ្នកធ្វើការវិនិច្ឆ័យភ្លាមៗ ហើយបន្ទាប់មកអ្នកសង្ស័យថាបានធ្វើ ដោយត្រឹមត្រូវដែរឬទេ ?
  - ★ ម្នាក់ៗជាទូទៅតែងធ្វើយ៉ាងដូច្នេះ ។
  - ★ ការគិតដោយត្រិះរិះអាចជួយឱ្យរំសាយការសង្ស័យនោះ ។
  - ★ វាផ្តល់ដល់អ្នកផងដែរនូវជំនឿទុកចិត្តទៅលើសេចក្តីសម្រេចចិត្តក្រោយៗទៀត ។
  - ★ កាលណាអ្នកធ្លាប់បានគិតទៅលើបញ្ហាណាមួយ អ្នកពុំចាំបាច់ធ្វើឡើងវិញនូវ ជំហានដដែលៗក្នុងដំណើរការគិត កាលណាអ្នកជួបប្រទះនឹងរឿងបែបនេះម្តង ទៀត ។
  - ★ អ្នកបានទទួលរួចហើយនូវសញ្ញាសម្គាល់ផ្លូវខាងស្មារតី (Mental road markers) ដោយធ្លាប់បានទៅដល់ ទីនោះរួចហើយ :
    - ◆ ប្រការនេះបង្ហាញ និងបង្កើនល្បឿនដល់ពេលវេលានៃការគិត (Thinking time) ហើយផ្តល់ដល់អ្នកនូវជំនឿទុកចិត្ត ។
    - ◆ ក្នុងរយៈពេលយូរវាអាចពង្រឹងនូវអក្ខរក្សាណា (Intuition) ។

**៤. ការគិតដោយត្រិះរិះបំភ្លឺដល់រូបភាព**

- កាលណាអ្នកចាប់យកការគិតដោយត្រិះរិះ អ្នកអាចដាក់គំនិត និងបទពិសោធន៍ទៅក្នុង បរិបទមួយជាក់លាក់ជាង (A more accurate context) ។
- ការគិតដោយត្រិះរិះលើកទឹកចិត្តយើងឱ្យដើរត្រឡប់មកវិញ ដល់ចំណាយពេលវេលា សព្វឯងគិតអំពីអ្វីដែលយើងធ្លាប់បានធ្វើ និងអំពីអ្វីដែលយើងធ្លាប់បានឃើញ ។
  - ★ មនុស្សដែលចាត់បង់ការងារ ត្រិះរិះអំពីអ្វីដែលបានកើតឡើង មនុស្សនោះអាច

មើលឃើញនូវគំរូនៃព្រឹត្តិការណ៍ (A pattern of events) ដែលនាំឱ្យបញ្ឈប់ការងារដល់រូបគេ ។

- \* ប្រសិនបើគេមើលផងដែរទៅលើឧបទ្វីបហេតុ (Incidents) ដែលកើតឡើងក្រោយនោះ (In the larger scheme of things) គេប្រហែលជាដឹងថា នៅក្នុងរូបភាពធំ គេមានលក្ខណៈប្រសើរជាងនៅក្នុងមុខតំណែងថ្មីរបស់គេ ពីព្រោះមុខតំណែងនោះសមស្របទៅនឹងជំនាញ និងបំណងប្រាជ្ញារបស់គេ ។
- \* គ្មានការត្រិះរិះ វាជាការលំបាកណាស់ដើម្បីមើលឃើញអំពីរូបភាពធំ ។

**៥. ការគិតដោយត្រិះរិះចាប់យកនូវបទពិសោធន៍ល្អ ហើយធ្វើឱ្យបទពិសោធន៍នោះក្លាយជាបទពិសោធន៍មានតម្លៃ**

- ប្រសិនបើអ្នកទើបតែចាប់ផ្តើមក្នុងអាជីពរបស់អ្នក វាហាក់ដូចជាមានមនុស្សតិចតួចប៉ុណ្ណោះដែលមានបំណងផ្តល់ឱកាសដល់អ្នកដែលគ្មានបទពិសោធន៍ ។
- ជាមួយគ្នានោះ អ្នកប្រហែលជាបានឃើញមនុស្សដែលបានធ្វើការងារក្នុងរយៈពេល ២០ឆ្នាំដែលបន្តធ្វើការងាររបស់ពួកគេដោយទន់ខ្សោយដដែល ។
- \* ប្រសិនបើបែបនេះ អ្នកប្រហែលនឹងរសាយចិត្ត ។
- \* អ្នកនិពន្ធ William Sakerspeare សរសេរថា : "បទពិសោធន៍គឺជាគ្រឿងអលង្ការ ហើយវាត្រូវតែអញ្ជឹង ដើម្បីជាញឹកញាប់ត្រូវជារវាដោយតម្លៃគ្មានកំណត់ ។
- \* អញ្ជឹងបទពិសោធន៍តែងតែពុំបានបង្កើនតម្លៃដល់ជីវិតឡើយ ។
- \* ពុំមែនជាបទពិសោធន៍ដែលចាំបាច់ត្រូវតែមានតម្លៃនោះ ។
- \* គឺជាលទ្ធផលរបស់មនុស្សដែលចេញពីខាងក្នុងខ្លួនគេ ព្រោះមនុស្សនោះមានបទពិសោធន៍ ។
- \* ការគិតដោយត្រិះរិះ ប្រែក្លាយបទពិសោធន៍ទៅជាការគិតទម្ងន់ជ្រាលជ្រៅ (Insight) ។

- យើងគួរតែប្រយ័ត្ន ដើម្បីដកចេញពីបទពិសោធន៍ណាមួយនូវគតិបណ្ឌិត(Wisdom) ទាំងមូលដែលមាននៅក្នុងបទពិសោធន៍នោះ ពុំមែនដូចសត្វឆ្មាដែលអង្គុយលើដីក្តៅឡើយ ឆ្មានោះនឹងពុំអង្គុយលើដីក្តៅនោះទៀតទេ បែបនេះគឺជារឿងល្អ តែឆ្មានោះក៏ពុំអង្គុយផងដែរលើដីដែលត្រជាក់ទៅទៀត ។
- បទពិសោធន៍មួយនឹងមានតម្លៃ កាលណាវាផ្តល់ព័ត៌មាន ឬបំពាក់ឱ្យយើងឱ្យប្រទះនឹងបទពិសោធន៍ថ្មី ។ ការគិតដោយគ្រិះរិះជួយយើងឱ្យធ្វើយ៉ាងនោះ ។

**តើត្រូវឱ្យបុគ្គលសោបមេរៀននៃការគិតដោយ  
គ្រិះរិះយ៉ាងដូចម្តេច ?**

- ប្រសិនបើអ្នកដូចមនុស្សស្ទើរតែទាំងអស់នៅក្នុងសង្គមយើងសព្វថ្ងៃអញ្ចឹងដែរ អ្នកប្រហែលជាធ្វើការគិតដោយគ្រិះរិះយ៉ាងតិចបំផុត ។
  - ★ បើអញ្ចឹងមែន អ្នកប្រហែលជាត្រូវត្រឡប់មកក្រោយច្រើនជាងអ្នកត្រូវគិត ។
- សូមចងចាំនូវអនុសាសន៍ដូចខាងក្រោម ដើម្បីបង្កើនសមត្ថភាពរបស់អ្នកឱ្យគិតដោយគ្រិះរិះ ។
- ទស្សនវិទូក្រិច Socrates បានកត់សម្គាល់ថា : “ជីវិតដែលពុំបានត្រួតពិនិត្យមើល ពុំមានតម្លៃសមនឹងរស់នៅឡើយ (The unexamined life is not worth living) ។
- ប៉ុន្តែសម្រាប់មនុស្សជាច្រើន ការគ្រិះរិះ និងការពិនិត្យមើលលើខ្លួនឯង (Self-examination) ពុំមែនចេញមកដោយឯកឯងឡើយ ។
  - ★ វាអាចជាសកម្មភាពមិនសមស្រប (A fairly uncomfortable activity) ដោយមានមូលហេតុប្លែកៗ :

- ◆ ពួកគេមានពេលវេលាដ៏ពិបាក ដើម្បីយកចិត្តទុកដាក់ប្រមូលផ្តុំ ។
- ◆ ពួកគេមើលឃើញថាដំណើរការនោះអត់ប្រយោជន៍ ។
- ◆ បូកពួកគេពុំចង់ចំណាយពេលវេលាច្រើន ដើម្បីគិតអំពីបញ្ហាអារម្មណ៍ ស្មុគស្មាញ (Emotional difficult issues) ។
- ◆ ប៉ុន្តែប្រសិនបើអ្នកមិនចំណាយពេលវេលាដើម្បីរឿងនេះទេ អ្នកប្រហែលជាពុំបានធ្វើការគិតដោយត្រឹមត្រូវឡើយ ។

**១. ធ្វើឱ្យខ្លួនអ្នកមានស្មារតីមូល (កុំបែកកម្មជ្ជាន)**

- ក៏ដូចជាការគិតប្រភេទផ្សេងទៀត ការត្រិះរិះតម្រូវឱ្យនៅឯកោម្នាក់ឯង (Solitude) ។
- ការមិនមូលអារម្មណ៍ (Distraction) និងការត្រិះរិះពុំអាចទុកឱ្យគ្នាបានឡើយ ។
  - \* វាមិនដូចរឿងដែលអ្នកអាចធ្វើបានល្អនៅជិតទូរទស្សន៍នៅក្នុងបន្ទប់មួយ ក្នុងពេលដែលទូរស័ព្ទរោទិ៍ ឬក៏មានកូនក្មេងនៅក្នុងបន្ទប់ជាមួយគ្នានេះឡើយ ។
  - \* ត្រូវកំណត់ពេលវេលាដោយឡែកដើម្បីត្រិះរិះដោយប្រមូលផ្តុំអារម្មណ៍ឱ្យមូលនៅក្នុងពេលវេលាកំណត់ទុកនោះ ។
  - \* ទឹកន្លែងពុំសំខាន់ទេ ឱ្យតែអ្នកអាចកុំបែកកម្មជ្ជាន និងមានការរំខានផ្សេងៗ ។

**២. ពិនិត្យមើលឡើងវិញជាប្រយោជន៍កម្មវិធី ឬកំណត់ត្រារបស់អ្នក**

- មនុស្សជាច្រើនប្រើប្រាស់នូវប្រក្រតីទិន្នន័យរបស់គេធ្វើជាឧបករណ៍នៃការធ្វើផែនការដែលត្រូវធ្វើ ។
  - \* តែមានមនុស្សមួយចំនួនតូចប្រើប្រាស់ប្រក្រតីទិន្នន័យនោះធ្វើជាឧបករណ៍នៃការគិតដោយត្រឹមត្រូវ ។
- ប៉ុន្តែតើអ្វីដែលអាចល្អប្រសើរជាង សម្រាប់ជួយអ្នកឱ្យពិនិត្យមើលឡើងវិញនូវកន្លែងដែលអ្នកធ្លាប់តាំងនៅ និងអ្វីដែលអ្នកបានធ្វើ (Journal) លើកលែងតែកំណត់ត្រានោះ ។

- \* អ្នកត្រូវប្រើប្រាស់កំណត់ត្រា ដើម្បីសរសេរកត់ត្រានូវចំណុចសំខាន់ៗនៃគំនិត និងសកម្មភាពដើម្បីអាចប្រើប្រាស់នៅពេលក្រោយដោយឆាប់រហ័ស ។
- \* អ្នកអាចប្រតិកម្មនូវចំណុចនៃសកម្មភាព (Action points) ឬក៏ប្រតិកម្មសកម្មភាពនោះឱ្យអ្នកណាផ្សេងទៀត ។
- ប្រក្រតីទិន ឬក៏កំណត់ត្រា រំលឹកអ្នកថា តើអ្នកបានប្រើប្រាស់ពេលវេលាយ៉ាងដូចម្តេចបង្ហាញអ្នកថា តើសកម្មភាពរបស់អ្នកសមស្របបានទៅនឹងអាទិភាពហើយឬនៅ ហើយជួយអ្នកឱ្យមើលឃើញថា តើអ្នកមានការរីកចម្រើនដែរឬទេ ។
- ប្រតិទិន និងកំណត់ត្រាក៏ជួយផ្តល់ឱកាសដល់អ្នកផងដែរ ដើម្បីរំលឹកអំពីសកម្មភាពដែលអ្នកពុំមានពេលដើម្បីគ្រិះរិះពីមុនមក ។
- គំនិតដ៏មានតម្លៃខ្លះដែលអ្នកធ្លាប់មាន ប្រហែលជាត្រូវបាត់បង់ ពីព្រោះអ្នកបានផ្តល់ពេលវេលាដល់ខ្លួនឯងដើម្បីគ្រិះរិះស្របទៅតាមការចាំបាច់ ។

**៣. សូមសាកសួរខ្លួនសំណួរដ៏ត្រឹមត្រូវ**

- តម្លៃដែលអ្នកទទួលបានពីការគ្រិះរិះ និងចំណុះលើប្រភេទសំណួរដែលអ្នកចោទសួរខ្លួនឯង
  - \* បើសំណួរទាំងនោះល្អប្រសើរអ្នកនឹងបានមាសច្រើន ដែលអ្នកដឹករំយកអំពីការគិតដោយគ្រិះរិះ ។
- កាលណាអ្នកគ្រិះរិះ អ្នកគួរគិតពាក់ព័ន្ធដល់តម្លៃទំនាក់ទំនង និងបទពិសោធន៍របស់អ្នកដូចជាឧទាហរណ៍ខាងក្រោមនេះ ÷
  - \* ការរីកចម្រើនផ្ទាល់ខ្លួន (Personal Growth)  
តើអ្វីខ្លះដែលខ្ញុំបានរៀនសូត្រថ្ងៃនេះ ដែលជួយឱ្យខ្ញុំរីកចម្រើនឡើង ? តើខ្ញុំអាចយកបទពិសោធន៍នេះទៅអនុវត្តក្នុងជីវិតអ្នកដូចម្តេច ? ពេលណាខ្ញុំគួរយកទៅអនុវត្ត ?
  - \* តម្លៃបន្ថែម (Adding Value)

តើថ្ងៃនេះខ្ញុំផ្តល់តម្លៃបន្ថែមដល់អ្នកណា ? តើហេតុម្តេចខ្ញុំដឹងថា ខ្ញុំបានផ្តល់  
តម្លៃបន្ថែមដល់ជននោះ ? តើខ្ញុំអាចតាមដានមើល និងប្រមូលផ្តុំបាននូវផល  
ប្រយោជន៍ជាវិជ្ជមានដែលជននោះបានទទួលដែរឬទេ ?

★ ការដឹកនាំ (Leadership)

តើខ្ញុំបានដឹកនាំជាគំរូដែរឬទេ ? តើខ្ញុំបានលើកតម្កើងមនុស្ស និងស្ថាប័នទៅ  
កាន់កិត្តខ្ពស់ដែរឬទេ ? តើខ្ញុំបានធ្វើអ្វីខ្លះ ហើយតើខ្ញុំបានធ្វើយ៉ាងដូចម្តេច ?

★ ការរៀបការ និងគ្រួសារ

តើខ្ញុំបានប្រាស្រ័យធ្វើយន្តងដោយក្តីស្រឡាញ់ចំពោះគ្រួសារខ្ញុំដែរឬទេ ? តើខ្ញុំ  
បានបង្ហាញពីក្តីស្រឡាញ់នោះយ៉ាងដូចម្តេច ? តើពួកគេទទួលបានអារម្មណ៍ដែរឬ  
ទេ ? តើពួកគេបានត្រឡប់នូវក្តីស្រឡាញ់នោះមកវិញដែរឬទេ ?

★ ក្រុមស្និទ្ធស្នាល (Inner Circle)

តើខ្ញុំបានចំណាយពេលវេលាគ្រប់គ្រាន់ជាមួយអង្គជំនុំជម្រះរបស់ខ្ញុំដែរឬទេ ?  
តើខ្ញុំអាចធ្វើអ្វីខ្លះដើម្បីជួយពួកគេឱ្យកាន់តែមានជោគជ័យឡើង? តើក្នុងវិស័យ  
ណាខ្លះដែលខ្ញុំអាចបង្ហាត់ពួកគេបាន?

★ ការរកឃើញ (Discoveries)

តើអ្វីខ្លះដែលខ្ញុំរំលឹកប្រទះក្នុងថ្ងៃនេះ ដែលខ្ញុំត្រូវការផ្តល់ពេលវេលាគិតច្រើន ?  
តើមេរៀនទាំងនេះខ្ញុំត្រូវរៀនសូត្រដែរឬទេ ? តើមានអ្វីខ្លះដែលខ្ញុំត្រូវសម្រេច  
ឱ្យបានដែរឬទេ ?

★ តើអ្នករៀបចំពេលវេលានៃការត្រិះរិះយ៉ាងណា គឺអាស្រ័យលើរូបអ្នក

- ◆ អ្នកអាចប្រកាន់យកគំរូណាមួយដែលសមស្របទៅនឹងតម្លៃរបស់អ្នក
- ◆ ឬក៏អ្នកសាកល្បងនូវប្រព័ន្ធមួយដូចជា :

|       |               |         |
|-------|---------------|---------|
| ឆ្នាំ | ចំណុចបត់      | ឥទ្ធិពល |
| Year  | Turning Point | Impact  |

◆ ប្រព័ន្ធនេះល្អសម្រាប់ការត្រិះរិះមើលលើរូបភាពជំនួសគ្នា :

|               |              |               |
|---------------|--------------|---------------|
| ព្រឹត្តិការណ៍ | សារសំខាន់    | ចំណុចសកម្មភាព |
| Event         | Significance | Action Point  |

- \* ការធ្វើរបៀបខាងលើនេះ ដើម្បីជួយអ្នកឱ្យទទួលបានផលប្រយោជន៍អំពីការគិតដោយត្រិះរិះ ។
- \* បញ្ហាសំខាន់ គឺបង្កើតសំណួរដែលធ្វើឱ្យអ្នកបានទទួលផល ហើយអ្នកត្រូវកត់ត្រានូវគំនិតសំខាន់ៗដែលចេញមកពីអ្នកនៅក្នុងរយៈពេលនៃការត្រិះរិះ ។

#### ៤. ផ្ទៀងផ្ទាត់ការរៀនរបស់អ្នកតាមរយៈអំពើ

~ ការកត់ត្រានូវគំនិតល្អៗ ដែលបានចេញមកពីការគិតដោយត្រិះរិះរបស់អ្នកមានតម្លៃ ប៉ុន្តែគ្មានអ្វីដែលជួយអ្នកឱ្យបានរីកចំរើនក្រៅអំពីការគិតរបស់អ្នកនោះទៅអនុវត្តជាសកម្មភាពឡើយ ។

\* ដើម្បីធ្វើអំពើកើតអ្នកត្រូវមានចន្ទៈ ជាពិសេសបំផុត ការគិតដោយត្រិះរិះមានតម្លៃ ៣ គឺ :

- ◆ វាផ្តល់ឱ្យអ្នកនូវទស្សនវិស័យនៅក្នុងបរិបទ (Perspective within context)
- ◆ វាអនុគ្រោះឱ្យអ្នកតភ្ជាប់ជាបន្តបន្ទាប់ជាមួយនឹងដំណើរជីវិតរបស់អ្នក (Journey)
- ◆ វាផ្តល់ដំបូន្មាន (Counsel) និងទិស (Direction) ពាក់ព័ន្ធនឹងអនាគតរបស់អ្នក ។

នេះជាឧបករណ៍មានតម្លៃឥតឧបមាសម្រាប់ការរីកចំរើនផ្ទាល់ខ្លួនរបស់អ្នក ។

មានរបស់តិចតួចប៉ុណ្ណោះនៅក្នុងជីវិត ដែលអាចជួយអ្នកឱ្យបានរៀន និងធ្វើខ្លួនអ្នកឱ្យប្រសើរឡើង ដូចការគិតដោយត្រិះរិះនោះ ។

×

× ×

## ជំពូកទី៨

### **សាកសួរសំណួរអំពីការគិតរបស់មហាជន** **QUESTION POPULAR THINKING**

- ខ្ញុំពុំមែនជាម៉ាស៊ីនដែលចាំឆ្លើយតបឡើយ (An answering machine) ខ្ញុំជាម៉ាស៊ីនដែលចាំសួរសំណួរ (A questioning machine)។ ប្រសិនបើយើងមានចម្លើយទាំងអស់នោះ តើហេតុដូចម្តេចបានជាយើងអាចធ្លាក់បានទៅក្នុងភាពប្រឫកប្របល់ (A mess)។
- អ្នកសេដ្ឋកិច្ចវិទូ John Maynard អះអាងថា : "ការពិបាកពុំមែនស្ថិតនៅត្រង់ការពង្រីកគំនិតថ្មីនោះទេ គឺនៅត្រង់រំដោះខ្លួនឱ្យចេញពីគំនិតចាស់"
  - \* ដើរទៅមុខដោយប្រឆាំងនឹងគំនិតរបស់មហាជនអាចជាការពិបាក មិនថាអ្នកជាធុរជន អាចារ្យ.មាតាថ្មី ឬក៏ជាកម្លោះដែលពុំយល់ដឹងអំពីស្ទីលបច្ចុប្បន្នរបស់មហាជន ។
  - \* ប្រសិនបើអ្នកឱ្យតម្លៃទៅលើមហាជនជាជាងការគិតដោយល្អ អ្នកនឹងត្រូវកំរិតនូវសក្តានុពលរបស់អ្នកដើម្បីរៀនអំពីប្រភេទទាំងឡាយនៃការគិត ។
- ការគិតរបស់មហាជន គឺជា :
  - \* សាមញ្ញពេកដើម្បីយល់ដឹងអំពីតម្លៃនៃការគិតដោយល្អ (Good thinking)
  - \* រឹងក្តឹងពេកដើម្បីចាប់បានឥទ្ធិពលនៃការគិតដែលផ្លាស់ប្តូរ (Changed thinking)
  - \* គម្រក់ពេកដើម្បីធ្វើម្ចាស់លើដំណើរការគិតដោយមានចន្ទៈ (Intentional thinking)
  - \* តូចពេកដើម្បីមើលឃើញឧត្តមគតិនៃការគិតដល់រូបភាពធំ (Big picture thinking)
  - \* ពេញចិត្តពេកដើម្បីដោះចំណង់ចេញពីសក្តានុពលនៃការគិតដោយប្រមូលផ្តុំ (Focused thinking)

- ★ ប្រពៃណីជ្រុលពេកដើម្បីមើលឃើញក្តីរករាយនៃការគិតដោយច្នៃប្រឌិត (Creative thinking)
  - ★ ល្ងង់ខ្លៅពេកដើម្បីទទួលស្គាល់សារសំខាន់នៃការគិតដោយច្រាកដនិយម (Realistic thinking)
  - ★ អត់រឹតយ៉ាងជ្រុលពេកដើម្បីបញ្ចេញអំណាចនៃការគិតជាយុទ្ធសាស្ត្រ (Strategic thinking)
  - ★ មានកំណត់ជ្រុលពេកដើម្បីចាប់អារម្មណ៍ដល់ថាមពលនៃការគិតអំពីលទ្ធភាព (Possibility thinking)
  - ★ ប្រកាន់និន្នាការជ្រុលពេកដើម្បីឱ្យបកស្រាយយកមេរៀននៃការគិតដោយត្រិះរិះ (Reflective thinking)
  - ★ រាក់ពេកដើម្បីចោទសួរដើម្បីទទួលយកការគិតរបស់មហាជន (Popular thinking)
  - ★ មោទនៈជ្រុលពេកដើម្បីលើកទឹកចិត្តការចូលរួមនៃការគិតដោយចែករំលែក (Shared thinking)
  - ★ ស្រូបចូលក្នុងខ្លួនឯងពេកដើម្បីដកពិសោធន៍អំពីការពេញចិត្តនៃការគិតដោយមិនអាត្មានិយម
  - ★ មិនល្អជាចិត្តជ្រុលពេកដើម្បីរករាយនឹងផលប្រយោជន៍នៃការគិតដល់មូលដ្ឋានគ្រឹះ (Bottom-line thinking)
- ប្រសិនបើអ្នកចង់ក្លាយទៅជាអ្នកគិតដ៏ពូកែ សូមចាប់ផ្តើមខ្លួនអ្នកឱ្យមានលទ្ធភាពក្លាយជាអ្នកមិនប្រជាប្រិយ (Unpopular) ។

**ហេតុអ្វីបានជាអ្នកគួរចោទសួរ  
អំពីការទទួលយកនូវការគិតរបស់មហាជន**

**១. ការគិតរបស់មហាជនពេលខ្លះមានន័យថាពុំមែនគិតឡើយ**

- បញ្ហាជាមួយការគិតរបស់មហាជន គឺថាវាពុំចាំបាច់ឱ្យអ្នកត្រូវគិតអ្វីទាំងអស់ ។
- ការគិតដោយល្អគឺជាការងារដ៏ពិបាក
  - ★ ប្រសិនបើងាយស្រួល ម្នាក់ៗសុទ្ធតែក្លាយជាអ្នកគិតដ៏ពូកែទៅហើយ
  - ★ ជាអកុសល មនុស្សជាច្រើនខិតខំរស់នៅតាមរបៀបងាយស្រួល
  - ★ ពួកគេពុំចង់ធ្វើការងារដ៏ពិបាកសម្រាប់ការគិត បូកបង់ថ្លៃសម្រាប់ជោគជ័យឡើយ
  - ★ វាងាយស្រួលដើម្បីធ្វើនូវអ្វីដែលមនុស្សដទៃទៀតធ្វើ ហើយសង្ឃឹមថាមនុស្សទាំងនោះបានគិតរួចហើយ
  - ★ កាលណាមនុស្សដើរដោយងងឹតងងល់តាមនិន្នាការណាមួយនោះ ពួកគេពុំបានធ្វើការគិតដោយខ្លួនឯងឡើយ ។

**២. ការគិតរបស់មហាជនផ្តល់នូវសេចក្តីសង្ឃឹមខុស**

- មនុស្សជាច្រើនស្វែងរកសុវត្ថិភាព និងសន្តិសុខនៅក្នុងការគិតរបស់មហាជន
  - ★ ពួកគេយល់ថា ប្រសិនបើមនុស្សជាច្រើនធ្វើអ្វីមួយនោះ កិច្ចការនោះមុខតែត្រឹមត្រូវហើយ ។ នោះហើយគឺជាគំនិតល្អ ។
  - ★ ប្រសិនបើមនុស្សជាច្រើនបានទទួលយកវានោះ វាប្រហែលជាតំណាងឱ្យភាពត្រឹមត្រូវ (Fairness) សមភាព (Equality) មេត្តាធម៌ (Compassion) និងសុភវិនិច្ឆ័យ (Sensibility) ហើយមែនទេ ? ពុំមែនសុទ្ធតែត្រឹមត្រូវទេ ។
- ការគិតរបស់មហាជននិយាយថា ដែនដីស្ថិតនៅកណ្តាលពិភពលោក
  - ★ តែ Copernicus បានសិក្សាអំពីផ្កាយ និងពិភពនានា ហើយបានបញ្ជាក់តាម

គណិតវិទ្យាថា ពិភពលោក និងពិភពនានានៅក្នុងប្រព័ន្ធរបស់ព្រះអាទិត្យ ហើយ វិលជុំវិញព្រះអាទិត្យ ។

- ការគិតរបស់មហាជននិយាយថា ការរកកាត់ពុំចាំបាច់មានឧបករណ៍ដ៏ស្អាតនោះទេ
  - ★ លោក Zoseph Lister បានសិក្សាអំពីសន្ទស្សន៍មរណភាពខ្ពស់នៅក្នុងមន្ទីរពេទ្យ ហើយបានណែនាំអំពីការអនុវត្តសម្លាប់មេរោគ (Antiseptic practices) ដែលភ្លាមៗបានសង្គ្រោះជីវិតជាច្រើន ។
- ការគិតរបស់មហាជននិយាយថា នារីពុំគួរមានសិទ្ធិបោះឆ្នោតឡើយ
  - ★ តែមនុស្សដូច Emmeline Pankurst និង Susan B. Anthony បានប្រយុទ្ធ ហើយបានទទួលជោគជ័យអំពីសិទ្ធិនោះ ។
- ការគិតរបស់មហាជនបានដល់ពួក Nazis ទៅកាន់អំណាចនៅប្រទេសអាល្លឺម៉ង់ ហើយ របបហ៊ីត្លែរបានកាប់សម្លាប់មនុស្សរាប់លាននាក់ និងបំផ្លាញទ្វីបអឺរ៉ុបជិតខាង ។
- យើងត្រូវចងចាំជានិច្ចថា មានភាពខុសគ្នាដ៏សន្លឹកសន្លាប់រវាងការយល់ព្រមទទួលយក (Acceptance) និងប្រាជ្ញា (Intelligence)
  - ★ មនុស្សប្រហែលនិយាយថា កាលណាមានចំនួនច្រើនមានសុវត្ថិភាពហើយ តែ នេះពុំមែនជាការពិតជានិច្ចឡើយ ។
- ពេលខ្លះ ការគិតរបស់មហាជនពុំបានល្អ និងត្រឹមត្រូវឡើយ ។ ពេលខ្លះទៀត វាពុំសូវមាន ភាពជាក់ស្តែង ។
  - ★ ឧទាហរណ៍ ប្រជាជននៅសហរដ្ឋអាមេរិកដែលមានបំណុលនៅក្នុងការប្រើប្រាស់ Credit Card របស់ខ្លួន ។ អ្នកដែលមានស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុល្អប្រសើរតែង និយាយថា នោះគឺជាគំនិតដ៏អាក្រក់មួយ ។
  - ★ មនុស្សជាច្រើននៅតែជឿតាមគំនិតរបស់មហាជនដែលគិតថា ទិញឥឡូវ សង ពេលក្រោយ ។ ដូច្នេះគេមានតែបង់ប្រាក់ហើយបង់ប្រាក់ទៀត ។ គំនិតរបស់

មហាជនពេលខ្លះអន់ថយ កុំទុកឱ្យគំនិតទាំងនោះធ្វើឱ្យអ្នកច្នៃកម្មផ្ទៃក្នុងឡើយ ។

**៣. ការគិតរបស់មហាជនគឺយឺតយ៉ាវ ដើម្បីឱ្យបុគ្គលសាបយកការផ្លាស់ប្តូរ**

- ការគិតរបស់មហាជនស្រឡាញ់ស្ថានភាពដដែល ។
  - \* វាផ្តល់ជំនឿទៅលើគំនិតបច្ចុប្បន្ន ហើយរក្សាគំនិតនោះរហូតដល់ទីបញ្ចប់ ។
  - \* ជាលទ្ធផល វារាំងទប់ដល់ការផ្លាស់ប្តូរ ហើយគរការកែប្រែថ្មី (Innovation) ចោល ។
  - \* យើងត្រូវដកខ្លួនចេញពីគំនិតដែលថា របស់អតីតកាល (Past routine) វិធីធ្វើការពីអតីតកាល នោះគឺជាវិធីដ៏ល្អបំផុតនោះ ។
- ជួយទៅវិញ យើងត្រូវអះអាងថាវាប្រហែលជាមានវិធីដ៏ល្អប្រសើរដែលអាចធ្វើអ្វីៗបានទាំងអស់ ។
  - \* ជាចំណាត់ការយើងត្រូវបញ្ឈប់អះអាងថា អ្វីដែលយើងពុំធ្លាប់បានធ្វើពីមុននោះ សុទ្ធតែពុំអាចធ្វើបានទាំងអស់ ។

**៤. ការគិតដោយមហាជននាំមកតែលទ្ធផលធម្មតា**

- ជាមូលដ្ឋានគ្រឹះ ការគិតរបស់មហាជនតែងនាំមកនូវលទ្ធផលអន់ថយ ÷  
មហាជន = ធម្មតា = មធ្យម
  - \* នេះគឺលទ្ធផលអន់បំផុតនៃលទ្ធផលដ៏ល្អប្រសើរបំផុត (The least of the best) និងលទ្ធផលដ៏ល្អប្រសើរបំផុតនៃលទ្ធផលអន់បំផុត (The best of the least) ។
  - \* យើងកំរិតជោគជ័យរបស់យើង កាលណាយើងអនុម័តយកតាមការគិតរបស់មហាជន ។
  - \* យើងត្រូវទាត់ចោលនូវការគិតទូទៅ (Common thinking) ប្រសិនបើអ្នកចង់សម្រេចបាននូវលទ្ធផលល្អប្លែក (Uncommon results) ។

**តើត្រូវលើកសំណួរសួរអំពីការយល់ព្រមទទួលយក  
នូវការគិតរបស់មហាជនយ៉ាងដូចម្តេច?**

- ~ ការគិតរបស់មហាជនជាភាគច្រើនបង្ហាញឱ្យឃើញថា ខុស និងមានកំរិត ។
- ~ លើកសំណួរសួរអំពីគំនិតរបស់មហាជនពុំមែនជាការពិបាកនោះទេ ប្រសិនបើអ្នកបណ្តុះ  
នូវទម្លាប់ធ្វើរឿងបែបនេះ ។ ការលំបាកស្ថិតនៅត្រង់ការចាប់ផ្តើម ។ សូមចាប់ផ្តើមធ្វើដូច  
តទៅ ÷

**១. គិតមុននឹងអ្នកដើរតាម**

- ~ បុគ្គលជាច្រើនដើរតាមអ្នកដទៃស្ទើរតែជាស្វ័យប្រវត្តិ
  - \* ជួនកាលពួកគេដើរតាមបែបនេះ ពីព្រោះពួកគេចង់ដើរតាមគន្លងដែលមានការ  
ប្រឆាំងតិចបំផុត (Least resistance) ។
  - \* ពេលខ្លះទៀត ពួកគេភ័យខ្លាចការទាត់ចោល (Rejection) ។
  - \* ឬក៏ពួកគេជឿលើឧត្តមគតិដែលថាធ្វើអ្វីៗតាមអ្នកដទៃទៀតធ្វើ ។
  - \* ឬក៏ប្រសិនបើអ្នកចង់ទទួលជោគជ័យ អ្នកចាំបាច់ត្រូវគិតអំពីអ្វីដែលល្អប្រសើរ  
ពុំមែនអ្វីជាប់មហាជនទូទៅទេ ។
- ~ ប្រឈមនឹងការគិតរបស់មហាជន តម្រូវឱ្យមានឆន្ទៈក្លាយជាអ្នកមិនប្រជាប្រិយ ហើយ  
ដើរនៅក្រៅបទដ្ឋាន (ដែលមាន) ។
- ~ នៅពេលដែលអ្នកចាប់គិតប្រឆាំងនឹងការមិនពិតនៃការគិតរបស់មហាជន (The grain  
of popular thinking) សូមចងចាំថា :
  - \* ការគិតរបៀបមិនប្រជាប្រិយ (Unpopular thinking) ទោះបីបានទទួលជោគ-  
ជ័យក្តី ជាទូទៅតែងតែត្រូវបានវាយតម្លៃទាប(Underrated) ពុំបានត្រូវទទួលស្គាល់

(Unrecognized) ហើយអាចត្រូវយល់ច្រឡំ (Misunderstood) ។

- \* ការគិតរបៀបមិនប្រជាប្រិយផ្ទុកនូវគ្រាប់ពូជនៃចក្ខុវិស័យ និងឱកាស (The seeds of vision and opportunity) ។
- \* ការគិតរបៀបមិនប្រជាប្រិយ ត្រូវការចាំបាច់សម្រាប់គ្រប់ការរីកចម្រើន (Progress) ។

~ ពេលណាមួយដែលអ្នកមានអារម្មណ៍ស្រេចចាប់ថា សម្របខ្លួនទៅតាមការគិតរបស់មហាជន សូមឈប់ និងគិតសិន (Stop and think) ។

- \* អ្នកប្រហែលជាពុំចង់បង្កើតការផ្លាស់ប្តូរដើម្បីផលប្រយោជន៍ខ្លួនឯងឡើយ តែអ្នកប្រាកដជាពុំចង់ដើរតាមដោយងងឹតងងល់ ពីព្រោះតែអ្នកពុំគិតអំពីអ្វីដែលល្អប្រសើរបំផុតនោះ ។

## ២. របាយការណ៍ដល់ការគិតដោយខុសប្លែកពីការគិតរបស់អ្នកផ្ទាល់

~ វិធីមួយដើម្បីឱ្យក្រសោបយកការកែប្រែថ្មី (Innovation) និងការផ្លាស់ប្តូរ (Change) គឺត្រូវរៀនវាយតម្លៃ តើអ្នកដទៃគិតយ៉ាងដូចម្តេច ។

- \* ដើម្បីធ្វើកិច្ចការនេះ អ្នកអាចដាក់ខ្លួនឯងជាបន្តបន្ទាប់នៅក្នុងចំណោមមនុស្សដែលខុសប្លែកពីអ្នកផ្ទាល់ ។

~ នៅពេលដែលអ្នកត្រូវប្រឈមជាមួយនឹងការគិតរបស់មហាជន សូមចំណាយពេលវេលាជាមួយមនុស្សដែលខុសប្លែកខាងប្រវត្តិរូប (Backgrounds) កម្រិតសិក្សា (Education levels) បទពិសោធន៍វិជ្ជាជីវៈ (Professional experiences) ផលប្រយោជន៍ផ្ទាល់ខ្លួន (Personal interests).. ។ល។

- \* អ្នកនឹងគិតដូចមនុស្សទាំងឡាយដែលអ្នកចំណាយពេលវេលាច្រើនបំផុតជាមួយ ។

~ ប្រសិនបើអ្នកចំណាយពេលវេលាជាមួយអ្នកដែលគិតក្រៅប្រអប់ (Out of box) អ្នកប្រហែលជាចង់ប្រឈមនឹងការគិតរបស់មហាជន ហើយបំបែកដែនដីថ្មី (Break new

ground)។

**៣. សូមលើកសំណួរជាបន្តបន្ទាប់អំពីការគិតរបស់ខ្លួនអ្នកផ្ទាល់**

- សូមធ្វើការប្រឈមចំពោះមុខ ÷ ពេលណាមួយដែលយើងរកឃើញរបៀបនៃការគិតដែលដំណើរការបាន ពេលនោះយើងតែងមានចំណង់បំផុត (Greatest temptations) ដើម្បីវិលមករករបៀបនៃការគិតនោះជាដដែល។ ទោះបីជារបៀបគិតនោះពុំអាចដំណើរការបានល្អតទៅទៀតក្តី ។

★ សាត្រូវធំបំផុតនៃជោគជ័យថ្ងៃស្អែក ជួនកាលគឺជាជោគជ័យនៃថ្ងៃនេះ ។

- ដំណើរការប្រឈម (Challenging process)

★ តើវឌ្ឍនភាពទាំងឡាយត្រូវសម្រេចបានតាមរយៈការផ្លាស់ប្តូរជាមុនយ៉ាងដូចម្តេច។ សក្តានុពលពាក់ព័ន្ធ (The dynamics involved) ត្រូវលើកជាសំណួរចំពោះការគិតរបស់មហាជន ។

- នៅក្នុងស្ថាប័ននីមួយៗ ប្រពៃណីពីដំបូងគឺជាគំនិតដើមដំណើរ អាចជាជាបដិវត្តបានថែមទៀត ។ ប៉ុន្តែប្រពៃណីនីមួយៗប្រហែលជាពុំមែនជាគំនិតល្អសម្រាប់អនាគតឡើយ ។

★ នៅក្នុងស្ថាប័នរបស់អ្នក ប្រសិនបើអ្នកបានពាក់ព័ន្ធនឹងការរៀបចំនូវអ្វីៗដែលកំពុងមានបច្ចុប្បន្ន ដូច្នេះប្រហែលជាអ្នកនឹងតទប់ចំពោះការផ្លាស់ប្តូរ ទោះបីការផ្លាស់ប្តូរនោះសម្រាប់ភាពគាប់ប្រសើរឡើងថែមទៀតក៏ដោយ ។ ដូច្នេះវាសំខាន់ណាស់ដើម្បីប្រឈមនឹងការគិតរបស់ខ្លួន ។ ប្រសិនបើអ្នកផ្សារភ្ជាប់នឹងការគិតរបស់ខ្លួនឯងច្រើនពេក ហើយផ្សារភ្ជាប់ទៅនឹងតើអ្វីៗកំពុងមានយ៉ាងដូចម្តេចឥឡូវនេះ ដូច្នេះនឹងពុំមានអ្វីផ្លាស់ប្តូរដើម្បីភាពកាន់តែគាប់ប្រសើរឡើងឡើយ ។

**៤. សាកល្បងរឿងថ្មីតាមរបៀបថ្មី (Try New Things In New Ways)**

- តើក្នុងពេលចុងក្រោយនេះអ្នកបានធ្វើអ្វីមួយជាលើកដំបូង? តើអ្នកបានជៀសវាងហានិភ័យបូសាកល្បងរឿងថ្មីយ៉ាងដូចម្តេច?

★ វិធីដ៏ល្អប្រសើរដើម្បីចេញផុតពីទម្លាប់ចាស់ (To get out of the rut) នៃការ

គិតរបស់អ្នកផ្ទាល់ គឺត្រូវកែប្រែថ្មី (Innovation)។

- \* អ្នកអាចធ្វើបន្តិចម្តងៗតាមវិធីរៀងរាល់ថ្ងៃ : ខិតខំធ្វើការងារតាមរបៀបថ្មីក្នុងការរៀបចំធម្មតា ។
- \* បញ្ហាម្ហូបថ្មី (Unfamiliar dish) នៅកោដនីយដ្ឋានដែលអ្នកចូលចិត្ត ។
- \* សាកសួរសហសេរីកផ្សេងដើម្បីជួយអ្នកក្នុងគម្រោងណាមួយរបស់គ្រួសារ ។
- \* ដកខ្លួនអ្នកចេញពីអ្នកបើកបរយានយន្ត ដែលជិះតែតាមផ្លូវដែល ។
- ការគិតមិនប្រជាប្រិយលើកសំណួរ និងស្វែងរកជម្រើសផ្សេងៗ ។
  - \* មនុស្សច្រើនណាស់ពុំដែលសាកល្បងរឿងថ្មីតាមរបៀបថ្មី (New things in new ways)។
  - \* ជាការពិត មនុស្សជាច្រើនច្រើនតែពេញចិត្តជាមួយបញ្ហាចាស់ជាងស្វែងរកដំណោះស្រាយថ្មីៗ ។
- តើអ្នកនឹងធ្វើរឿងថ្មីតាមរបៀបថ្មី ថាមិនសំខាន់ដូចអ្នកកំពុងធ្វើវាដោយប្រាកដប្រជាយ៉ាងដូចម្តេច ?
  - \* ប្រសិនបើអ្នកធ្វើរឿងថ្មីតាមរបៀបដែលដែលអ្នកដទៃកំពុងធ្វើ តើពិតប្រាកដដែរឬទេដែលថា អ្នកដើរទៅមុខប្រឆាំងនឹងការគិតរបស់មហាជន ?
- សូមចាកចេញពីគន្លងនេះ ហើយអ្នកធ្វើអ្វីថ្មីថ្ងៃនេះ ។

**៥. ស្របទៅនឹងស្ថានភាពមិនស្រួល (Get Used to Being Uncomfortable)**

- ជាធម្មតា ការធ្វើតាមការគិតរបស់មហាជនគឺវាស្រួល (Comfortable)។
  - \* ប្រសិនបើអ្នកចង់ទាត់ចោលនូវការគិតរបស់មហាជនដើម្បីឱ្យប្រកួតស្របយកនូវសមិទ្ធផល អ្នកត្រូវតែទម្លាប់ទទួលយកនូវភាពមិនស្រួល ។
- ប្រសិនបើអ្នកឱ្យប្រកួតស្របយកការគិតមិនប្រជាប្រិយ ហើយធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តទៅតាមអ្វីដែលវាអាចទៅរួចដោយល្អប្រសើរ ហើយអ្វីដែលត្រឹមត្រូវជាងអ្វីដែលជាទូទៅគេ

ទទួលយកហើយនោះ សូមដឹងរឿងនេះ ÷ នៅក្នុងឆ្នាំដំបូងរបស់អ្នក អ្នកពុំមែនជាអ្នកខុស ដូចមហាជនគិតថាអ្នកខុសនោះទេ ។ នៅឆ្នាំបន្ទាប់មកទៀត អ្នកពុំមែនជាអ្នកត្រូវដូច មហាជនគិតថាអ្នកត្រូវនោះទេ ។ គិតគ្រប់ឆ្នាំទៅ អ្នកនឹងក្លាយជាអ្នកល្អប្រសើរជាងអ្វី ដែលអ្នកបានគិតថាបានល្អប្រសើរនោះ ។

×

×

×

**ជំពូកទី៩**

**ទទួលបានប្រយោជន៍ពីការគិតដោយចែករំលែក  
BENEFIT FROM SHARED THINKING**

- លោក Ken Blanchard និយាយថា : “គ្មាននរណាម្នាក់ក្នុងបំណោមយើងដែលល្អៗស វៃដូចយើងទាំងអស់គ្នាឡើយ None of us is as smart as all of us” ។
- អ្នកគិតដ៏ពូកែ ជាពិសេសអ្នកដែលជាអ្នកដឹកនាំដ៏ពូកែ តែងយល់ដឹងអំពីអំណាចនៃការ គិតដោយចែករំលែក (ការគិតរួមគ្នា) ។
  - \* ពួកគេដឹងថា កាលណាពួកគេឱ្យតម្លៃទៅលើគំនិត និងយោបល់របស់អ្នកដទៃ ពួកគេទទួលបាននូវលទ្ធផលជ្រុំគ្នានៃការគិតដោយចែករំលែក ហើយសម្រេចបាន ច្រើនអ្វីដែលពួកគេអាចធ្វើដោយខ្លួនពួកគេផ្ទាល់ ។

**១. ការគិតដោយចែករំលែកលើរូបរាងការគិតតែម្នាក់ឯង**

- យើងរស់នៅក្នុងពិភពលោកដែលពិតប្រាកដមានសង្វាក់លឿនលឿន (A truly fast-paced world) ។ ដើម្បីធ្វើការងារតាមកំរិតនៃលឿនបច្ចុប្បន្ន យើងពុំអាចដើរទៅមុខតែ ឯងបានឡើយ ។
  - \* យុវជន និងយុវនារីជំនាន់នេះដែលទើបតែចូលធ្វើការងារ ទទួលបានអារម្មណ៍អំពី រឿងនេះច្បាស់លាស់ណាស់ ។
  - \* អញ្ជឹងហើយបានជាពួកគេឱ្យតម្លៃខ្ពស់ទៅលើសហគមន៍ ហើយខិតខំធ្វើការនៅ ក្រុមហ៊ុនណាមួយដែលគេចូលចិត្ត ជាងក្រុមហ៊ុនមួយទៀតដែលផ្តល់ប្រាក់បៀវត្សឱ្យពួកគេបានច្រើន ។
- ធ្វើការជាមួយអ្នកដទៃ គឺផ្តល់ឱ្យអ្នកនូវផ្លូវកាត់ (A shortcut) ។

- ប្រសិនបើអ្នកចង់រៀនជំនាញថ្មីយ៉ាងចាប់រហ័សតើអ្នកនឹងធ្វើយ៉ាងដូចម្តេច ? តើអ្នកខិតខំដោយខ្លួនឯង និងរកវាឱ្យបាន ឬក៏អ្នករកអ្នកដទៃឱ្យបង្ហាញអ្នកថាដូចម្តេចនោះ ?
- អ្នកអាចរៀនបានចាប់រហ័សជាងពីនរណាម្នាក់ដែលមានបទពិសោធន៍ ។
  - ★ មិនថាអ្នកសាកល្បងរៀន Software Package ថ្មី, រៀនវាយGolf ឬរៀនធ្វើម្ហូបក្តី ។

**២. ការគិតដោយចែករំលែកគឺមានលក្ខណៈកែប្រែថ្មី (More Innovative) ច្រើនជាងការគិតតែម្នាក់ឯង**

- យើងតែងគិតថាអ្នកពូកែគិត និងអ្នកកែប្រែថ្មី(Innovators) គឺជនឯក(Soloists) ប៉ុន្តែតាមការពិត ការគិតកែប្រែថ្មីដ៏ធំ (The greatest innovative thinking) ពុំមែនកើតឡើងនៅក្នុងលំហទំនេរនោះឡើយ (In a vacuum) ។ ការកែប្រែថ្មី គឺជាលទ្ធផលនៃការសហការ (Collaboration) ។
  - ★ លោក Albert Einstein កត់សម្គាល់ថា : “ជាច្រើនដងក្នុងមួយថ្ងៃ ខ្ញុំតែងយល់ថាជីវិតនៃអារម្មណ៍ខាងក្នុងនិងខាងក្រៅរបស់ខ្ញុំ គឺត្រូវបានកសាងឡើងតាមការងាររបស់មនុស្សផ្សេងទៀត ខ្លះនៅរស់ ខ្លះបានធ្វើមរណកាលទៅហើយ ។ ខ្ញុំត្រូវខិតខំខ្លួនឯងលើគំនិតនៃគោតដល់ពីមុនដើម្បីឱ្យបានផលច្រើន ដូចជាគោតដល់ដែលខ្ញុំបានទទួល” ។
- ការគិតដោយចែករំលែកនាំឱ្យមានការកែប្រែថ្មីខ្ពស់ (Innovation) មិនថាការងារស្រាវជ្រាវ ការនិពន្ធ ការតែងចម្រៀង....។
  - ★ ប្រសិនបើអ្នកគួបជុំជុំគំនិតរបស់អ្នកជាមួយនឹងគំនិតរបស់អ្នកដទៃ នោះអ្នកនឹងទទួលបានគំនិតថ្មីដែលអ្នកពុំធ្លាប់មាន ។

**៣. ការគិតដោយចែករំលែកនាំមកនូវភាពចាស់ទុំ (Maturity) ជាងការគិតតែម្នាក់ឯង**

- យើងទាំងអស់គ្នាតែងគិតថាយើងដឹងអ្វីៗទាំងអស់រួចហើយ ដូច្នេះយើងម្នាក់ៗប្រហែលជាពុំ

បានដឹងអំពីចំណុចងងឹត (Blind spots) និងវិស័យនៃការគ្មានបទពិសោធន៍ (Areas of inexperience) របស់ខ្លួនឡើយ ។

- ប្រសិនបើអ្នកគ្មានបទពិសោធន៍ដែលអ្នកត្រូវការ សូមទាក់ទងពិគ្រោះ និងរៀនសូត្រពី នរណាម្នាក់ដែលមានបទពិសោធន៍ ។

**៤. ការគិតដោយចែករំលែកខ្លាំងជាងការគិតតែម្នាក់ឯង**

- លោក Goethe និយាយថា : "ដោយទទួលបាននូវការណែនាំដ៏ល្អ នោះគឺដើម្បីបង្កើន សមត្ថភាពផ្ទាល់ខ្លួន" ។
- ក្បាលពីរប្រសើរជាងក្បាលមួយ កាលណាក្បាលទាំងពីរនោះគិតទៅក្នុងទិសតែមួយ ដូចជាសេះពីរអូសរទេះតែមួយអញ្ចឹងដែរ ។ សេះទាំងពីរអូសរទេះបានខ្លាំងជាងសេះតែមួយ ។
  - \* ប៉ុន្តែតើអ្នកដឹងទេ កាលណាសេះទាំងពីរទាញរទេះដោយរួមគ្នា វាអាចទាញរទេះ មានទម្ងន់ច្រើនជាងទម្ងន់ដែលទាញបានដោយសេះនីមួយៗ ?
  - \* វាកម្លាំងពិសេសបន្ថែម (Synergy) ដែលចេញមកពីការធ្វើការរួមគ្នា ។
  - \* ប្រហែលនៃឋានពលប្រភេទនេះដើរក្នុងផ្លូវដែរ កាលណាមនុស្សរួមគ្នាគិត ។

**៥. ការគិតដោយចែករំលែកផ្តល់ត្រឡប់មកវិញនូវតម្លៃដ៏ខ្ពស់ជាងការគិតតែឯង**

- ពីព្រោះការគិតដោយចែករំលែកខ្លាំងជាងការគិតតែឯង នោះវាពិតជាផ្តល់ផលត្រឡប់មកវិញជាង (A higher return) ។
  - \* ផលប្រយោជន៍ផ្ទាល់ខ្លួន និងបទពិសោធន៍បានទទួលបានធំជាងការគិតតែឯង ។
  - \* បញ្ហាដែលអ្នកនឹងមាន មិនថាក្នុងគ្រួសារ ក្នុងកន្លែងធ្វើការ ក្នុងប្រទេស និងក្នុងពិភពលោក ជាសារៈវិជ្ជមានជាបញ្ហានៃទំនាក់ទំនង និងការពឹងពាក់គ្នាទៅវិញទៅមក (A matter of relationships and of interdependence) ។

**៦. ការគិតដោយចែករំលែកគឺជាវិធីតែមួយគត់ដើម្បីទទួលបានការគិតដ៏ល្អប្រសើរ (Great Thinking)**

- គំនិតដ៏ល្អប្រសើរណាមួយចាប់ផ្តើមតាមរយៈគំនិតល្អបី ឬបួន (Three or four good ideas) ។

- ★ គំនិតល្អស្ទើរតែភាគច្រើនបំផុតចេញមកពីការគិតដោយចែករំលែក ។
- ★ អ្នកដែលបង្រៀនតែខ្លួនឯងសុទ្ធសាធគឺជាគ្រូដ៏ចំកូតម្នាក់ (A fool of master) ។
- ★ ចម្លើយទាំងឡាយនឹងល្អប្រសើរ កាលណាចម្លើយទាំងនោះត្រូវបានប្រើប្រាស់ដោយ ល្អនូវការគិតរបស់ម្នាក់ៗនៃក្រុមអង្គចូលរួមទាំងអស់ ។
- ★ កាលណាអ្នកមានគំនិតមួយ ហើយរួមគ្នាមានគំនិតពីរនោះ ដូច្នេះយើងតែងមាន នូវសក្តានុពលដើម្បីមានគំនិតដ៏ល្អប្រសើរ ។

**តើត្រូវលើកទឹកចិត្តដល់ការចូលរួមនៃការគិត  
ដោយចែករំលែកយ៉ាងដូចម្តេច?**

- មនុស្សមួយចំនួនជាចរិតធម្មជាតិ តែងចូលរួមនៅក្នុងការគិតដោយចែករំលែក ។
  - ★ កាលណាពួកគេមើលឃើញបញ្ហាណាមួយ ពួកគេតែងគិតថា តើខ្ញុំដឹងថានរណា អាចជួយខ្ញុំពីរឿងនេះ ?
  - ★ អ្នកដឹកនាំតែងមាននិន្នាការរៀបរៀងនេះ ថែមទាំងពួកអ្នកបើកចំហ ។
- ប៉ុន្តែតាមរៀបរៀងនេះក្តី អ្នកនៅតែពុំទាន់ជាអ្នកទទួលបានផលប្រយោជន៍ពីការគិតដោយចែក រំលែកនៅឡើយទេ ។
- សូមប្រើនូវជំហានដូចខាងក្រោមដើម្បីជួយអ្នកបង្កើននូវសមត្ថភាពរបស់អ្នកឱ្យទទួលបាន ផលពីការគិតដោយចែករំលែក :

**១. ផ្តល់តម្លៃដល់ការគិតរបស់អ្នកដទៃ**

- ជំហានទី១ សូមជឿជាក់ថាគំនិតរបស់អ្នកដទៃមានតម្លៃ
  - ★ ប្រសិនបើអ្នកពុំជឿជាក់ទេនោះ ដែលរបស់អ្នកនឹងត្រូវបង់
  - ★ តើអ្នកដឹងថាអ្នកពិតជាចង់បានគំនិតបន្ថែម (Input) ពីអ្នកដទៃយ៉ាងដូចម្តេច ?

សូមសាកសួរសំណួរដូចតទៅនេះ :

**+ តើខាងផ្លូវអារម្មណ៍ខ្ញុំមានសន្តិសុខដែរឬទេ ?**

អ្នកដែលខ្វះជំនឿ និងព្រួយបារម្ភអំពីលក្ខន្តិកៈ មុខតំណែង ឬអំណាច ចង់តែទាត់ចោលនូវគំនិតរបស់អ្នកដទៃ ការពារជំហរខ្លួនឯង ហើយរក្សាមហាជនឱ្យនៅឆ្ងាយពីខ្លួន ។

មានតែមនុស្សដែលមានសន្តិសុខប៉ុណ្ណោះ ដែលយកចិត្តទុកដាក់ចំពោះគំនិតរបស់អ្នកដទៃ ។

**+ តើខ្ញុំផ្តល់តម្លៃដល់មហាជនដែរឬទេ ?**

អ្នកពុំផ្តល់តម្លៃដល់គំនិតរបស់មនុស្សណាម្នាក់ឡើយ ប្រសិនបើអ្នកពុំចង់ផ្តល់តម្លៃ ឬគោរពដល់ជននោះ ។ តើអ្នកធ្លាប់បានយកចិត្តទុកដាក់អំពីសីលធម៌របស់អ្នក (Conduct) ចំពោះជនដែលអ្នកផ្តល់តម្លៃ ឬក៏ពុំផ្តល់តម្លៃដែរឬទេ ? សូមពិនិត្យមើលភាពខុសគ្នា :

**ប្រសិនបើខ្ញុំផ្តល់តម្លៃដល់មនុស្ស**

- ខ្ញុំចង់ចំណាយពេលវេលាជាមួយមនុស្សទាំងនោះ
- ខ្ញុំស្តាប់ពួកគេ
- ខ្ញុំចង់ជួយពួកគេ
- ខ្ញុំបានទទួលឥទ្ធិពលពីពួកគេ
- ខ្ញុំគោរពពួកគេ

**ប្រសិនបើខ្ញុំពុំផ្តល់តម្លៃដល់មនុស្ស**

- ខ្ញុំពុំចង់នៅជិតពួកជនទាំងនោះ
- ខ្ញុំពុំយកចិត្តទុកដាក់ស្តាប់ឡើយ
- ខ្ញុំពុំផ្តល់ការជួយដល់ពួកគេឡើយ
- ខ្ញុំពុំទទួលស្គាល់ឥទ្ធិពលរបស់ពួកគេ
- ខ្ញុំមិនខ្វល់ទេ (Indifferent)

**+ តើខ្ញុំផ្តល់តម្លៃដល់ដំណើរការទាក់ទងគ្នាដោយសកម្មដែរឬទេ (The interactive process)**

កម្លាំងបន្ថែមពិសេស (A wonderful synergy) តែងកើតឡើងជាលទ្ធផលនៃការគិតដោយចែករំលែក ។ វាអាចនាំអ្នកទៅដល់កន្លែងដែលអ្នកពុំធ្លាប់ទៅដល់ ។ អ្នកត្រូវបើកទូលាយខ្លួនឯងឡើងដើម្បីទទួលយកនិក្ខណៈនៃការគិតដោយចែករំលែក មុននឹងអ្នកចូលទៅក្នុងដំណើរការនៃការគិតដោយចែករំលែក ។

**២. ជំនួយចេញពីការប្រកួតប្រជែង (Competition) នៅក្នុងសហប្រតិបត្តិការ (Cooperation)**

- ជានិច្ចកាល សូមតាំងចិត្តស្វែងរកគំនិត ។ សូមកុំរើសអើងប្រភព ។ សូមទទួលយកគំនិតពីអតិថិជន កុមារ អ្នកប្រកួតប្រជែង ខាងវិស័យឧស្សាហកម្ម ឬក៏ពួកអ្នកបើកបររថយន្តតាក់ស៊ី ។ មិនសំខាន់ថាអ្នកណាមានគំនិតនោះឡើយ ។
- ជនម្នាក់ដែលឱ្យតម្លៃទៅលើសហប្រតិបត្តិការ តែងមានបំណងដើម្បីប្រកួតប្រជែងខាងគំនិតជាមួយអ្នកដទៃ ប៉ុន្តែពុំមែនប្រកួតប្រជែងជាមួយពួកគេទេ ។
  - \* ប្រសិនបើមាននរណាម្នាក់ស្នើសុំអ្នកឱ្យចែករំលែកគំនិត សូមយកចិត្តទុកដាក់លើក្រុម សូមកុំយកចិត្តទុកដាក់លើអ្វីដែលជាផ្ទាល់ខ្លួន ។
  - \* ប្រសិនបើអ្នកគឺជាអ្នកប្រមូលមនុស្សឱ្យជុំគ្នាដើម្បីចែករំលែកការគិត សូមលើកសរសើរដល់គំនិតច្រើនជាងប្រភពនៃគំនិត ។
  - \* ប្រសិនបើគំនិតល្អបំផុតតែងតែមានជោគជ័យជានិច្ចនោះ (ជាជាងមនុស្សដែលផ្តល់គំនិតនោះ) ពួកគេទាំងអស់នឹងចែករំលែកគំនិតរបស់ពួកគេដោយក្តីសប្បាយរីករាយបំផុត ។

**៣. សូមមានប្រែប្រួលៈមួយកាលណាអ្នកជួប**

- នៅក្នុងទំនាក់ទំនងវាតែងមានការផ្តល់ និងការទទួល (The give and take) ÷
  - \* មិនថាត្រូវជួបអ្នកណា អ្នកត្រូវមានមូលហេតុដើម្បីជួបគ្នា និងមានការរំពឹងទុកថា តើអ្វីត្រូវផ្តល់ និងអ្វីខ្លះត្រូវទទួលពីការជួបនេះ ។
  - \* នេះជាការពិត មិនថាក្នុងការងារ ផុកវិជ្ជា ឬការកំសាន្ត (Pleasure) ។

**៤. ស្វែងរកមនុស្សត្រឹមត្រូវនៅជុំវិញ**

- ដើម្បីទទួលបាននូវអ្វីដែលមានតម្លៃចេញពីការគិតដោយចែករំលែក អ្នកត្រូវការមានជុំវិញខ្លួននូវមនុស្សដែលនាំអ្វីខ្លះមកកាន់តុ ។
  - \* នៅពេលអ្នកស្នើសុំមនុស្សឱ្យចូលរួមនៅក្នុងការគិតដោយចែករំលែក អ្នកត្រូវប្រើ

ប្រាស់នូវលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យ(Criteria) ដើម្បីដំណើរការជ្រើសរើស(Selection) ÷

- + ជ្រើសរើសយកមនុស្សដែលមានបំណងខ្លាំងក្លា គឺជាជោគជ័យនៃគំនិត
- + ជ្រើសរើសយកមនុស្សដែលអាចបង្កើនតម្លៃចំពោះគំនិតដទៃទៀត
- + ជ្រើសរើសយកមនុស្សដែលមានអារម្មណ៍អាចដោះស្រាយការផ្លាស់ប្តូរ យ៉ាងចាប់រហ័សនៅក្នុងការសន្ទនា
- + ជ្រើសរើសយកមនុស្សដែលផ្តល់តម្លៃដល់កម្លាំងរបស់អ្នកដទៃ នៅក្នុង វិស័យដែលពួកគេទន់ខ្សោយ
- + ជ្រើសរើសយកមនុស្សដែលយល់ដឹងអំពីទីកន្លែងនៃតម្លៃនៅក្នុងតុ
- + ជ្រើសរើសយកមនុស្សដែលផ្តល់នូវអ្វីដែលល្អប្រសើរបំផុតសម្រាប់ក្រុម មុននឹងអ្វីសម្រាប់ពួកគេផ្ទាល់
- + ជ្រើសរើសយកមនុស្សដែលអាចនាំឱ្យបញ្ហាព្យាករណ៍គិតដ៏ល្អប្រសើរពីមនុស្ស នៅជុំវិញពួកគេ
- + ជ្រើសរើសយកមនុស្សដែលមានភាពចាស់ទុំខាងបទពិសោធន៍ និង ជោគជ័យនៅលើបញ្ហាដែលកំពុងពិភាក្សា
- + ជ្រើសរើសយកមនុស្សដែលនឹងមានភាពម្ចាស់ការ (Ownership) និង ការទទួលខុសត្រូវដើម្បីសម្រេចចិត្ត
- + ជ្រើសរើសយកមនុស្សដែលចាកចេញពីតុប្រជុំដោយជំហរ ឥរិយាបថ “យើង” ពុំមែនជំហរ “ខ្ញុំ” ឡើយ ។

- ជាទូទៅ យើងជ្រើសរើសដៃគូពិភាក្សា (Brainstorming partners) លើមូលដ្ឋាននៃ អារម្មណ៍មិត្តភាព ឬកាលៈទេសៈ ឬភាពសមស្រប ។

★ ប៉ុន្តែធ្វើបែបនេះពុំបានជួយយើងឱ្យរកឃើញ និងបង្កើតនូវគំនិតដែលមានកិត្តិយស បានឡើយ ។ តើនរណាត្រូវអញ្ជើញឱ្យចូលតុប្រជុំ បង្កើតឡើងនូវភាពខុសប្លែក ។

**៥. ទុណតម្លៃប្រាណប្បវេណីអ្នកគិតដ៏ពូកែ និងសហការី**

- ស្ថាប័នដែលជោគជ័យអនុវត្តនូវការគិតដោយចែករំលែក ។
- + ប្រសិនបើអ្នកដឹកនាំស្ថាប័ន នាយកដ្ឋាន ឬក្រុមណាមួយនោះ នោះអ្នកមិនអាចខានពុំមានសហការីដែលពូកែនៅក្នុងការគិតដោយចែករំលែកបានឡើយ ។
- + នៅពេលដែលអ្នកជ្រើសរើស និងបញ្ចូលឱ្យធ្វើការ សូមខិតខំស្វែងរកអ្នកដែលពូកែគិតដែលចេះឱ្យតម្លៃទៅអ្នកដទៃ មានបទពិសោធន៍ជាមួយនឹងដំណើរការសហការគ្នា (The collaborative process) ហើយមានអារម្មណ៍សន្តិសុខ (Emotionally secure) ។ សូមផ្តល់ឱ្យលៀវឱ្យល្អ និងប្រឈមជាមួយពួកគេដើម្បីប្រើប្រាស់គំនិតរបស់ពួកគេ ហើយប្រើប្រាស់ការគិតដោយចែករំលែករបស់ពួកគេ ។ គ្មានអ្វីបង្កើតតម្លៃបន្ថែមដូចអ្នកគិតដ៏ពូកែដែលផ្គុំគំនិតរួមគ្នាឡើយ ។
- មិនថាអ្វីដែលអ្នកកំពុងសម្រេចឡើយ អ្នកអាចធ្វើវាបានល្អតាមរយៈការគិតដោយចែករំលែក ។ ការដឹកនាំល្អដូចឱ្យមនុស្សល្អរួមគ្នា ដោយមានមនុស្សត្រឹមត្រូវ ចំពោះវេលាត្រឹមត្រូវ ដើម្បីបុព្វហេតុត្រឹមត្រូវ កម្ដៅធ្វើឱ្យម្នាក់ៗក្លាយជាអ្នកល្អ ។ អ្វីដែលសំខាន់នោះ គឺមនុស្សត្រឹមត្រូវ និងបំណងប្រាថ្នាដើម្បីចូលរួមក្នុងការគិតដោយចែករំលែក ។

×

×

×

## **ជំពូកទី១០**

### **អនុវត្តនូវការគិតដោយមិនអាត្មានិយម PRACTICE UNSELFISH THINKING**

- យើងពុំអាចកាន់ច្របូកបង្កប់នូវអ្នកដទៃ ដោយពុំបានបង្កប់នូវខ្លួនឯងឡើយ (Ben Sweetland) ។
- របៀបនៃការគិតជាច្រើនប្រភេទអាចជួយអ្នកឱ្យសម្រេចបានលទ្ធផលច្រើន ។
  - ★ ប្រភេទនីមួយៗមានសក្តានុពលធ្វើឱ្យអ្នកកាន់តែទទួលជោគជ័យ ។
  - ★ ការគិតដោយមិនអាត្មានិយម នាំមកនូវសក្តានុពលដើម្បីកែប្រែជីវិតអ្នកទៅតាមរបៀបម្យ៉ាងទៀត ។ វាអាចជួយឱ្យអ្នកកំណត់បានជាថ្មី ថា តើអ្នកមើលឃើញជោគជ័យថាដូចម្តេច ។
  - ★ ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមអាចផ្តល់លទ្ធផលឱ្យអ្នកច្រើនជាងការគិតប្រភេទផ្សេងទៀត ព្រោះមានផលប្រយោជន៍ដូចតទៅ ÷

#### **១. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមនាំឱ្យសម្រេចការបំពេញចិត្តផ្ទាល់ខ្លួន**

- មានរឿងតិចតួចប៉ុណ្ណោះក្នុងជីវិតដែលអាចផ្តល់រង្វាន់ធំជាងការជួយអ្នកដទៃ ។
  - ★ អ្នកទទួល (Getter) ជាទូទៅពុំបានទទួលសុភមង្គលទេ, អ្នកផ្តល់ (Giver) ទទួលបានសុភមង្គល (Charles H. Burr) ។
- ជួយមនុស្សនាំឱ្យមានការពេញចិត្តដ៏ខ្ពស់ (Great satisfaction) ។
  - ★ កាលណាអ្នកចំណាយថ្ងៃរបស់អ្នកដោយមិនអាត្មានិយមដើម្បីបំរើអ្នកដទៃនោះ ពេលយប់អ្នកអាចដាក់ខ្លួនដេកដោយគ្មានវិប្បដិសារី ហើយដេកលក់ដោយស្ងប់ស្ងួត ។
  - ★ គ្មានមុខរបរណានៅក្នុងពិភពលោកដែលថ្លៃថ្នូរជាងការជួយមនុស្សដទៃទៀតឡើយ

គឺជួយអ្នកដទៃឱ្យជោគជ័យ (Alan Loy Mc Ginnis)។

- ★ ទោះបីអ្នកចំណាយពេលវេលាច្រើននៃជីវិតរបស់អ្នកដើម្បីផលប្រយោជន៍ផ្ទាល់ខ្លួន ក្តី វាពុំមានអ្វីត្រូវយឺតពេលពេកឡើយដើម្បីធ្វើឱ្យបេះដូងមានការកែប្រែ ។
- ★ ដូចលោក Alfred Nobel ដែលជាអ្នកផ្ដើមរកឃើញនូវអារុដបរមាណូដើម្បី បំផ្លាញអាយុជីវិតរបស់មនុស្ស ក៏អាចឯកមករួមចំណែកដើម្បីសន្តិភាព និងធ្វើ វិភាគទានដល់មនុស្សជាតិ : ពានរង្វាន់ណូបែល ។

**២. ការគិតដោយមិនអាត្មាទិយមផ្ទាល់តម្លៃដល់អ្នកដទៃ**

- កាលណាអ្នកចេញខាងក្រៅខ្លួនឯងហើយ រួមវិភាគទានដល់អ្នកដទៃ នោះហើយទើបអ្នក ចាប់ផ្ដើមរស់នៅពិតប្រាកដ ។
- លោក Bessie Anderson បានសរសេរក្នុងឆ្នាំ១៩០៤ អំពីអត្ថន័យនៃពាក្យជាជោគជ័យ ដូចតទៅ ÷
  - ★ អ្នកសម្រេចបានជោគជ័យ គឺអ្នករស់នៅបានល្អ សើចញឹកញាប់ ។
  - ★ គឺជាជនដែលមានក្តីសប្បាយរីករាយ ដោយទទួលបានជំនឿទុកចិត្តពីនារីបរិសុទ្ធ ម្នាក់ ទទួលបានការគោរពក្នុងឋានៈជាមនុស្សមានប្រាជ្ញា ហើយទទួលបានក្តី ស្រឡាញ់ពីកូនចៅតូចៗ ។
  - ★ គឺជាជនដែលបានបំពេញគ្រប់សព្វនូវមុខការ និងសម្រេចបាននូវភាពរីកចម្រើនរបស់ខ្លួន ។
  - ★ គឺជាជនដែលចាកចេញពីពិភពលោកដោយល្អប្រសើរជាងពេលដែលខ្លួនបាន ឃើញពិភពលោក ទោះបីជាបានធ្វើឱ្យចំការអាភៀនល្អប្រសើរជាងមុន កំណាព្យ ដ៏ល្អឥតខ្ចោះ ឬក៏សង្គ្រោះព្រលឹងក្តី ...។
  - ★ គឺជាជនដែលពុំដែលខ្វះការផ្តល់តម្លៃដល់សម្រស់របស់ផែនដី ឬក៏ជាជនដែលមិន បានសម្តែងបែបនេះ ។
  - ★ គឺជាជនដែលជានិច្ចកាលទិតទាំងស្រុងអ្វីដែលគាប់ប្រសើរបំផុតនៅក្នុងខ្លួនអ្នក

ដទៃ ហើយផ្តល់ដល់អ្នកដទៃនូវអ្វីដែលខ្លួនឯងមានដែលអ្វីជាគាប់ប្រសើរបំផុត  
នោះ ។

- \* គឺជាជនដែលជីវិតខ្លួនគឺជាគំរូរៀនសូត្រមួយ (An inspiration) ។
- \* គឺជាជនដែលមានអនុស្សាវរីយ៍ គឺជាការប្រសិទ្ធពរ (A benediction) ។

**៣. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមលើកទឹកចិត្តដល់គុណធម៌ដទៃទៀត**

- ~ កាលណាអ្នកឃើញក្មេងអាយុ៤ឆ្នាំ អ្នករំពឹងទុកមើលឃើញភាពអាត្មានិយម (Selfishness) ។ ប៉ុន្តែកាលណាអ្នកមើលវាក្នុងអាយុ ៤០ឆ្នាំ វាពុំមែនគួរឱ្យចាប់អារម្មណ៍, មិនថាអញ្ចឹង ?
- ~ អំពីគុណសម្បត្តិទាំងអស់ដែលមនុស្សអាចមាន ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមហាក់ដូចជាធ្វើឱ្យមានភាពខុសគ្នាយ៉ាងសំបើមបំផុតក្នុងដំណើរឆ្ពោះទៅបណ្តុះនូវគុណធម៌ផ្សេងទៀត :

  - \* ពីព្រោះសមត្ថភាពផ្តល់ដោយមិនអាត្មានិយមគឺពិបាកណាស់ វាដើររូបចាំងទៅនឹងចិត្តរបស់មនុស្ស ។
  - \* ប៉ុន្តែអ្នកអាចរៀនគិតដោយមិនអាត្មានិយម ហើយក្លាយទៅជាអ្នកផ្តល់ ដូច្នេះវាងាយស្រួលដើម្បីពង្រីកគុណធម៌ជាច្រើនទៀត : ការដឹងគុណ សេចក្តីស្រឡាញ់ ការគោរព ភាពអំណត់ រឺន័យ.....។ល។

**៤. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមបង្កើនគុណភាពនៃជីវិត**

- ~ ស្មារតីនៃសប្បុរសធម៌ (Spirit of Generosity) បង្កើតឡើងដោយការគិតមិនអាត្មានិយមផ្តល់ដល់មនុស្សនូវការវាយតម្លៃអំពីជីវិត និងការយល់ដឹងអំពីតម្លៃខ្ពស់ជាង ។

  - \* មើលឃើញមនុស្សដែលកំពុងត្រូវការ ហើយផ្តល់ឱ្យដើម្បីបំពេញសេចក្តីត្រូវការ និងដាក់រឿងជាច្រើននៅក្នុងទស្សនវិស័យ ។ វាបង្កើននូវគុណភាពនៃជីវិតរបស់អ្នកផ្តល់ និងអ្នកទទួល ។
  - \* ប្រសិនបើអ្នកបង់ឱ្យពិភពលោករបស់អ្នកប្រសើរ សូមយកចិត្តទុកដាក់ជួយអ្នក

ជំនែ ។

**៥. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមធ្វើឱ្យផ្អាកអ្វីមួយរបស់អ្នកចំពោះខ្លួនអ្នក**

- យើងខិតខំដោយមិនបំភ្លេចថា ឱសថគឺសម្រាប់មនុស្ស ។ ឱសថមិនមែនសម្រាប់ការចំណេញទេ ។ ការចំណេញនឹងមកតាមក្រោយ ហើយប្រសិនបើយើងចង់ចាំពីរឿងនេះ ការចំណេញប្រាកដជាមិនខកខាននឹងកើតឡើង ។

★ នេះគឺជាមេរៀនមួយ ÷ ជាជាងខិតខំឱ្យបានល្បឿនលឿន សូមតាំងខ្លួនជាផ្នែកអ្វីមួយដែលធំជាងខ្លួនអ្នក ។

**៦. ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមបង្ខំទុក្ខក្លែងបំណែងជាមរតក (Logacy)**

- “រៀន, ទទួលផល, ត្រឡប់វិញ” គឺជាដំណាក់កាលទាំង៣ នៃជីវិត ÷
  - ★ ១ភាគ៣ ដំបូងនៃជីវិតគួរឱ្យសង្ខេបចំពោះការសិក្សា ។
  - ★ ១ភាគ៣ បន្តទៀតនៃជីវិតគួរឱ្យសង្ខេបចំពោះការកសាងអាជីព និងការចិញ្ចឹមជីវិត ។
  - ★ ១ភាគ៣ ចុងក្រោយនៃជីវិត គឺឱ្យសង្ខេបចំពោះការផ្តល់ដល់អ្នកដទៃ ដោយបង្វិលត្រឡប់វិញនូវអ្វីជាការដឹងគុណ ។
  - ★ ស្ថានភាពនីមួយៗហាក់ដូចជាការរៀបចំមួយសម្រាប់ស្ថានភាពមួយទៀត ។
- ប្រសិនបើអ្នកមានជោគជ័យ វាអាចមានលទ្ធភាពសម្រាប់អ្នកបន្សល់ទុកនូវមរតក (An inheritance) សម្រាប់អ្នកដទៃ ។
  - ★ ប៉ុន្តែបើអ្នកចង់ធ្វើឱ្យបានច្រើនទៀតដើម្បីបង្កើតជាភ្នាក់ងារបំណែង (Legacy) ដូច្នេះអ្នកចាំបាច់បន្សល់នូវរឿងនោះនៅក្នុងខ្លួនអ្នកដទៃ ។
  - ★ កាលណាអ្នកគិតដោយមិនអាត្មានិយម ហើយវិនិយោគនៅក្នុងខ្លួនអ្នកដទៃ អ្នកទទួលបានឱកាសដើម្បីបង្កើតនូវភ្នាក់ងារបំណែងដែលនឹងធ្វើឱ្យជីវិតអ្នករស់រវើក ។

**តើត្រូវពិសោធន៍អំពីការពេញចិត្តចំពោះ  
ការគិតដោយមិនអាត្មានិយមយ៉ាងដូចម្តេច?**

- មនុស្សជាច្រើនរងផ្ទុះកាលណានិយាយអំពីការផ្លាស់ប្តូរនូវការគិតរបស់ពួកគេ ។
  - ★ ដើម្បីបណ្តុះនូវការគិតដោយមិនអាត្មានិយម ត្រូវធ្វើតាមជំហានដូចតទៅ ÷

**១. ជាក់អ្នកដទៃជាទី១**

- ដំណើរការចាប់ផ្តើមជាមួយការទទួលយល់ដឹងថា អ្វីៗទាំងអស់ពុំមែនសម្រាប់ខ្លួនអ្នកទេ ។  
ប្រការនេះទាមទារនូវការដាក់ខ្លួន (Humility) និងការផ្ទេរការយកចិត្តទុកដាក់ (A shift in focus) ។
  - ★ លោក Ken Blanchard និង Norman Vincent សរសេរថា : “មនុស្សដែលដាក់ខ្លួនពុំមែនគិតតិចចំពោះខ្លួនឯងទេ ។ ពួកគេត្រឹមតែគិតអំពីខ្លួនឯងតិច” ។
  - ★ ប្រសិនបើអ្នកចង់ក្លាយជាអ្នកមិនសូវអាត្មានិយមនៅក្នុងការគិតរបស់អ្នក អ្នកចាំបាច់ត្រូវបញ្ឈប់ការគិតចំពោះចំណង់របស់ខ្លួនឯង ហើយចាប់ផ្តើមយកចិត្តទុកដាក់អំពីសេចក្តីត្រូវការរបស់អ្នកដទៃ ។
  - ★ សូមកុំធ្វើអ្វីចេញពីមហិច្ឆិតាអាត្មានិយម (Selfish ambition) ឬក៏មោទនភាពអត់បានការ (Vain conceit) ប៉ុន្តែក្នុងនាមជាមនុស្សជាតិ (Humanity) សូមគិតគូរអ្នកដទៃឱ្យបានល្អប្រសើរជាងខ្លួនឯងផ្ទាល់ ។
  - ★ ខ្លួនយើងម្នាក់ៗកុំមើលឃើញតែផលប្រយោជន៍ផ្ទាល់ខ្លួន សូមមើលឃើញផលប្រយោជន៍អ្នកដទៃផងដែរ ។
  - ★ សូមតាំងប្រាជ្ញាស្មារតី ដើម្បីគិតគូរអំពីផលប្រយោជន៍របស់អ្នកដទៃ (ផលប្រយោជន៍ខ្លួនឯងជាហោប៉ៅមុខ ឯផលប្រយោជន៍អ្នកដទៃជាហោប៉ៅក្រោយ ។

**២. ជាក់ខ្លួនឯងនៅក្នុងស្ថានភាពរស់ដែលមនុស្សមានតម្លៃការ**

- មានរឿងមួយដែលអ្នកមានជំនឿថា អ្នកបង់ផ្តល់ដោយមិនអាត្មានិយម ។
- មានរឿងមួយទៀត តើធ្វើយ៉ាងដូចម្តេច ។
- ដើម្បីធ្វើដំណើរការអន្តរកាល អ្នកចាំបាច់ត្រូវដាក់ខ្លួនឯងទៅក្នុងស្ថានភាពរស់ណាមួយដែលអ្នកអាចមើលឃើញនូវសេចក្តីត្រូវការរបស់មនុស្ស ហើយអ្នកធ្វើអ្វីមួយចំពោះរឿងនេះ ។
- ★ ប្រភេទនៃការផ្តល់ដែលអ្នកធ្វើពុំមែនសំខាន់ជាទី១ឡើយ ។ អ្នកអាចបំរើនៅវត្ត ធ្វើទានជាបំណីអាហារ ស្ម័គ្រចិត្តធ្វើសេវាវិជ្ជាជីវៈ ឬក៏ផ្តល់វិភាគទានដល់អង្គការសប្បុរសធម៌ ។
- ★ ចំណុចដែលសំខាន់គឺរៀនថា តើត្រូវផ្តល់ និងបណ្តុះនូវទម្លាប់នៃការគិតជារបៀបអ្នកផ្តល់យ៉ាងដូចម្តេច ។

**៣. ផ្តល់ដោយស្មោះត្រង់ ឬជាអនាមិក**

- ពេលអ្នកបានរៀនចេះអំពីការផ្តល់ដោយខ្លួនឯងរួចហើយ នោះដំហានបន្ទាប់គឺត្រូវរៀនផ្តល់ កាលណាអ្នកពុំអាចទទួលអ្វីទាំងអស់ជាត្រឡប់វិញ ។
- ★ ជានិច្ចកាល វាមានភាពងាយស្រួលជាងក្នុងការផ្តល់ កាលណាអ្នកទទួលបាននូវការទទួលស្គាល់សម្រាប់រឿងនេះ ជាងកាលណាគ្មាននរណាម្នាក់បានដឹងអំពីរឿងនេះ ។
- ★ មនុស្សដែលផ្តល់ដើម្បីបានទទួលនូវក្លែងសារទរ (Fanfare) បានទទួលរួចហើយនូវរង្វាន់ដែលពួកគេនឹងទទួល ។
- ★ គឺមានជាផលប្រយោជន៍ខាងស្មារតី(Spiritual) ប្រាជ្ញា(Mental) និងអារម្មណ៍ (Emotional benefits) ដែលមានចំពោះតែមនុស្សដែលផ្តល់ដោយអនាមិក ។

★ បើអ្នកដែលបានសាកល្បង សូមសាកល្បងមើល ។

**៤. វិនិយោគដោយមានចន្លោះនៅក្នុងមនុស្ស**

- កំរិតដ៏ខ្ពស់បំផុតនៃការគិតដោយមិនអាត្មានិយមចេញមក កាលណាអ្នកខិតខំដោយខ្លួន ឯងដើម្បីមនុស្សម្នាក់ទៀត ដើម្បីការអភិវឌ្ឍផ្ទាល់ខ្លួន (Personal development) ឬ សុខុមាលភាព (Well-being) ។

★ ប្រសិនបើអ្នកបានរៀបការ ឬក៏ជាឪពុក អ្នកនឹងដឹងរឿងនេះដោយបទពិសោធន៍ ផ្ទាល់ខ្លួន ។

★ តើមានអ្វីខ្លះដែលប្រពន្ធអ្នកវាយតម្លៃខ្ពស់បំផុតនោះ? លុយនៅក្នុងធនាគារ ឬ ពេលវេលាទំនេរដែលត្រូវផ្តល់? តើកូនតូចៗរបស់អ្នកចង់បានបំផុតពីអ្នកជាអ្វី? តុក្កតា? ឬក៏ការយកចិត្តទុកដាក់អត់បែងចែករបស់អ្នក?

★ មនុស្សដែលស្រឡាញ់អ្នកចង់បានអ្នកច្រើនជាងអ្វីដែលអ្នកអាចផ្តល់ឱ្យពួកគេ ។

- ប្រសិនបើអ្នកចង់ក្លាយទៅជាប្រភេទមនុស្សដែលវិនិយោគទៅក្នុងមនុស្ស នោះសូមយក ចិត្តទុកដាក់លើអ្នកដទៃ និងដំណើររបស់ពួកគេ (Journey) ដើម្បីអ្នកអាចសហការ ជាមួយពួកគេ ។

★ រាល់ទំនាក់ទំនង វាហាក់ដូចជាភាពជាដៃគូដែលបង្កើតឡើងសម្រាប់ផល ប្រយោជន៍ទៅវិញទៅមក ។

★ កាលណាអ្នកដើរចូលទៅកាន់ទំនាក់ទំនងណាមួយ សូមគិតថាតើអ្នកអាច វិនិយោគទៅក្នុងមនុស្សដទៃទៀត ដើម្បីប្រែក្លាយទៅជាស្ថានភាពណ៍ល្អៗ-ល្អៗ ។

★ ខាងក្រោមនេះបង្ហាញថា តើទំនាក់ទំនងជាភាគច្រើនញឹកញាប់កើតឡើងយ៉ាង ដូចម្តេចនោះ :

ខ្ញុំល្អៗ អ្នកចាញ់ → ខ្ញុំល្អៗតែម្តងគត់  
អ្នកល្អៗ ខ្ញុំចាញ់ → អ្នកល្អៗតែម្តងគត់

យើងទាំងពីរនាក់ឈ្នះ → យើងឈ្នះច្រើនដង

យើងទាំងពីរនាក់ចាញ់ → សូមលាចប់ភាពជាដៃគូ

- ទំនាក់ទំនងដែលល្អប្រសើរបំផុតគឺ ឈ្នះ-ឈ្នះ ។ តើហេតុដូចម្តេចបានជាមនុស្សជាច្រើន ពុំបានចូលទៅកាន់ទំនាក់ទំនងដោយប្រើឥរិយាបថនេះ ?

- \* មនុស្សជាភាគច្រើនចង់បានច្បាស់លាស់ថា ពួកគេជាអ្នកឈ្នះមុនគេបង្អស់ ។
- \* អ្នកគិតដោយមិនអាត្មានិយម ជួយទៅវិញចូលទៅកាន់ទំនាក់ទំនងណាមួយដោយ ច្បាស់ថា មនុស្សម្ខាងទៀតជាអ្នកឈ្នះមុនគេ ។ នេះហើយដែលធ្វើឱ្យមានភាព ខុសគ្នា ។

**៥-សូមត្រួតពិនិត្យមើលលទ្ធផលហេតុផលរបស់អ្នក (Motives)**

- តើអ្វីខ្លះដែលមើលឃើញទៅហាក់ដូចជាភាពសប្បុរសធម៌ (Generosity) ភាគច្រើនគ្មាន អ្វីក្រៅពីមហិច្ឆិតាក្លែងក្លាយ ដែលមើលឃើញផលប្រយោជន៍តូចតាចធ្វើជារឿងធំ ដើម្បី ការពារនូវផលប្រយោជន៍ដ៏ធំមួយ ?

- \* រឿងដែលពិបាកសម្រាប់មនុស្សជាច្រើន គឺការប្រយុទ្ធទៅនឹងនិន្នាការធម្មជាតិ របស់ខ្លួន ដែលដាក់ខ្លួនឯងជាអាទិភាពទី១ ។
- \* ហេតុនេះបានជាវាសំខាន់ ដើម្បីពិនិត្យខ្លួនអ្នកជាបន្តបន្ទាប់កុំឱ្យហេតុផលរបស់ អ្នកវិលត្រឡប់យកមកទៅរកភាពអាត្មានិយមឡើងវិញ ។

- តើអ្នកចង់ពិនិត្យមើលហេតុផលរបស់អ្នកដែរឬទេ ?

- \* ជារឿងរាល់ថ្ងៃ អ្នកត្រូវសាកសួរខ្លួនឯងពីរសំណួរ :
  - ◆ តើអ្វីខ្លះដែលខ្ញុំត្រូវធ្វើក្នុងថ្ងៃនេះ ? (ពេលព្រឹក)
  - ◆ តើអ្វីខ្លះដែលខ្ញុំបានធ្វើក្នុងថ្ងៃនេះ ? (ពេលចូលដេក)
- \* ប្រសិនបើអ្នកអាចឆ្លើយសំណួរទាំងពីរនេះដោយជឿជាក់ច្បាស់លាស់ (Selflessness) និងសុចរិតភាព (Integrity) អ្នកអាចបែករកខ្លួនឯងនៅក្នុងជួរ ត្រូវ ។

**សូមផ្តល់ពេលដែលអ្នករស់នៅ**

★ យើងអាចជាអ្នកគិតមិនអាត្មានិយមដែលដាក់អ្នកដទៃជាអាទិភាពទី១ និងផ្តល់  
តម្លៃដល់ជីវិតរបស់ពួកគេ ។

- អ្នកអាចធ្វើការជាមួយពួកគេដើម្បីឱ្យពួកគេដើរទៅមុខបានឆ្ងាយ ជាងអ្វីដែល  
ពួកគេគិតថាមានលទ្ធភាព ។ ឧទាហរណ៍ : អ្នកពន្លត់ភ្លើងកាលប្រតិភូការណ៍ ថ្ងៃទី  
១១ ខែ កញ្ញា ឆ្នាំ ២០០១ ។

×

×

×

**ជំពូកទី១១**

**សូមផ្អែកលើការគិតឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះ  
RELY ON BOTTOM-LINE THINKING**

- នៅកន្លែងនេះពុំមានច្បាប់អនុញ្ញាតឡើយ ។ យើងសាកល្បងសម្រេចអ្វីៗមួយចំនួន ។
  - \* តើអ្នករកឃើញនូវមូលដ្ឋានគ្រឹះសម្រាប់ស្ថាប័ន, ធុរកិច្ច, នាយកដ្ឋាន, ក្រុមការងារ ឬក្រុមយ៉ាងដូចម្តេច?
  - \* ផលចំណេញ (Profit) កំណត់ថាតើអ្នកជោគជ័យដែរឬអត់ ។ ប៉ុន្តែប្រាក់ដុល្លារពុំមែនសុទ្ធតែជារង្វាស់របស់មូលដ្ឋានគ្រឹះជោគជ័យឡើយ ។
  - \* តើអ្នកវាស់វែងជោគជ័យធំរបស់គ្រួសារអ្នកតាមរយៈទឹកប្រាក់ដែលអ្នកមាននៅចុងខែ ឬក៏ឆ្នាំដែរឬទេ ?
  - \* ប្រសិនបើអ្នកជាស្ថាប័នមិនរកចំណេញ ឬស្ម័គ្រចិត្ត តើអ្នកមានស្នាដៃក្នុងសក្តានុពលខ្ពស់របស់អ្នកបានយ៉ាងដូចម្តេច? តើអ្នកគិតអំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះនៅក្នុងស្ថានភាពនេះយ៉ាងដូចម្តេច?

**មូលដ្ឋានគ្រឹះនៃការមិនរកចំណេញ (A Non-Profits Bottom Line)**

- អង្គការសប្បុរសធម៌ឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះដែលពុំវាស់វែងដោយទឹកប្រាក់ដុល្លារ ប៉ុន្តែវាស់វែងជាការផ្លាស់ប្តូរជីវិត (In changed lives) ។

**តើហេតុដូចម្តេចបានឃើញត្រូវតែរាយការណ៍មួយចំនួននៃការគិតឈរលើ**

**មូលដ្ឋានគ្រឹះ**

- ប្រសិនបើអ្នកមានទម្លាប់នៃការគិតឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះ តែតាមការពាក់ព័ន្ធទៅនឹងផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុនោះ នោះអ្នកនឹងបាត់បង់នូវរបស់សំខាន់មួយចំនួនដល់ខ្លួនអ្នក និងស្ថាប័នរបស់

អ្នក ។

- \* ជាជំនួសវិញ សូមគិតឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះធ្វើជាទីបញ្ចប់ (The end) ជាម្ចាស់យកតាមខ្លួន (The take away) ជាលទ្ធផលដែលចង់បាន (The desired results) ។
- \* សកម្មភាពនីមួយៗមានមូលដ្ឋានគ្រឹះដោយឡែកផ្ទាល់ ។
- \* ប្រសិនបើអ្នកមានមុខការធ្វើ ការងាររបស់អ្នកគឺជាមូលដ្ឋានគ្រឹះ ។
- \* ប្រសិនបើអ្នកបំរើនៅវត្ត សកម្មភាពរបស់អ្នកមានមូលដ្ឋានគ្រឹះ ក៏ដូចជាការទិត៌របស់អ្នកជាឱពុកម្តាយ ជាភរិយា.....ដូច្នេះដែរ ។

**១. ការគិតឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះផ្តល់នូវភាពច្បាស់លាស់ជាក់ស្តែង (Great Clarity)**

- តើមានភាពខុសគ្នាដូចម្តេចរវាងការលេងប៊ូល និងការធ្វើការ?
  - \* កាលណាលេងប៊ូល វាប្រើពេលត្រឹមតែ ៣វិនាទីប៉ុណ្ណោះដើម្បីដឹងថា តើអ្នកសម្រេចបានលទ្ធផល ឬអត់? នេះគឺជាមូលហេតុមួយដែលមនុស្សស្រឡាញ់កីឡា យ៉ាងច្រើន ។ ពុំមានការងឺចាំ និងការទស្សន៍ទាយអំពីលទ្ធផលដែលចេញមក (The outcome) ។
- ការគិតឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះ ធ្វើឱ្យអ្នកមានលទ្ធភាពវាស់វែងអំពីផលសម្រេច (Outcome) បានលឿន និងដោយងាយស្រួលច្រើនជាង ។
  - \* វាផ្តល់ដល់អ្នកនូវសន្ទស្សន៍មួយ (Benchmark) ដែលអ្នកប្រើប្រាស់សម្រាប់វាស់វែងសកម្មភាព ។
  - \* ការគិតឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះអាចយកទៅប្រើប្រាស់ធ្វើជាវិធីប្រមូលផ្តុំ (A focused way) ដើម្បីធានាថា សកម្មភាពតូចតាចរបស់អ្នកមានគោលបំណង (Purposeful) ហើយបន្តគ្នាដើម្បីសម្រេចនូវគោលដៅធំជាងនោះរបស់អ្នក (A larger goal) ។

**២. ការគិតលេខលើមូលដ្ឋានគ្រឹះជួយឱ្យអ្នកវាយតម្លៃបានអំពីស្ថានភាពនៃមូលដ្ឋាន**

- កាលណាអ្នកដឹងអំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះរបស់អ្នក វាមានភាពងាយស្រួលដើម្បីបានដឹងថាតើអ្នកកំពុងធ្វើអ្វីនៅក្នុងវិស័យណាមួយនោះ (Any given area) ។
  - \* អង្គការនារីសប្បុរសធម៌វាស់វែងអ្វីៗទៅនឹងគោលដៅរបស់ស្ថាប័ន ដើម្បីជួយនារីណាម្នាក់ឱ្យបានសម្រេចបាននូវសក្តានុពលខ្ពស់របស់ខ្លួន (មានឋានៈ តួនាទី និងចំណូលខ្ពស់) ÷ គ្មានអ្វីជាធ្វើសំដែងប្រសើរជាងមូលដ្ឋានគ្រឹះឡើយ ។

**៣. ការគិតលេខលើមូលដ្ឋានគ្រឹះជួយអ្នកឱ្យធ្វើសេចក្តីសម្រេចដ៏ល្អប្រសើរបំផុត**

- សេចក្តីសម្រេចនឹងកាន់តែងាយស្រួល កាលណាអ្នកបានដឹងអំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះរបស់អ្នក ។

**៤. ការគិតលេខលើមូលដ្ឋានគ្រឹះបង្កើតឡើងនូវសីលធម៌ខ្ពស់**

- កាលណាអ្នកបានដឹងអំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះរបស់អ្នក ហើយដើរតាមមូលដ្ឋានគ្រឹះនោះ អ្នកនឹងបង្កើនខ្លាំងក្លានូវសក្តានុពលដើម្បីជោគជ័យ ។
  - \* គ្មានអ្វីបង្កើតបាននូវសីលធម៌ខ្ពស់ដូចបានទទួលជោគជ័យឡើយ ។
  - \* ក្រុមហ៊ុនដែលទទួលបានជោគជ័យ ឬក៏ផ្នែករបស់ក្រុមហ៊ុនដែលសម្រេចបាននូវគោលដៅរបស់ខ្លួន ឬក៏អ្នកស្ម័គ្រចិត្តដែលសម្រេចបាននូវបេសកកម្មរបស់ខ្លួន ពួកគេរំភើបរីករាយ ។
- បាញ់តម្រង់ឱ្យបានចំគោលដៅ (Hitting the target) ធ្វើឱ្យអារម្មណ៍រីករាយណាស់ ។  
តែអ្នកបាញ់តម្រង់ចំបាន លុះណាតែអ្នកដឹងថាអ្វីទៅជាគោលដៅនោះ ។

**៥. ការគិតលេខលើមូលដ្ឋានគ្រឹះធានានូវអនាគតរបស់អ្នក**

- ប្រសិនបើអ្នកចង់ទទួលបានជោគជ័យនៅថ្ងៃស្អែក អ្នកត្រូវគិតដោយយល់ពីមូលដ្ឋានគ្រឹះនាថ្ងៃនេះ ។
  - \* ក្រុមហ៊ុនណាមួយដែលទទួលបានជោគជ័យយូរអង្វែង អ្នកនឹងរកឃើញថា អ្នកដឹកនាំក្រុមហ៊ុនទាំងនោះបានដឹងអំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះរបស់ខ្លួន ។

- \* ពួកគេធ្វើសេចក្តីសម្រេចបែងចែកធនធាន ជ្រើសរើសបុគ្គលិក និងរៀបចំរចនាសម្ព័ន្ធរបស់ពួកគេដើម្បីសម្រេចបាននូវមូលដ្ឋានគ្រឹះ ។
- វាប្រាកដជាពិបាកដើម្បីមើលឃើញអំពីតម្លៃនៃមូលដ្ឋានគ្រឹះ ។
- មនុស្សជាច្រើនឯកភាពថា ការគិតឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះនាំឱ្យមានលទ្ធផលត្រឡប់មកវិញខ្ពស់ ។
- \* ប៉ុន្តែការរៀនថាតើក្លាយខ្លួនជាអ្នកគិតឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះយ៉ាងដូចម្តេច គឺជាការប្រឈមមួយ ។

**① ~សូមកំណត់អំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះជាក់ស្តែង (The Real Bottom Line)**

- ដំណើរការនៃការគិតលើមូលដ្ឋានគ្រឹះ ចាប់ផ្តើមជាមួយនឹងអ្វីដែលកំពុងដើរស្វែងរកពិតប្រាកដ ។
  - \* វាអាចខ្ពស់ត្រដែតដូចជាចក្ខុវិស័យក្តៅបូរភាពធំ (Big-picture vision) លេសកកម្ម (Mission) ឬគោលបំណង (Purpose) របស់ស្ថាប័នណាមួយ ។
  - \* ឬវាអាចត្រូវប្រមូលផ្តុំយកចិត្តទុកដាក់ដូចជាអ្វីដែលអ្នកចង់សម្រេចបានពីក្នុងគម្រោងការណាមួយ ។
  - \* អ្វីដែលសំខាន់នោះ សម្រាប់អ្នកនោះគឺត្រូវជាក់ស្តែងបំផុត (As specific as possible) ។
- ប្រសិនបើគោលដៅ(Goal)របស់អ្នកគឺជាអ្វីមិនច្បាស់លាស់ដូចជា “ជោគជ័យ” អ្នកនឹងមានពេលវេលាដ៏វែងពិបាកដើម្បីទិញទំនួលបានលទ្ធផលពីការគិតឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះដើម្បីសម្រេចវាឱ្យបាន ។
- ជំហានទី១ គឺជាកំណត់ “ចំណង់ Wants” របស់អ្នកដោយឡែក ។ សូមចាប់យកលទ្ធផលដែលអ្នកទិតុំសម្រេចឱ្យបាន ដែលជាខ្លឹមសារពិតប្រាកដនៃគោលដៅរបស់អ្នក ។
  - \* សូមទម្លាក់ចោលឱ្យឆ្ងាយនូវការរំភើបចិត្តរបស់អ្នក ដែលអាចរារាំងដល់សុភវិ-

និច្ច័យ (Judgement) របស់អ្នក ហើយដកចេញនូវនយោបាយណាមួយ (Politics) ដែលអាចមានឥទ្ធិពលដល់ការយល់ឃើញ (Perception) របស់អ្នក ។

- \* តើអ្វីខ្លះទៅជាពិតប្រាកដដែលអ្នកទំនងសម្រេចឱ្យបាន ។
- \* កាលណាអ្នកជម្រុះចេញឱ្យឆ្ងាយនូវរបស់ទាំងអស់ដែលជាពិតប្រាកដមិនសំខាន់ តើអ្វីខ្លះដែលជម្រុញអ្នកដើម្បីសម្រេចឱ្យបាន? តើអ្វីខ្លះត្រូវកើតឡើង? តើអ្វីខ្លះដែលអាចទទួលយកបាន? នោះហើយគឺជាមូលដ្ឋានគ្រឹះពិតប្រាកដ ។

**② សូមដាក់មូលដ្ឋានគ្រឹះជាចំណុចគន្លឹះ**

- តើអ្នកធ្លាប់បានសន្ទនាជាមួយនរណាម្នាក់ដែលមានគោលបំណង (Intentions) ហាក់ដូចជានៅក្រៅពីអ្វីដែលបាននិយាយរួចហើយ ?
  - \* ពេលខ្លះ ស្ថានភាពនេះឆ្លុះបញ្ចាំងឱ្យឃើញនូវការទុកចិត្ត (Intentional deception) ។
  - \* តែវាអាចកើតឡើង កាលណាមនុស្សនោះពុំបានដឹងអំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះរបស់ខ្លួន ។
  - \* រឿងដដែលនេះកើតឡើងនៅក្នុងក្រុមហ៊ុន ជាឧទាហរណ៍ លេសកកម្មដែលបានបញ្ជាក់ជាឧត្តមគតិ (An idealistically stated mission) និងមូលដ្ឋានគ្រឹះពិតប្រាកដ (The real bottom-line) ពុំស្របគ្នា ។ គោលបំណង និងផលប្រយោជន៍ប្រកួតប្រជែងគ្នា ។
  - \* យើងទំនងដើម្បីកុំឱ្យភ្លេចទាល់តែសោះថា ឱសថគឺសម្រាប់មនុស្ស ។ វាពុំមែនដើម្បីផលប្រយោជន៍ទេ ។ ផលប្រយោជន៍មកតាមក្រោយ ។ ប្រសិនបើយើងចង់ចាំរឿងនេះជាបំណិននោះ ផលប្រយោជន៍ពិតជាមិនខកខាននឹងកើតឡើងឡើយ ។ នេះជារឿងដែលត្រូវចងចាំសម្រាប់ស្ថាប័ន ÷ ផលប្រយោជន៍បំរើគោលបំណង (Profits serve purpose) ផលប្រយោជន៍ពុំប្រកួតប្រជែងជាមួយគោលបំណងឡើយ ។

- \* ប្រសិនបើផលប្រយោជន៍ (Profit) គឺជាមូលដ្ឋានគ្រឹះនោះ ការជួយមនុស្សគ្រាន់តែជាមធ្យោបាយដើម្បីសម្រេចផលប្រយោជន៍តែប៉ុណ្ណោះ ។ ក្រុមហ៊ុនមុខតែរងគ្រោះ ។ គោលបំណងរបស់ក្រុមហ៊ុនត្រូវបែងចែក វាពុំអាចជួយមនុស្សហើយក៏ពុំអាចសម្រេចបាននូវផលប្រយោជន៍ដូចដែលចង់បាននោះ ។

**③ ~ បង្កើតផែនការយុទ្ធសាស្ត្រដើម្បីសម្រេចមូលដ្ឋានគ្រឹះ**

- ការគិតលើមូលដ្ឋានគ្រឹះធ្វើឱ្យសម្រេចលទ្ធផល
  - \* ដូច្នេះត្រូវមានជំហាន : ផែនការមួយដែលចេញពីការគិតបែបនេះត្រូវផ្សារភ្ជាប់ទៅនឹងមូលដ្ឋានគ្រឹះ ។ វាអាចមានត្រឹមតែមួយប៉ុណ្ណោះ ឬក៏ពីរ ឬបី (មូលដ្ឋានគ្រឹះ) ។
  - \* ពេលដែលមូលដ្ឋានគ្រឹះត្រូវបានកំណត់រួចហើយ យុទ្ធសាស្ត្រមួយត្រូវបានបង្កើតឡើងដើម្បីសម្រេចវា ។
  - \* នៅក្នុងស្ថាប័ន មានន័យថា ការកំណត់អំពីអង្គធាតុសំខាន់ៗ (Core elements) ឬមុខងារ (Functions) ដែលត្រូវប្រតិបត្តិការឱ្យបានត្រឹមត្រូវ ដើម្បីសម្រេចឱ្យបាននូវមូលដ្ឋានគ្រឹះ ។
- របស់ដែលសំខាន់គឺថា កាលណាមូលដ្ឋានគ្រឹះនៃសកម្មភាពនីមួយៗត្រូវសម្រេចបាននោះ ដូច្នេះមូលដ្ឋានគ្រឹះត្រូវសម្រេចបានដែរ ។
  - \* ប្រសិនបើផលបូកនៃគោលដៅតូចៗពុំបានបំពេញបន្ថែមទៅលើមូលដ្ឋានគ្រឹះពិតប្រាកដទេនោះ ផែនការយុទ្ធសាស្ត្ររបស់អ្នកមានខ្វះចន្លោះ (Flawed) ឬក៏អ្នកពុំបានកំណត់អំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះពិតប្រាកដរបស់អ្នក ។

**④ ~ សូមតម្រូវចូលរួមសមាជិកក្រុមការងារជាមួយនឹងមូលដ្ឋានគ្រឹះ**

- កាលណាអ្នកមានយុទ្ធសាស្ត្រក្នុងផ្សេងៗហើយនោះ សូមធានាឱ្យជាក់ច្បាស់ថា មនុស្សរបស់អ្នកឈរតម្រង់ជួយជាមួយនឹងយុទ្ធសាស្ត្ររបស់អ្នកនោះ ។

- \* ជាប្រសើរបំផុត សមាជិកក្រុមការងារទាំងអស់ត្រូវដឹងអំពីគោលដៅ (Big goal) ព្រមទាំងតួនាទីរបស់បុគ្គលម្នាក់ៗដើម្បីសម្រេចគោលដៅនោះ ។ ពួកគេត្រូវដឹងមូលដ្ឋានគ្រឹះផ្ទាល់ខ្លួនម្នាក់ៗរបស់ពួកគេ ហើយតើមូលដ្ឋានគ្រឹះផ្ទាល់ខ្លួនរបស់ពួកគេត្រូវធ្វើយ៉ាងដូចម្តេចដើម្បីសម្រេចឱ្យបាននូវមូលដ្ឋានគ្រឹះរបស់ស្ថាប័ន ។

**៥ ~ ប្រកាន់ជាប់ស្ថិតិជាមួយប្រព័ន្ធតែមួយ និងតាមដានលទ្ធផលជាប់ជាបន្តបន្ទាប់**

- ស្ថាប័នមួយចំនួនដើរចូលកលិយុគ(Trouble) ដោយខិតខំសាកល្បងនូវប្រព័ន្ធចម្រុះ (Mix systems) ។ ពួកគេរក្សាដដែលនូវប្រព័ន្ធជាច្រើនប្រភេទ ដែលអាចនាំមកនូវជោគជ័យ ។
  - \* ប៉ុន្តែការលាយគ្នានូវប្រព័ន្ធខុសប្លែកគ្នា ឬក៏ផ្លាស់ប្តូរជាបន្តបន្ទាប់ពីប្រព័ន្ធមួយទៅកាន់ប្រព័ន្ធមួយទៀត នាំទៅដល់បរាជ័យ ។
  - \* ការគិតលើមូលដ្ឋានគ្រឹះពុំអាចរបស់តែមួយលើកឡើយ (A one-time thing) ÷ វាត្រូវរកសាងឡើងនៅក្នុងប្រព័ន្ធការងារ និងទំនាក់ទំនង ព្រមទាំងសម្រេចលទ្ធផល (The system of working and relating and achieving) ។
  - \* អ្នកពុំអាចត្រឹមតែសម្របទៅនឹងលទ្ធផលចង់បានពេលនេះ និងពេលក្រោយប៉ុណ្ណោះទេ ។ ការសម្រេចបានលទ្ធផលជាមួយនឹងការគិតលើមូលដ្ឋានគ្រឹះ គឺជាទម្លាប់នៃជីវិត (A way of life) ឬក៏នឹងជឿចេញនូវសារចម្លងចម្រាស់ (Conflicting messages) ។
  - \* បើអ្នកជាអ្នកគិតលើមូលដ្ឋានគ្រឹះ វាជាផ្នែកមួយនៃប្រព័ន្ធរបស់អ្នកដើម្បីសម្រេចបានលទ្ធផល ។ អ្នកអនុវត្តជារៀងរាល់ថ្ងៃ ។ គ្មានផ្ទាំងដទៃទៀត គ្មានការខិតខំអត់បានការ ។
  - \* សម្រាប់ក្រុមហ៊ុនត្រូវសាកសួរសំណួរអំពីមូលដ្ឋានគ្រឹះជារៀងរាល់ថ្ងៃ (The bottom-line question) ដើម្បីរំពឹងទុកអំពីលទ្ធផល ។ អ្នកត្រូវតាមមើលជាប់នូវមូលដ្ឋានគ្រឹះរបស់ក្រុមហ៊ុន ដោយតាមដានមើលនូវវិស័យសំខាន់នីមួយៗ ។

- មិនថាអ្វីជាមូលដ្ឋានគ្រឹះរបស់អ្នក អ្នកអាចធ្វើឱ្យមូលដ្ឋានគ្រឹះនេះកាន់តែល្អប្រសើរតាមរយៈការគិត ។
- ការគិតលើមូលដ្ឋានគ្រឹះនាំឱ្យមានលទ្ធផលដ៏ធំធេង វាជួយអ្នកឱ្យប្រែក្លាយគំនិតរបស់អ្នកជាលទ្ធផល ។
- វាដូចជាដំណើរការស្មារតី(Mental process) ផ្សេងទៀត តែវាអាចជួយអ្នកឱ្យមានសក្តានុពលខ្លាំងក្លាក្នុងការគិត ហើយសម្រេចបាននូវអ្វីដែលអ្នកចង់បាននោះ ។

×

×

×

## គំនិតមួយចុងក្រោយ

- សូមចងចាំ ÷

### ១. អ្វីៗចាប់ផ្តើមជាមួយការគិត

- លោក Ralph Waldo Emerson ÷ ជីវិតតែងផ្ទុំឡើងដោយអ្វីដែលមនុស្សម្នាក់កំពុងគិត ជារៀងរាល់ថ្ងៃ ។

### ២. អ្វីដែលយើងគិតថាកំណត់ថា តើយើងជានរណា តើយើងជានរណា ថាកំណត់នូវអ្វីដែលយើងធ្វើ

- អំពើរបស់មនុស្សគឺជាអ្នកកែប្រែដ៏ល្អប្រសើរអំពីការគិតរបស់មនុស្សនោះ (លោក John Locke) ។

### ៣. គំនិតរបស់យើងកំណត់នូវជោគវាសនារបស់យើង ជោគវាសនារបស់យើងកំណត់នូវ មរតករបស់យើង

- អ្នកនៅកន្លែងនេះថ្ងៃនេះ ជាកន្លែងដែលគំនិតរបស់អ្នកបាននាំអ្នកទៅដល់ អ្នកនៅកន្លែងថ្មី ថ្ងៃស្អែក ជាកន្លែងដែលគំនិតរបស់អ្នកនឹងនាំអ្នកទៅដល់ទីនោះ (លោក James Allen)

### ៤. មនុស្សដែលធ្វើដំណើរទៅកាន់កន្លែងខ្ពស់គិតខុសប្លែកពីអ្នកដទៃ

- គ្មានអ្វីដែលអាចកើតប្រាំដែនដល់សមិទ្ធផលបានដូចការគិតតូចតាចឡើយ ។ គ្មានអ្វីដែល ពង្រីកលទ្ធភាពនានាបានដូចការគិតអត់ប្រាំដែនឡើយ (លោក (William Arthur Ward) ។

**៥. បើអាចផ្លាស់ប្តូរទុកវិធីដែលបើកគិត**

- ~ មិនថារបស់អ្វីដែលពិតប្រាកដ ថ្លៃថ្នូរ យុត្តិធម៌ បរិសុទ្ធ គួរឱ្យស្រឡាញ់ គឺជារបាយការណ៍ ដ៏ល្អមួយ ។ ប្រសិនបើមានគុណធម៌ ហើយប្រសិនបើមានអ្វីមួយដែលថ្លៃថ្នូរនោះ សូម គិតអំពីរបស់ទាំងនោះ (លោក Paul The Aposttle)។

×

×

×